

# 2015年3月期 決算説明会資料

アマノ株式会社 (6436)

2015年4月28日

問合せ先 : 経営企画本部 経営企画室

TEL : 045 (439) 1591 (ダイヤルイン)

ホームページ : <http://www.amano.co.jp/>

- 2015年3月期 決算報告 P. 3
- 新 中期経営計画 -新たなステージへの挑戦- P.20
- 2016年3月期計画 P.27

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おきください。

# 2015年3月期 決算報告

# 2015年3月期 業績



## 連結

(金額: 百万円)

|       | 計 画     |       |     | 15.3期実績 |       | 14.3期実績 |       | 前期比増減 |      | 計画比増減 |       |
|-------|---------|-------|-----|---------|-------|---------|-------|-------|------|-------|-------|
|       | 金額      | 構成比   | 前期比 | 金額      | 構成比   | 金額      | 構成比   | 金額    | 比率   | 金額    | 比率    |
| 売上高   | 110,000 | 100.0 | 7.7 | 109,837 | 100.0 | 102,131 | 100.0 | 7,706 | 7.5  | 163   | 99.9  |
| 売上総利益 | 47,600  | 43.3  | 7.5 | 47,616  | 43.4  | 44,290  | 43.4  | 3,326 | 7.5  | 16    | 100.0 |
| 販 管 費 | 38,500  | 35.0  | 8.6 | 38,259  | 34.8  | 35,464  | 34.7  | 2,794 | 7.9  | 241   | 99.4  |
| 営業利益  | 9,100   | 8.3   | 3.1 | 9,357   | 8.5   | 8,826   | 8.6   | 531   | 6.0  | 257   | 102.8 |
| 営業外収益 | 740     | 0.7   | 1.4 | 980     | 0.9   | 729     | 0.7   | 251   | 34.4 | 240   | 132.4 |
| 営業外費用 | 140     | 0.1   | 5.8 | 148     | 0.1   | 132     | 0.1   | 16    | 12.3 | 8     | 105.7 |
| 経常利益  | 9,700   | 8.8   | 2.9 | 10,189  | 9.3   | 9,423   | 9.2   | 765   | 8.1  | 489   | 105.0 |
| 特別利益  | 0       |       |     | 393     |       | 50      |       | 343   |      | 393   |       |
| 特別損失  | 300     |       |     | 274     |       | 174     |       | 100   |      | 26    |       |
| 当期純利益 | 5,500   | 5.0   | 3.8 | 6,794   | 6.2   | 5,299   | 5.2   | 1,495 | 28.2 | 1,294 | 123.5 |

為替換算レート US \$ 103.78      US \$ 106.45      US \$ 97.99  
 EUR 138.80              EUR 140.31      EUR 130.53

## 単独

(金額: 百万円)

|       | 計 画    |       |      | 15.3期実績 |       | 14.3期実績 |       | 前期比増減 |      | 計画比増減 |       |
|-------|--------|-------|------|---------|-------|---------|-------|-------|------|-------|-------|
|       | 金額     | 構成比   | 前期比  | 金額      | 構成比   | 金額      | 構成比   | 金額    | 比率   | 金額    | 比率    |
| 売上高   | 67,500 | 100.0 | 4.5  | 66,193  | 100.0 | 64,606  | 100.0 | 1,586 | 2.5  | 1,307 | 98.1  |
| 売上総利益 | 26,700 | 39.6  | 4.2  | 26,229  | 39.6  | 25,613  | 39.6  | 616   | 2.4  | 471   | 98.2  |
| 販 管 費 | 20,000 | 29.6  | 5.6  | 19,764  | 29.9  | 18,935  | 29.3  | 828   | 4.4  | 236   | 98.8  |
| 営業利益  | 6,700  | 9.9   | 0.3  | 6,465   | 9.8   | 6,677   | 10.3  | 212   | 3.2  | 235   | 96.5  |
| 営業外収益 | 1,000  | 1.5   | 12.5 | 1,535   | 2.3   | 1,143   | 1.8   | 392   | 34.3 | 535   | 153.5 |
| 営業外費用 | 100    | 0.1   | 14.1 | 82      | 0.1   | 87      | 0.1   | 5     | 6.1  | 18    | 82.0  |
| 経常利益  | 7,600  | 11.3  | 1.7  | 7,918   | 12.0  | 7,732   | 12.0  | 185   | 2.4  | 318   | 104.2 |
| 特別利益  | 0      |       |      | 0       |       | 0       |       | 0     |      | 0     |       |
| 特別損失  | 200    |       |      | 192     |       | 37      |       | 154   |      | 8     |       |
| 当期純利益 | 4,600  | 6.8   | 4.4  | 5,073   | 7.7   | 4,813   | 7.5   | 259   | 5.4  | 473   | 110.3 |

## 連結業績 (前年同期比)

### 1. 売上高 77億 6百万円増収 (+7.5%)

- ・時間情報システム事業 + 36.0億円 (+ 4.7%)
- 内、情報システム + 5.7億円 (+ 2.5%)
- 内、パーキングシステム + 30.0億円 (+ 6.2%)
- ・環境関連システム事業 + 41.0億円 (+15.6%)
- 内、環境システム + 24.8億円 (+13.7%)
- 内、クリーンシステム + 16.2億円 (+20.1%)

### 2. 粗利益 33億 26百万円増益 (+7.5%)

粗利益率 43.4% ± 0.0ポイント

- ・時間情報システム事業 ± 0.0ポイント
- ・環境関連システム事業 + 0.7ポイント

### 3. 販管費 27億 94百万円増加 (+7.9%)

- ・人件費 + 19.0億円 (+ 8.6%)
- ・その他 + 8.8億円 (+ 6.7%)

### 4. 営業利益 5億 31百万円増益 (+6.0%)

- ・時間情報システム事業 89.6億円 ( 4.9億円)
- ・環境関連システム事業 33.6億円 (+ 11.2億円)
- ・全社費用 29.6億円 ( 1.0億円)

営業利益率 8.5% (前期 8.6%)

ROE 7.7% (前期 6.6%)

売上連単倍率 1.66倍 (前期 1.58倍)

# 2015年3月期 事業部門別売上高

AMANO

## 連結

(金額:百万円)

| 事業部門       | 計 画     |      | 15.3期実績 |       | 14.3期実績 |       | 前期比増減 |      | 計画比増減 |       |
|------------|---------|------|---------|-------|---------|-------|-------|------|-------|-------|
|            | 金 額     | 前期比  | 金 額     | 構成比   | 金 額     | 構成比   | 金 額   | 比率   | 金 額   | 比率    |
| 情報システム     | 24,600  | 7.1  | 23,558  | 21.5  | 22,979  | 22.5  | 579   | 2.5  | 1,042 | 95.8  |
| 時間管理機器     | 4,200   | 2.7  | 4,100   | 3.7   | 4,087   | 4.0   | 12    | 0.3  | 100   | 97.6  |
| ハッキングシステム  | 51,700  | 5.9  | 51,817  | 47.2  | 48,808  | 47.8  | 3,009 | 6.2  | 117   | 100.2 |
| 時間情報システム 計 | 80,500  | 6.1  | 79,477  | 72.4  | 75,876  | 74.3  | 3,601 | 4.7  | 1,023 | 98.7  |
| 環境システム     | 19,500  | 7.4  | 20,639  | 18.8  | 18,157  | 17.8  | 2,481 | 13.7 | 1,139 | 105.8 |
| クリンシステム    | 10,000  | 23.5 | 9,720   | 8.8   | 8,097   | 7.9   | 1,623 | 20.1 | 280   | 97.2  |
| 環境関連システム 計 | 29,500  | 12.4 | 30,360  | 27.6  | 26,255  | 25.7  | 4,105 | 15.6 | 860   | 102.9 |
| 合 計        | 110,000 | 7.7  | 109,837 | 100.0 | 102,131 | 100.0 | 7,706 | 7.5  | 163   | 99.9  |

## 単 独

(金額:百万円)

| 事業部門       | 計 画    |     | 15.3期実績 |       | 14.3期実績 |       | 前期比増減 |      | 計画比増減 |       |
|------------|--------|-----|---------|-------|---------|-------|-------|------|-------|-------|
|            | 金 額    | 前期比 | 金 額     | 構成比   | 金 額     | 構成比   | 金 額   | 比率   | 金 額   | 比率    |
| 情報システム     | 14,000 | 6.2 | 13,358  | 20.2  | 13,177  | 20.4  | 181   | 1.4  | 642   | 95.4  |
| 時間管理機器     | 3,100  | 0.8 | 3,154   | 4.8   | 3,125   | 4.8   | 28    | 0.9  | 54    | 101.7 |
| ハッキングシステム  | 29,000 | 4.2 | 27,963  | 42.2  | 27,843  | 43.1  | 119   | 0.4  | 1,037 | 96.4  |
| 時間情報システム 計 | 46,100 | 4.4 | 44,476  | 67.2  | 44,146  | 68.3  | 329   | 0.7  | 1,624 | 96.5  |
| 環境システム     | 15,800 | 4.1 | 16,765  | 25.3  | 15,177  | 23.5  | 1,588 | 10.5 | 965   | 106.1 |
| クリンシステム    | 5,600  | 6.0 | 4,951   | 7.5   | 5,283   | 8.2   | 331   | 6.3  | 649   | 88.4  |
| 環境関連システム 計 | 21,400 | 4.6 | 21,717  | 32.8  | 20,460  | 31.7  | 1,256 | 6.1  | 317   | 101.5 |
| 合 計        | 67,500 | 4.5 | 66,193  | 100.0 | 64,606  | 100.0 | 1,586 | 2.5  | 1,307 | 98.1  |

# 2015年3月期 四半期別業績(連結)

## 四半期別業績

(金額:百万円)

|       | 第1四半期  |       | 第2四半期  |       | 第3四半期  |       | 第4四半期  |       | 通期 合計   |       |
|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|---------|-------|
|       | 金額     | 構成比   | 金額     | 構成比   | 金額     | 構成比   | 金額     | 構成比   | 金額      | 構成比   |
| 売上高   | 22,265 | 100.0 | 27,119 | 100.0 | 25,988 | 100.0 | 34,463 | 100.0 | 109,837 | 100.0 |
| 売上総利益 | 9,928  | 44.6  | 11,564 | 42.6  | 11,163 | 43.0  | 14,960 | 43.4  | 47,616  | 43.4  |
| 販管費   | 9,373  | 42.1  | 9,758  | 36.0  | 9,083  | 35.0  | 10,042 | 29.1  | 38,259  | 34.8  |
| 営業利益  | 554    | 2.5   | 1,805  | 6.7   | 2,079  | 8.0   | 4,918  | 14.3  | 9,357   | 8.5   |
| 営業外収益 | 145    | 0.7   | 262    | 1.0   | 264    | 1.0   | 307    | 0.9   | 980     | 0.9   |
| 営業外費用 | 100    | 0.5   | 45     | 0.2   | 38     | 0.1   | 55     | 0.2   | 148     | 0.1   |
| 経常利益  | 599    | 2.7   | 2,113  | 7.8   | 2,305  | 8.9   | 5,170  | 15.0  | 10,189  | 9.3   |
| 特別利益  | 0      |       | 1      |       | 3      |       | 387    |       | 393     |       |
| 特別損失  | 14     |       | 26     |       | 13     |       | 220    |       | 274     |       |
| 当期純利益 | 194    | 0.9   | 1,227  | 4.5   | 1,404  | 5.4   | 3,967  | 11.5  | 6,794   | 6.2   |

為替換算レート

US \$ 102.56  
EUR 140.23

US \$ 101.85  
EUR 139.39

US \$ 105.35  
EUR 137.79

US \$ 116.03  
EUR 143.82

US \$ 106.45  
EUR 140.31

## 四半期別売上高

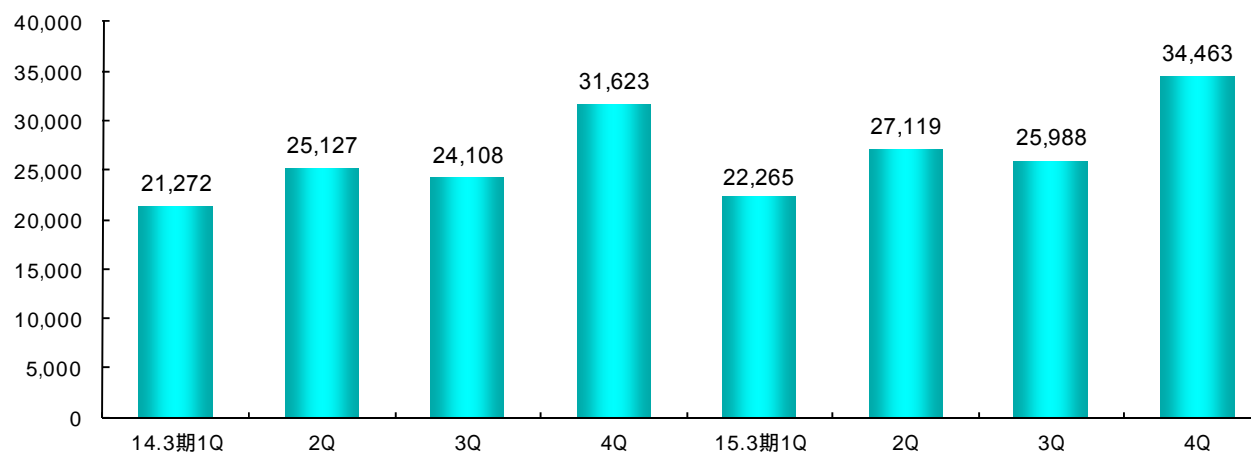
(金額:百万円)

| 事業部門      | 第1四半期  |       | 第2四半期  |       | 第3四半期  |       | 第4四半期  |       | 通期 合計   |       |
|-----------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|---------|-------|
|           | 金額     | 構成比   | 金額     | 構成比   | 金額     | 構成比   | 金額     | 構成比   | 金額      | 構成比   |
| 情報システム    | 4,784  | 21.5  | 5,966  | 22.0  | 5,110  | 19.7  | 7,697  | 22.4  | 23,558  | 21.5  |
| 時間管理機器    | 955    | 4.3   | 1,002  | 3.7   | 997    | 3.8   | 1,145  | 3.3   | 4,100   | 3.7   |
| バーキングシステム | 10,917 | 49.0  | 12,634 | 46.6  | 12,518 | 48.2  | 15,747 | 45.7  | 51,817  | 47.2  |
| 時間情報システム計 | 16,656 | 74.8  | 19,603 | 72.3  | 18,627 | 71.7  | 24,589 | 71.4  | 79,477  | 72.4  |
| 環境システム    | 3,750  | 16.8  | 4,982  | 18.4  | 4,842  | 18.6  | 7,064  | 20.5  | 20,639  | 18.8  |
| クリーンシステム  | 1,858  | 8.4   | 2,534  | 9.3   | 2,519  | 9.7   | 2,809  | 8.1   | 9,720   | 8.8   |
| 環境関連システム計 | 5,608  | 25.2  | 7,516  | 27.7  | 7,361  | 28.3  | 9,873  | 28.6  | 30,360  | 27.6  |
| 合計        | 22,265 | 100.0 | 27,119 | 100.0 | 25,988 | 100.0 | 34,463 | 100.0 | 109,837 | 100.0 |

# 連結売上高・営業利益推移(四半期単位)

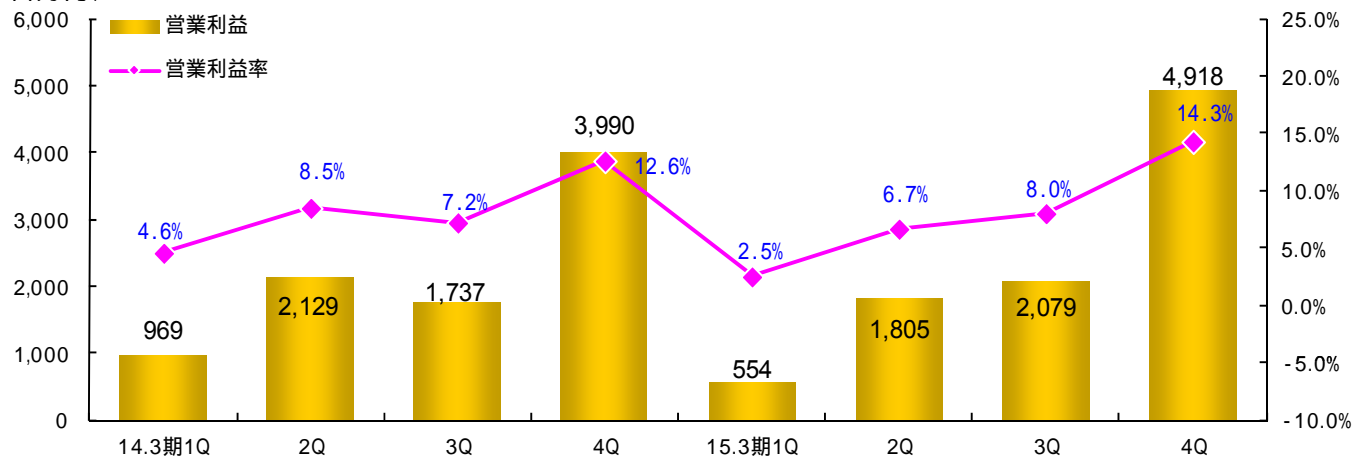
## 売上高推移

(金額:百万円)



## 営業利益推移

(金額:百万円)



# セグメント別 売上高・営業利益

AMANO

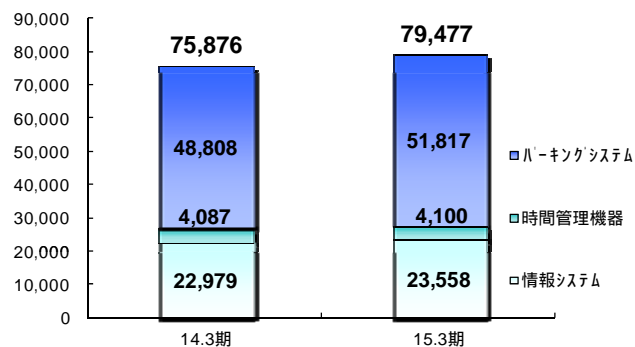
(金額:百万円)

|            | 15.3期 (14.4-15.3) |       |      | 14.3期 (13.4-14.3) |       |      | 前期比増減 |      |       |      |
|------------|-------------------|-------|------|-------------------|-------|------|-------|------|-------|------|
|            | 売上高               | 営業利益  | %    | 売上高               | 営業利益  | %    | 売上高   | %    | 営業利益  | %    |
| 時間情報システム事業 | 79,477            | 8,961 | 11.3 | 75,876            | 9,457 | 12.5 | 3,601 | 4.7  | 495   | 5.2  |
| 環境関連システム事業 | 30,360            | 3,363 | 11.1 | 26,255            | 2,233 | 8.5  | 4,105 | 15.6 | 1,129 | 50.6 |
| 全社費用       |                   | 2,967 |      |                   | 2,864 |      |       |      | 102   |      |
| 合計         | 109,837           | 9,357 | 8.5  | 102,131           | 8,826 | 8.6  | 7,706 | 7.5  | 531   | 6.0  |

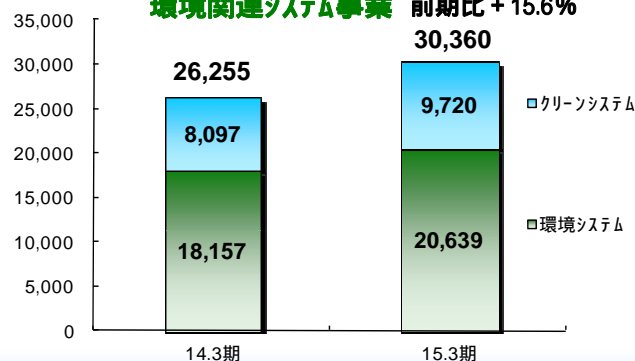
## 【売上高】

(金額:百万円)

時間情報システム事業 前期比 + 4.7%

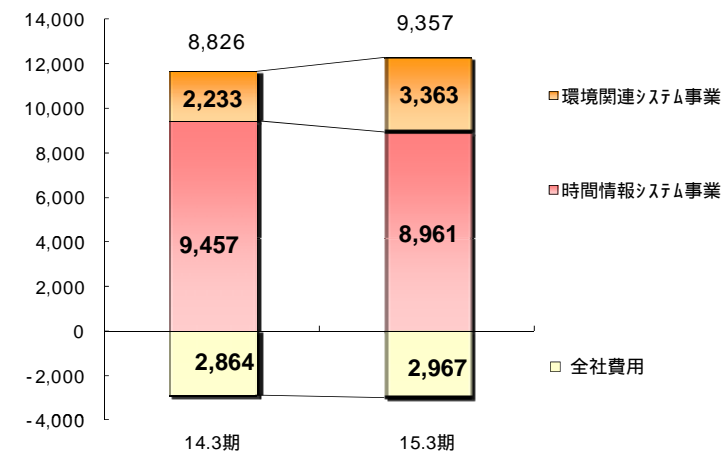


環境関連システム事業 前期比 + 15.6%



## 【営業利益】

(金額:百万円)



時間情報システム事業 前期比 5.2%

環境関連システム事業 前期比 + 50.6%

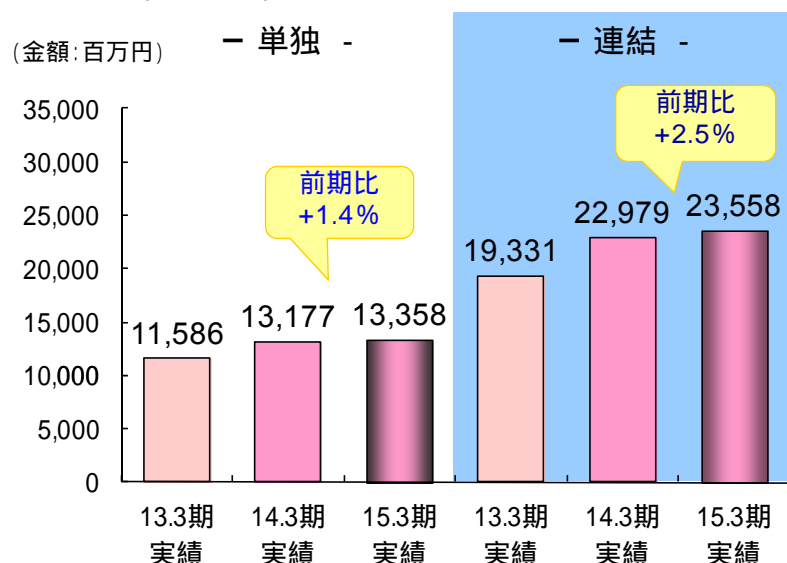
環境システム : 24億円増収効果(前期比 + 13.7%)



# 事業部門別 業績

## 国内 横ばい、海外 増収 (為替影響)

### 【売上高(前期比)】



### 国内

- ・大型ソリューション 受注拡大 2桁伸長
- ・入室システム 売上拡大 2桁伸長
- ・ソフトウェア WindowsXPサポート終了、消費増税 反動減



### Domestic

- ・クラウドサービス 受注堅調

### 海外

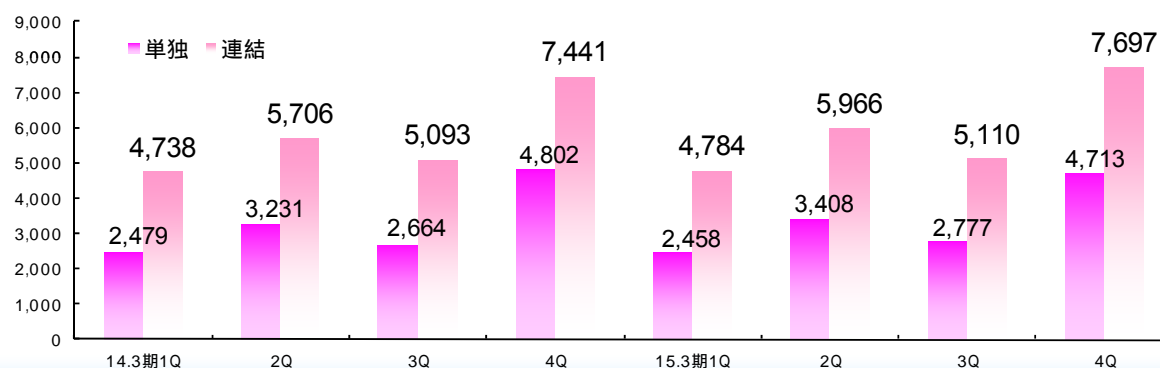
- ・北米 アクティブシステムズ社 減収
- ・欧州 ホロスマート社 増収 (為替影響)



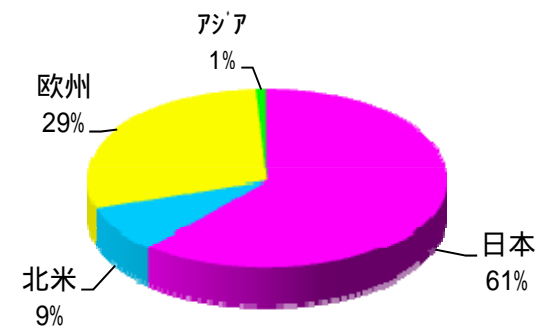
### Global

### 【四半期別売上推移 (14.3期1Q ~ 15.3期4Q)】

(金額: 百万円)



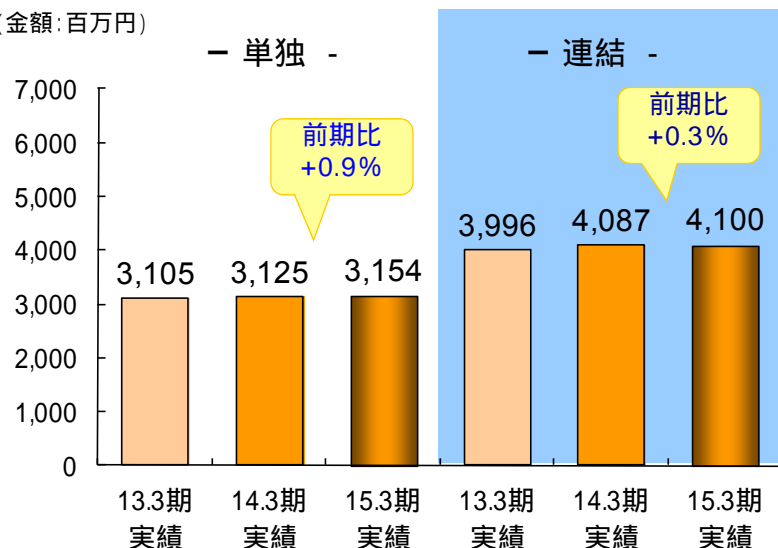
### 【所在地別 売上構成比】



## 国内・海外 横ばい

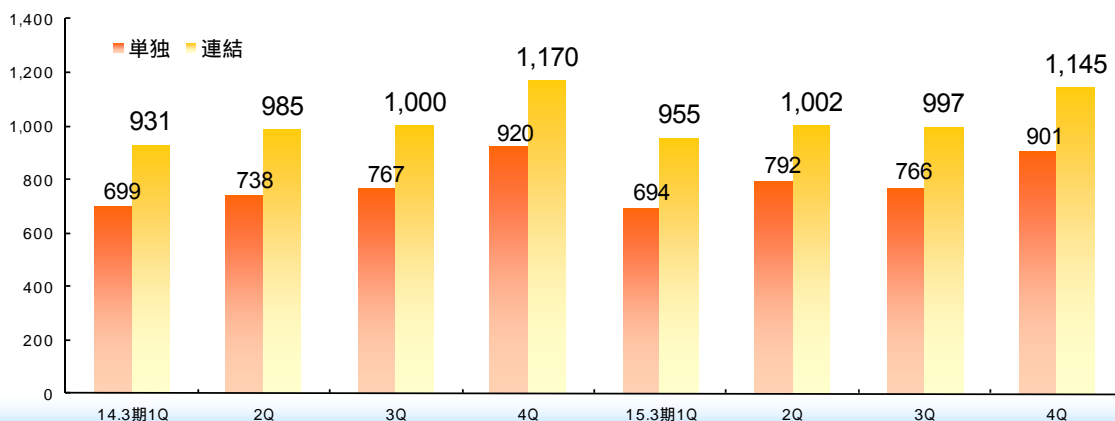
### 【売上高(前期比)】

(金額:百万円)



### 【四半期別売上推移(14.3期1Q~15.3期4Q)】

(金額:百万円)



### 国内



Domestic

### 海外

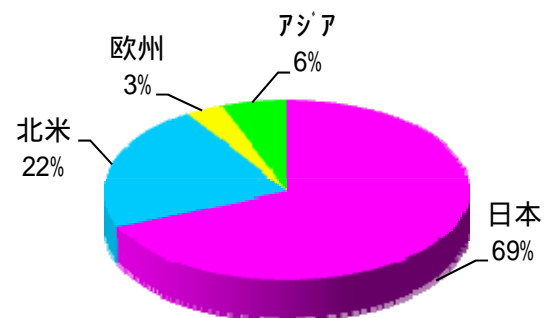


Global

- ・標準機からシステムへ需要シフト
- ・ネット販売、通販 売上伸長
- ・TimeP@CK 新商品投入効果 売上伸長  
( )TimeP@CK:パソコン集計ソフト付タイムレコーダー
- ・サプライ品 消費増税 反動減

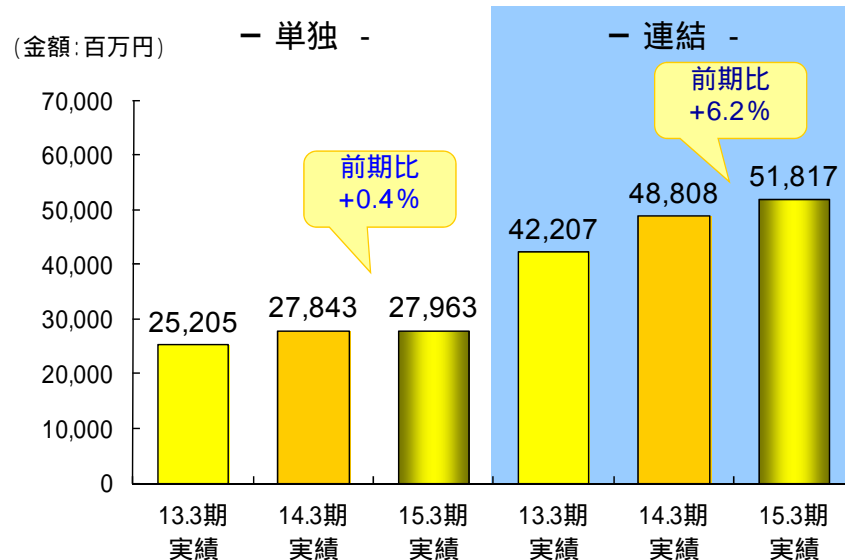
- ・北米、欧州 増収
- ・アジア 減収  
タイムレコーダーから情報ターミナルへ移行進む

### 【所在地別 売上構成比】



## 国内 横ばい、海外 増収

### 【売上高(前期比)】



### 国内



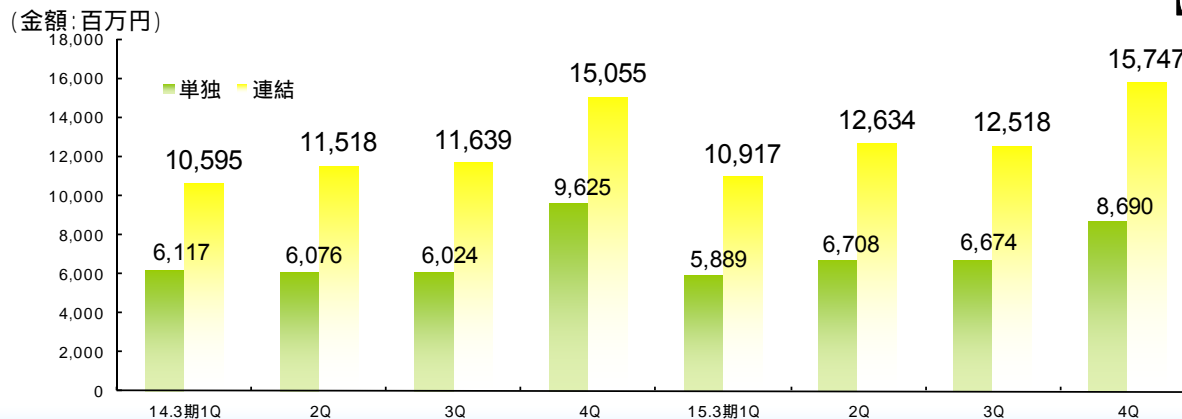
- ・大規模システム 減少
- ・中小規模システム 案件増加
- ・運営受託事業 堅調
- ・駐車場テ-センター 契約事業地増加
- ・駐輪 受注拡大 2桁伸長

### 海外

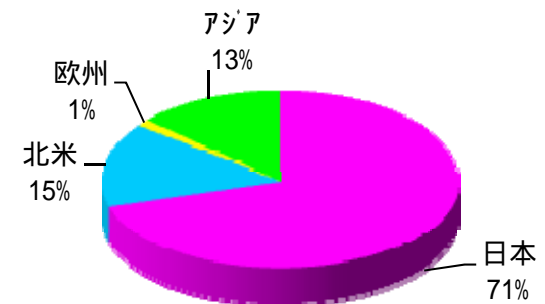


- ・北米 マクキ-ン社  
新システム投入により増収
- ・欧州 バーコードシステム  
アジア、オセアニア向け受注拡大し増収
- ・韓国 運営受託事業 増収(為替影響)
- ・香港 運営受託事業 ベ-ス確立

### 【四半期別売上推移(14.3期1Q~15.3期4Q)】

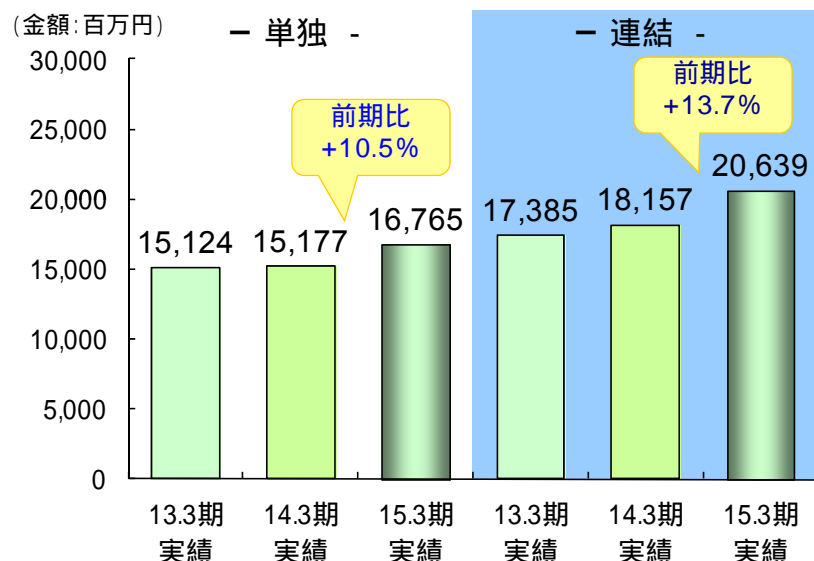


### 【所在地別 売上構成比】



## 国内・アジア 好調 業績牽引-

【売上高(前期比)】



国内

- ・汎用機 売上拡大 2桁伸長
- ・大型システム 受注拡大 2桁伸長
- ・製薬、食品、化粧品市場 受注堅調



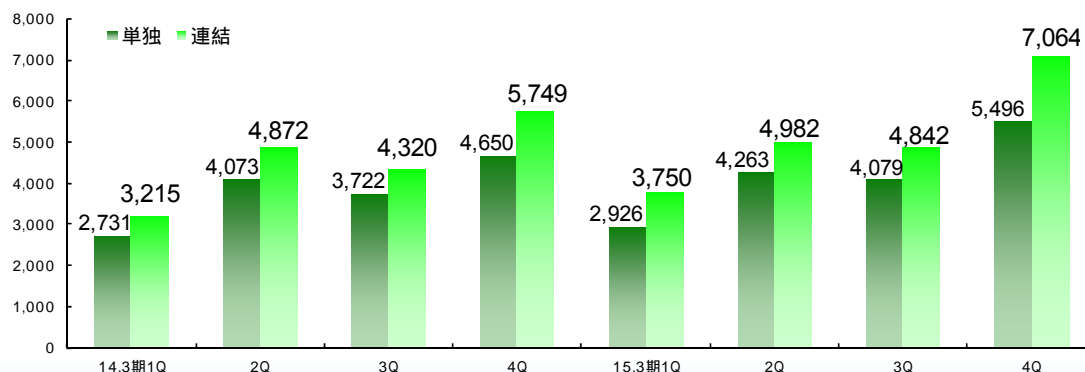
海外

- ・アジア
- ・日系企業の設備投資増加
- ・韓国、タイ LEDビジネス 売上伸長

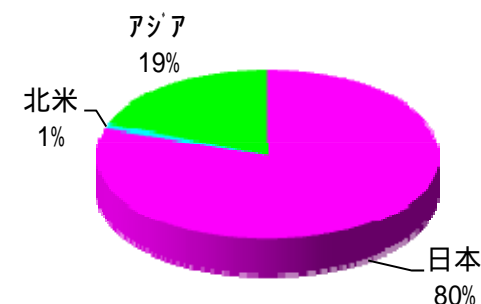


【四半期別売上推移(14.3期1Q~15.3期4Q)】

(金額:百万円)

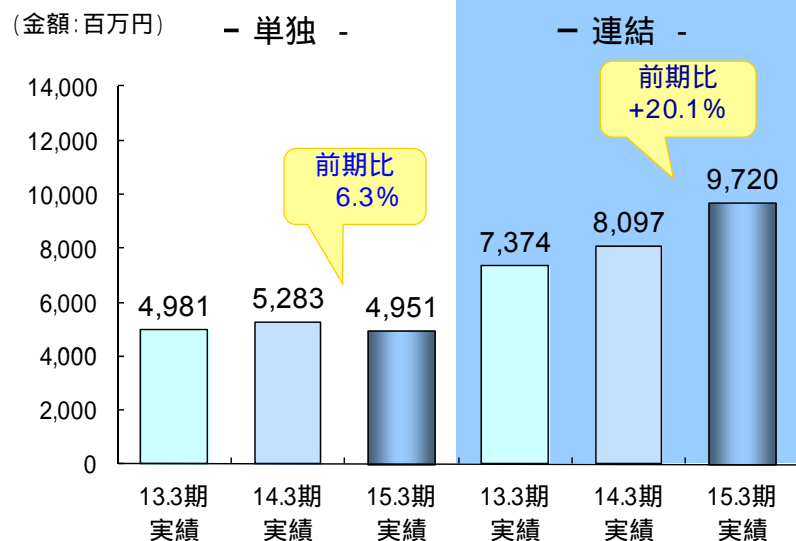


【所在地別 売上構成比】



## 国内 減収、北米 増収

### 【売上高(前期比)】



### 国内



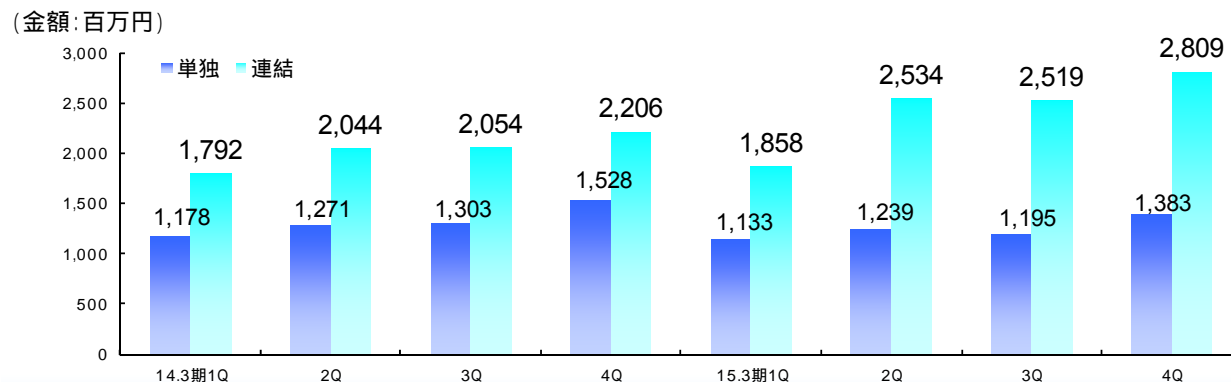
- ・消費税増税後の駆け込み需要反動減
- ・トータルクリシネス提案強化 需要掘り起こし
- ・ファクトリー市場向け 販売増加
- ・ホリッシャー 受注堅調

### 海外

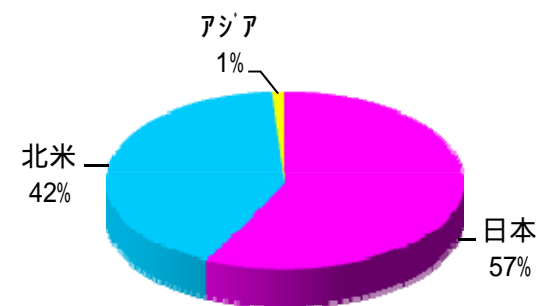


- ・北米 パイオニアエクス社 増収
- ・木材床研磨機器事業 譲受け 寄与 (Sanding Machine)

### 【四半期別売上推移(14.3期1Q～15.3期4Q)】



### 【所在地別 売上構成比】



## 地域別セグメント情報

海外グループ会社はすべて12月決算

(金額:百万円)

|     | 15.3期 (14.1-14.12) |      |      | 14.3期 (13.1-13.12) |      |      | 前期比増減 |       |      |       |
|-----|--------------------|------|------|--------------------|------|------|-------|-------|------|-------|
|     | 売上高                | 営業利益 |      | 売上高                | 営業利益 |      | 売上高   |       | 営業利益 |       |
| 北米  | 15,093             | 290  | 1.9% | 12,634             | 78   | 0.6% | 2,458 | 19.5% | 369  | -     |
| 欧州  | 7,738              | 477  | 6.2% | 7,179              | 520  | 7.2% | 559   | 7.8%  | 42   | 8.1%  |
| アジア | 11,596             | 974  | 8.4% | 9,234              | 629  | 6.8% | 2,361 | 25.6% | 344  | 54.8% |

為替換算レート: US\$ 106.45  
EUR 140.31

US\$ 97.99  
EUR 130.53

のれん償却費: 北米 415百万円  
欧州 350百万円

北米 342百万円  
欧州 326百万円

# 連結 貸借対照表

AMANO

(単位:百万円)

| 連結B/S          | 15.3期<br>(15.3.31) | 14.3期<br>(14.3.31) | 増減    |
|----------------|--------------------|--------------------|-------|
| 資産の部           | 131,560            | 122,838            | 8,722 |
| 現預金            | 35,126             | 35,014             | 112   |
| 売上債権           | 32,861             | 28,584             | 4,277 |
| 棚卸資産           | 8,616              | 7,119              | 1,496 |
| 繰延税金資産         | 1,507              | 1,245              | 261   |
| その他流動資産        | 3,522              | 2,807              | 714   |
| 固定資産           | 49,926             | 48,066             | 1,860 |
| 負債の部           | 39,411             | 39,355             | 56    |
| 支払手形及び買掛金      | 13,664             | 12,386             | 1,278 |
| その他流動負債        | 17,316             | 16,590             | 725   |
| 固定負債           | 8,431              | 10,378             | 1,947 |
| 純資産の部          | 92,148             | 83,482             | 8,665 |
| 株主資本計          | 92,123             | 86,778             | 5,344 |
| その他の包括利益累計額合計額 | 350                | 3,718              | 3,367 |
| 少数株主持分         | 375                | 422                | 46    |
| 負債及び純資産合計      | 131,560            | 122,838            | 8,722 |



# 連結 キャッシュフロー-計算書

AMANO

(単位:百万円)

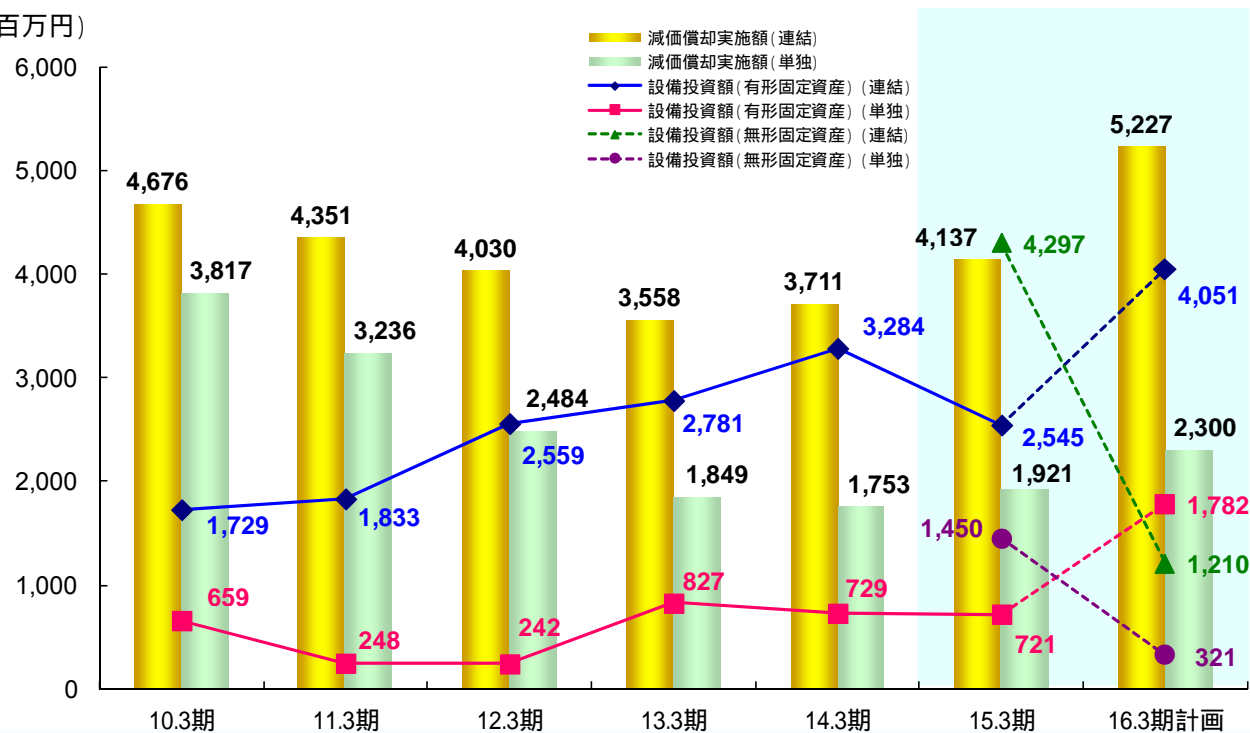
| 連結CF           | 15.3期<br>(15.3.31) | 14.3期<br>(14.3.31) | 増減    |
|----------------|--------------------|--------------------|-------|
| 営業活動によるCF      | 7,518              | 11,035             | 3,516 |
| 投資活動によるCF      | 6,519              | 6,081              | 437   |
| FCF            | 999                | 4,953              | 3,954 |
| 財務活動によるCF      | 2,969              | 780                | 2,189 |
| 現金及び現金同等物の増減額  | 1,250              | 5,054              | 6,305 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 30,526             | 31,674             | 1,148 |
| 設備投資(有形固定資産)   | 2,545              | 3,284              | 738   |
| 設備投資(無形固定資産)   | 4,297              | -                  | -     |
| 減価償却費          | 4,137              | 3,711              | 425   |

# 設備投資・減価償却

(単位:百万円)

|                   | 10.3期 | 11.3期 | 12.3期 | 13.3期 | 14.3期 | 15.3期 | 16.3期計画 |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|
| 設備投資額(有形固定資産)(連結) | 1,729 | 1,833 | 2,559 | 2,781 | 3,284 | 2,545 | 4,051   |
| (単独)              | 659   | 248   | 242   | 827   | 729   | 721   | 1,782   |
| 設備投資額(無形固定資産)(連結) | -     | -     | -     | -     | -     | 4,297 | 1,210   |
| (単独)              | -     | -     | -     | -     | -     | 1,450 | 321     |
| 減価償却実施額(連結)       | 4,676 | 4,351 | 4,030 | 3,558 | 3,711 | 4,137 | 5,227   |
| 減価償却実施額(単独)       | 3,817 | 3,236 | 2,484 | 1,849 | 1,753 | 1,921 | 2,300   |

(単位:百万円)





新 中期経営計画

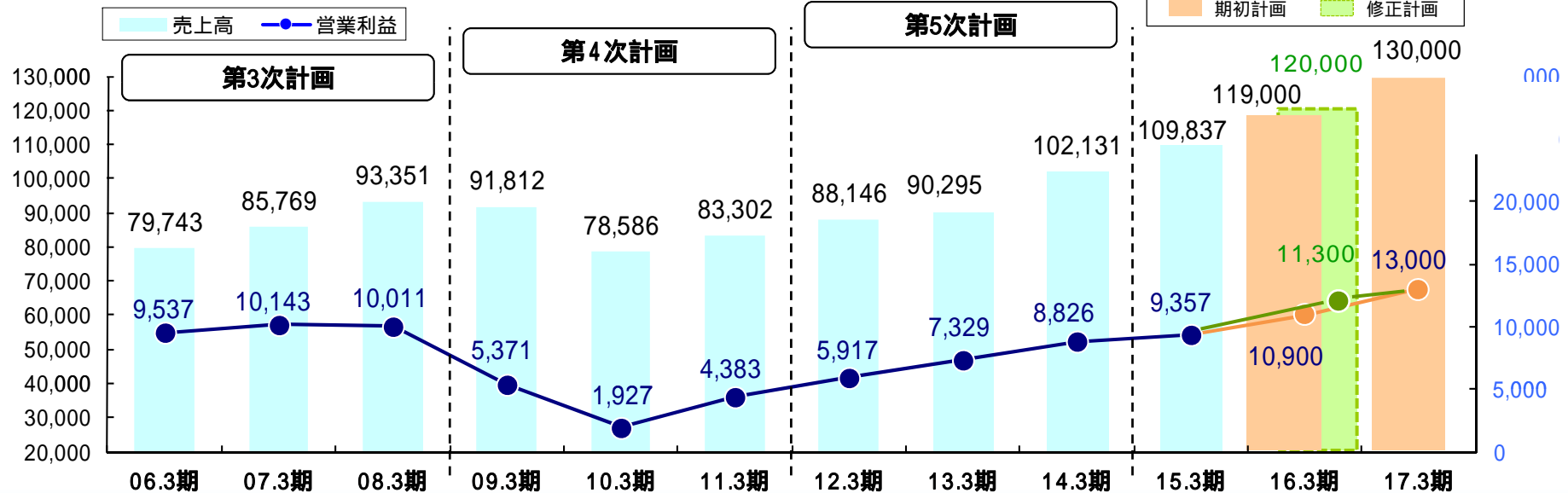
(2015年3月期～2017年3月期)

**新たなステージへの挑戦**

*Challenge to a New Stage*

# 中期経営計画の位置付け

| 06.3期                              | 07.3期 | 08.3期 | 09.3期                                 | 10.3期 | 11.3期 | 12.3期                                 | 13.3期 | 14.3期 | 15.3期                                 | 16.3期 | 17.3期 |
|------------------------------------|-------|-------|---------------------------------------|-------|-------|---------------------------------------|-------|-------|---------------------------------------|-------|-------|
| 第3次計画                              |       |       | 第4次計画                                 |       |       | 第5次計画                                 |       |       | 新中期経営計画                               |       |       |
| 新たな成長に向けて                          |       |       | グローバル成長戦略                             |       |       | 100年企業を目指して                           |       |       | 新たなステージへの挑戦                           |       |       |
| 08.3期<br>売上 900億円以上<br>営業利益率 13%以上 |       |       | 11.3期<br>売上 1,140億円以上<br>営業利益 127億円以上 |       |       | 14.3期<br>売上 1,030億円以上<br>営業利益 100億円以上 |       |       | 17.3期<br>売上 1,300億円以上<br>営業利益 130億円以上 |       |       |
| 収益体質強化 & 持続的成長                     |       |       | 収益体質再構築 & 海外戦略強化                      |       |       | グローバルにトップ 新規事業の構築                     |       |       | 規模の拡大 & 成長ドライバーの構築                    |       |       |





# 新中期経営計画 推進テーマ「成長ドライブ」の構築

## 〔欧州 主な施策〕

- ・Horosmart
- ：就業・アクセス・クラウドにより顧客基盤の更なる強化
- ・バーコードシステム展開加速
- ・運営受託サービス事業展開



## 〔アジア 主な施策〕

共通課題：第2の事業の柱を構築

- ・韓国：駐車場運営受託事業強化、LED事業拡大
- ・中国：パーキングシステム販売強化
- ・東南アジア：ローエンドバーコードシステム拡販
- ・マレーシア、香港：駐車場運営受託サービス事業拡大
- ・タイ、インドネシア、フィリピン：環境事業拡大・市場開拓



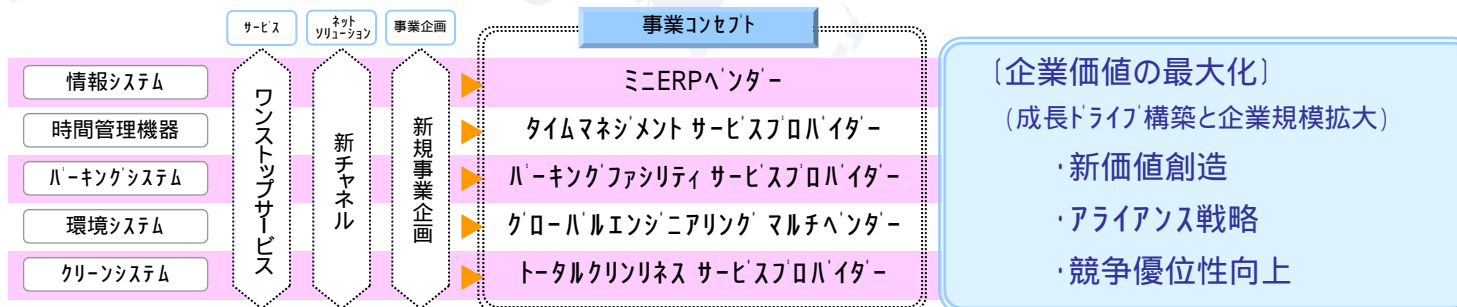
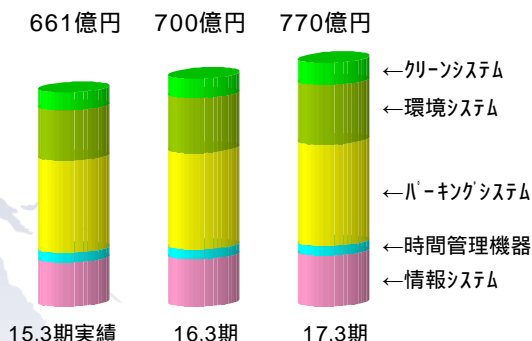
## 〔北米 主な施策〕

- ・Amano McGann
- ：新システム拡販、周辺サービス拡充（車両誘導、ネットソリューション）
- ・Accu-Time Systems
- ：新端末シリーズ市場投入  
クラウドサービス展開
- ・Amano Pioneer Eclipse
- ：事業拡大（木材床研磨機器部門）  
環境汎用機拡販（代理店網拡充）



## 〔国内(単独) 主な施策〕

- ・売上 / 利益 / 顧客基盤の拡大
- ・事業内3in1提案から事業間3in1提案へ拡大
- ・国内グループ会社との協業強化  
総合ソリューション提案力強化
- ・海外現地法人との連携強化



# 15.3期～17.3期 数値目標

## < 連結 >

### 業績計画

|          | 15.3期 実績 |       | 中計 16.3期 計画 |         | 16.3期 修正計画 |         | 中計 17.3期 計画 |  |
|----------|----------|-------|-------------|---------|------------|---------|-------------|--|
|          | 金額       | 前期比   | 金額          | 金額      | 前期比        | 金額      | 前期比         |  |
| 売上高      | 109,837  | 7.5%  | 119,000     | 120,000 | 9.3%       | 130,000 | 8.3%        |  |
| 営業利益     | 9,357    | 6.0%  | 10,900      | 11,300  | 20.8%      | 13,000  | 15.0%       |  |
| 営業利益率    | 8.5%     |       | 9.2%        | 9.4%    |            | 10.0%   |             |  |
| 経常利益     | 10,189   | 8.1%  | 11,600      | 11,700  | 14.8%      | 13,600  | 16.2%       |  |
| 当期純利益( ) | 6,794    | 28.2% | 6,900       | 7,300   | 7.4%       | 8,300   | 13.7%       |  |

平成28年3月期より「親会社株主に帰属する当期純利益」と表示いたします。

### 売上計画

|            | 15.3期 実績 |        |       | 中計 16.3期 計画 |        | 16.3期 修正計画 |        |       | 中計 17.3期 計画 |        |       |
|------------|----------|--------|-------|-------------|--------|------------|--------|-------|-------------|--------|-------|
|            | 金額       | 構成比    | 前期比   | 金額          | 構成比    | 金額         | 構成比    | 前期比   | 金額          | 構成比    | 前期比   |
| 情報システム     | 23,558   | 21.5%  | 2.5%  | 26,000      | 21.9%  | 24,200     | 20.2%  | 2.7%  | 28,300      | 21.8%  | 16.9% |
| 時間管理機器     | 4,100    | 3.7%   | 0.3%  | 4,200       | 3.5%   | 4,200      | 3.5%   | 2.4%  | 4,200       | 3.2%   | 0.0%  |
| ハッキングシステム  | 51,817   | 47.2%  | 6.2%  | 56,500      | 47.5%  | 57,000     | 47.5%  | 10.0% | 62,000      | 47.7%  | 8.8%  |
| 時間情報システム 計 | 79,477   | 72.4%  | 4.7%  | 86,700      | 72.9%  | 85,400     | 71.2%  | 7.5%  | 94,500      | 72.7%  | 10.7% |
| 環境システム     | 20,639   | 18.8%  | 13.7% | 21,100      | 17.7%  | 23,600     | 19.7%  | 14.3% | 23,300      | 17.9%  | 1.3%  |
| クリーンシステム   | 9,720    | 8.8%   | 20.1% | 11,200      | 9.4%   | 11,000     | 9.1%   | 13.2% | 12,200      | 9.4%   | 10.9% |
| 環境関連システム 計 | 30,360   | 27.6%  | 15.6% | 32,300      | 27.1%  | 34,600     | 28.8%  | 14.0% | 35,500      | 27.3%  | 2.6%  |
| 合計         | 109,837  | 100.0% | 7.5%  | 119,000     | 100.0% | 120,000    | 100.0% | 9.3%  | 130,000     | 100.0% | 8.3%  |

為替換算レート: US\$ 106.45  
EUR 140.31

US\$ 100.00  
EUR 137.00

US\$ 117.00  
EUR 125.00

US\$ 100.00  
EUR 137.00

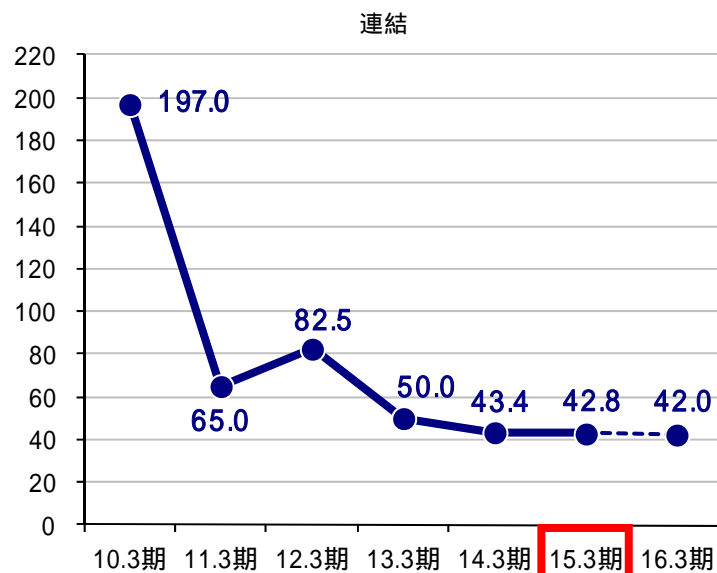


## 配当政策

### 安定配当 年間26円 + 業績に応じた成果配分

- ・連結配当性向 40.0%以上を目標
- ・純資産配当率 2.5%以上を目標

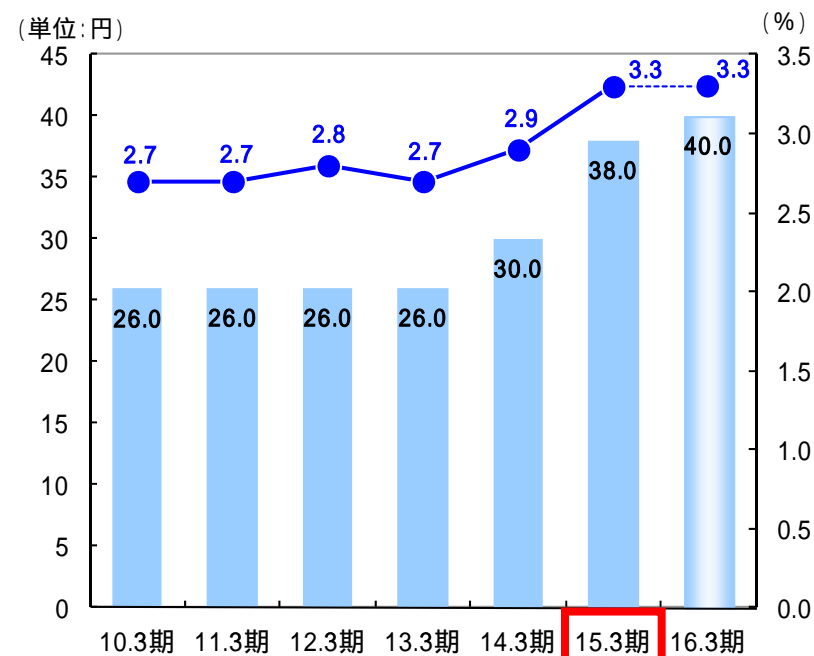
#### < 連結配当性向 >



#### 自己株式の取得状況

- ・取得期間 : 2008年8月1日 ~ 2009年3月31日
- ・取得株式総数 : 378万株
- ・取得額の総額 : 30億円
- ・2013年4月8日、自己株式消却(460万株)

#### < 1株当たり配当金 及び 連結 純資産配当率 >





# 2016年3月期計画

# 2016年3月期 連結・単独 計画

AMANO

## 連結

(金額: 百万円)

|          | 16.3期 計画 |       |      |        |       |      | 15.3期 実績 |       |        |       |
|----------|----------|-------|------|--------|-------|------|----------|-------|--------|-------|
|          | 通 期      |       |      | 上 期    |       |      | 通 期      |       | 上 期    |       |
|          | 金 額      | 構成比   | 前期比  | 金 額    | 構成比   | 前期比  | 金 額      | 構成比   | 金 額    | 構成比   |
| 売 上 高    | 120,000  | 100.0 | 9.3  | 55,100 | 100.0 | 11.6 | 109,837  | 100.0 | 49,385 | 100.0 |
| 売上総利益    | 50,500   | 42.1  | 6.1  | 23,300 | 42.3  | 8.4  | 47,616   | 43.4  | 21,492 | 43.5  |
| 販 管 費    | 39,200   | 32.7  | 2.5  | 19,500 | 35.4  | 1.9  | 38,259   | 34.8  | 19,132 | 38.7  |
| 営 業 利 益  | 11,300   | 9.4   | 20.8 | 3,800  | 6.9   | 61.0 | 9,357    | 8.5   | 2,359  | 4.8   |
| 経 常 利 益  | 11,700   | 9.8   | 14.8 | 4,000  | 7.3   | 47.4 | 10,189   | 9.3   | 2,712  | 5.5   |
| 当期純利益( ) | 7,300    | 6.1   | 7.4  | 2,400  | 4.4   | 68.7 | 6,794    | 6.2   | 1,422  | 2.9   |

為替換算レート: US\$ 117.00  
EUR 125.00

US\$ 106.45  
EUR 140.31

平成28年3月期より「親会社株主に帰属する当期純利益」と表示いたします。

## 単 独

(金額: 百万円)

|         | 16.3期 計画 |       |     |        |       |      | 15.3期 実績 |       |        |       |
|---------|----------|-------|-----|--------|-------|------|----------|-------|--------|-------|
|         | 通 期      |       |     | 上 期    |       |      | 通 期      |       | 上 期    |       |
|         | 金 額      | 構成比   | 前期比 | 金 額    | 構成比   | 前期比  | 金 額      | 構成比   | 金 額    | 構成比   |
| 売 上 高   | 70,000   | 100.0 | 5.8 | 31,300 | 100.0 | 6.0  | 66,193   | 100.0 | 29,514 | 100.0 |
| 売上総利益   | 27,300   | 39.0  | 4.1 | 12,200 | 39.0  | 4.3  | 26,229   | 39.6  | 11,693 | 39.6  |
| 販 管 費   | 20,200   | 28.9  | 2.2 | 9,900  | 31.6  | 1.8  | 19,764   | 29.9  | 10,076 | 34.1  |
| 営 業 利 益 | 7,100    | 10.1  | 9.8 | 2,300  | 7.3   | 42.3 | 6,465    | 9.8   | 1,616  | 5.5   |
| 経 常 利 益 | 8,300    | 11.9  | 4.8 | 2,900  | 9.3   | 23.3 | 7,918    | 12.0  | 2,351  | 8.0   |
| 当期純利益   | 5,500    | 7.9   | 8.4 | 1,900  | 6.1   | 26.7 | 5,073    | 7.7   | 1,499  | 5.1   |

# 2016年3月期 事業部門別 売上計画

AMANO

## 連結

(金額:百万円)

| 事業部門       | 16.3期 計画 |       |        |      | 上期計画   |       | 下期計画   |       | 15.3期 実績 |       |
|------------|----------|-------|--------|------|--------|-------|--------|-------|----------|-------|
|            | 金額       | 構成比   | 前期比増減  |      | 金額     | 構成比   | 金額     | 構成比   | 金額       | 構成比   |
| 情報システム     | 24,200   | 20.2  | 642    | 2.7  | 11,000 | 20.0  | 13,200 | 20.3  | 23,558   | 21.5  |
| 時間管理機器     | 4,200    | 3.5   | 100    | 2.4  | 2,000  | 3.6   | 2,200  | 3.4   | 4,100    | 3.7   |
| バーキングシステム  | 57,000   | 47.5  | 5,183  | 10.0 | 26,300 | 47.7  | 30,700 | 47.3  | 51,817   | 47.2  |
| 時間情報システム 計 | 85,400   | 71.2  | 5,923  | 7.5  | 39,300 | 71.3  | 46,100 | 71.0  | 79,477   | 72.4  |
| 環境システム     | 23,600   | 19.7  | 2,961  | 14.3 | 10,400 | 18.9  | 13,200 | 20.4  | 20,639   | 18.8  |
| クリ-システム    | 11,000   | 9.1   | 1,280  | 13.2 | 5,400  | 9.8   | 5,600  | 8.6   | 9,720    | 8.8   |
| 環境関連システム 計 | 34,600   | 28.8  | 4,240  | 14.0 | 15,800 | 28.7  | 18,800 | 29.0  | 30,360   | 27.6  |
| 合計         | 120,000  | 100.0 | 10,163 | 9.3  | 55,100 | 100.0 | 64,900 | 100.0 | 109,837  | 100.0 |

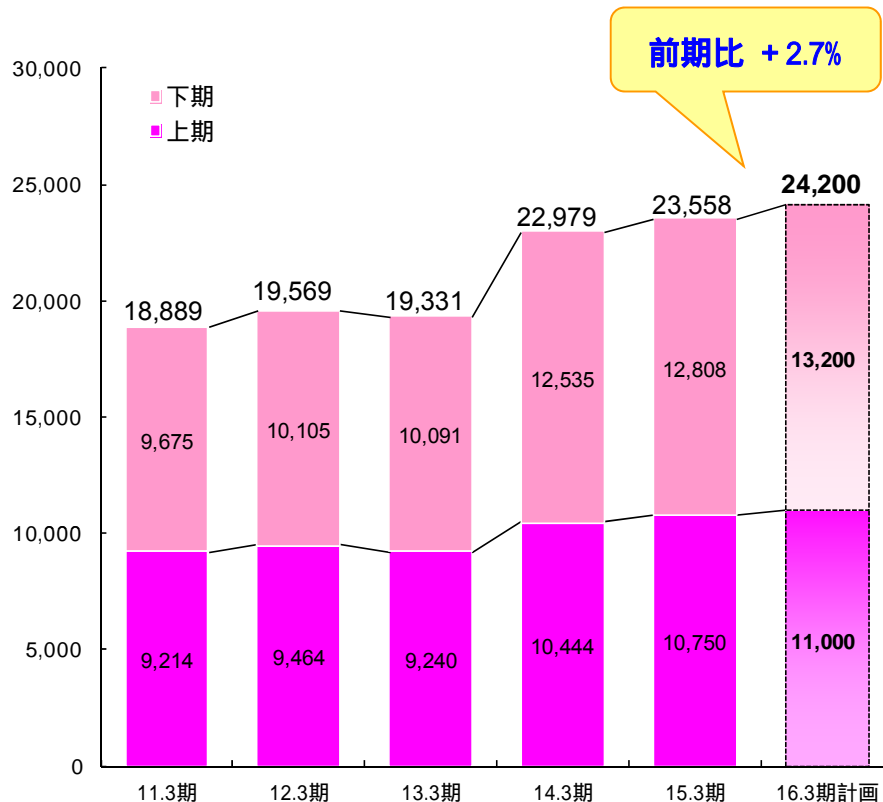
## 単独

(金額:百万円)

| 事業部門       | 16.3期 計画 |       |       |      | 上期計画   |       | 下期計画   |       | 15.3期 実績 |       |
|------------|----------|-------|-------|------|--------|-------|--------|-------|----------|-------|
|            | 金額       | 構成比   | 前期比増減 |      | 金額     | 構成比   | 金額     | 構成比   | 金額       | 構成比   |
| 情報システム     | 14,200   | 20.3  | 842   | 6.3  | 6,200  | 19.8  | 8,000  | 20.7  | 13,358   | 20.2  |
| 時間管理機器     | 3,200    | 4.6   | 46    | 1.4  | 1,500  | 4.8   | 1,700  | 4.4   | 3,154    | 4.8   |
| バーキングシステム  | 29,000   | 41.4  | 1,037 | 3.7  | 13,000 | 41.5  | 16,000 | 41.3  | 27,963   | 42.2  |
| 時間情報システム 計 | 46,400   | 66.3  | 1,924 | 4.3  | 20,700 | 66.1  | 25,700 | 66.4  | 44,476   | 67.2  |
| 環境システム     | 18,500   | 26.4  | 1,735 | 10.3 | 8,200  | 26.2  | 10,300 | 26.6  | 16,765   | 25.3  |
| クリ-システム    | 5,100    | 7.3   | 149   | 3.0  | 2,400  | 7.7   | 2,700  | 7.0   | 4,951    | 7.5   |
| 環境関連システム 計 | 23,600   | 33.7  | 1,883 | 8.7  | 10,600 | 33.9  | 13,000 | 33.6  | 21,717   | 32.8  |
| 合計         | 70,000   | 100.0 | 3,807 | 5.8  | 31,300 | 100.0 | 38,700 | 100.0 | 66,193   | 100.0 |

## 国内 トータルソリューション提案強化、海外 クラウド展開加速

(金額: 百万円)



### 国内



### 海外



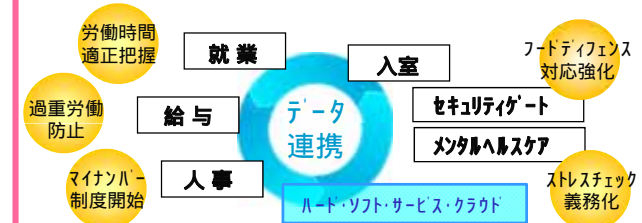
- ・ML(Middle Low) 市場におけるトータル提案推進  
就業・給与・人事 + メンタルヘルスケア
- ・MH(Middle High) 市場におけるmini-ERP提案強化  
クレオ社との協業/コンサルティング 営業強化
- ・HRトータルクラウド 拡販
- ・公共市場 深耕
- ・北米 アキュタイムシステムズ社  
クラウドビジネス展開、新端末シリーズ投入
- ・欧州 ホクオルツ社 顧客基盤強化  
就業、アクセス、クラウドサービス拡大
- ・アジア 日系企業への営業活動強化

### ソリューション強化

#### Topics

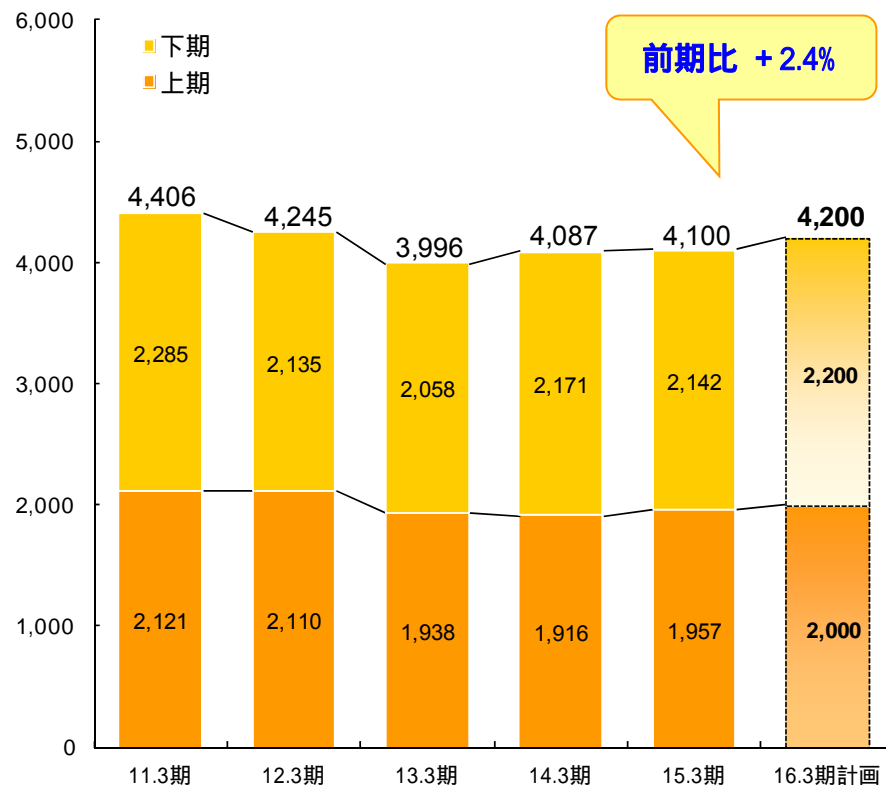
トータルソリューション提案により市場拡大

総合提案強化によるマーケットの深堀！  
マイナンバー制度開始に伴う需要獲得！



## 国内 新商品拡販、国内・海外 ネット販売強化

(金額: 百万円)



### 国内



- ・標準機市場 新規需要掘り起こし  
オンラインショップ、ネット販売強化
- ・TimeP@CK 新商品拡販  
有償会員サービス拡大  
新ビジネスパートナー育成

### 海外



- ・北米 ブランド再構築  
クラウドサービス展開
- ・欧州 販売網再編  
新商品投入、ネット販売展開

### 顧客基盤拡大

#### Topics

#### Time P@CK 新商品販売強化

勤怠管理ソフト付タイムレコーダー

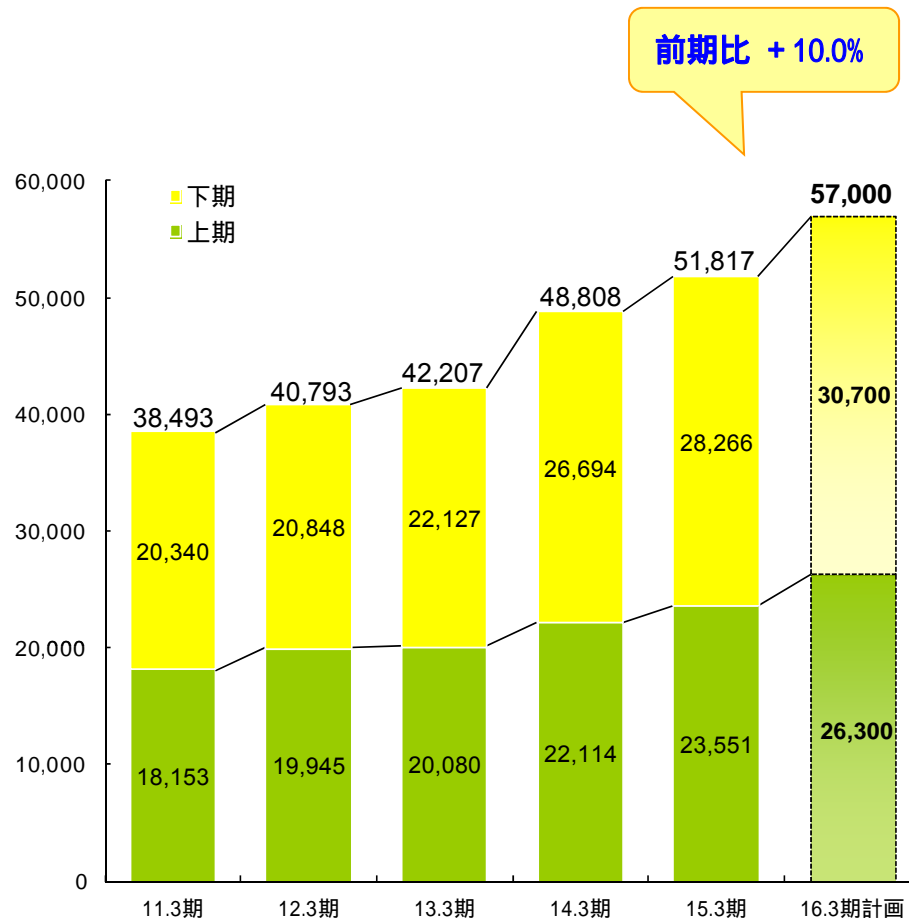
- タイムカード打刻
- ↓
- パソコンに取り込み
- ↓
- 編集・集計
- ↓
- 給与ソフトに連携



2014年10月  
販売開始

## 国内・アジア 運営受託事業展開加速

(金額: 百万円)



### 国内



- ・大手運営管理会社との連携強化
- ・中小運営管理会社
- ・駐車場データセンター サービス拡充
- ・運営受託事業トータル提案 拡大
- ・新市場 深耕
- ・セキュリティゲート、有料道路、駐輪システム

### 海外



- ・北米 新システム販売強化、領域拡大
- ・欧州 低価格バーコードシステム 展開加速
- ・アジア
- ・ローエンドバーコードシステム拡販
- ・運営受託事業拡大

### 事業領域拡大

#### Topics

#### データセンター機能強化・拡充

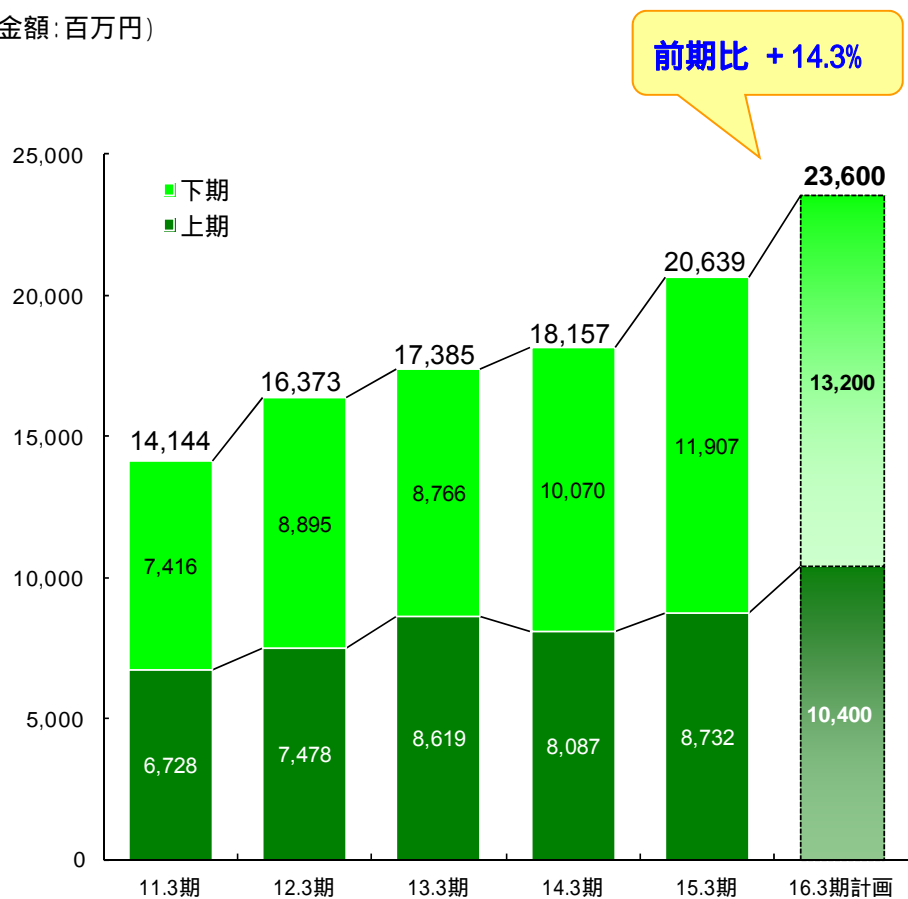
駐車場データセンターを中核とした  
事業展開推進強化！





## グローバル販売、エンジニアリング体制強化

(金額: 百万円)



### 国内



- ・国内発グローバル案件 受注拡大
- ・汎用集塵機 需要取り込み強化
- ・製薬、食品、化粧品市場 深耕
- ・周辺装置を含めたトータル販売拡大

### 海外



- ・北米、中米  
自動車関連企業への汎用機 拡販
- ・アジア  
エンジニアリング力、販売サービス体制 強化
- ・海外未開拓市場の攻略

### グローバル展開加速

#### Topics

#### 北米・中米市場 販売強化

日系企業の進出が進む北米・中米での  
販売・エンジニアリング体制強化！

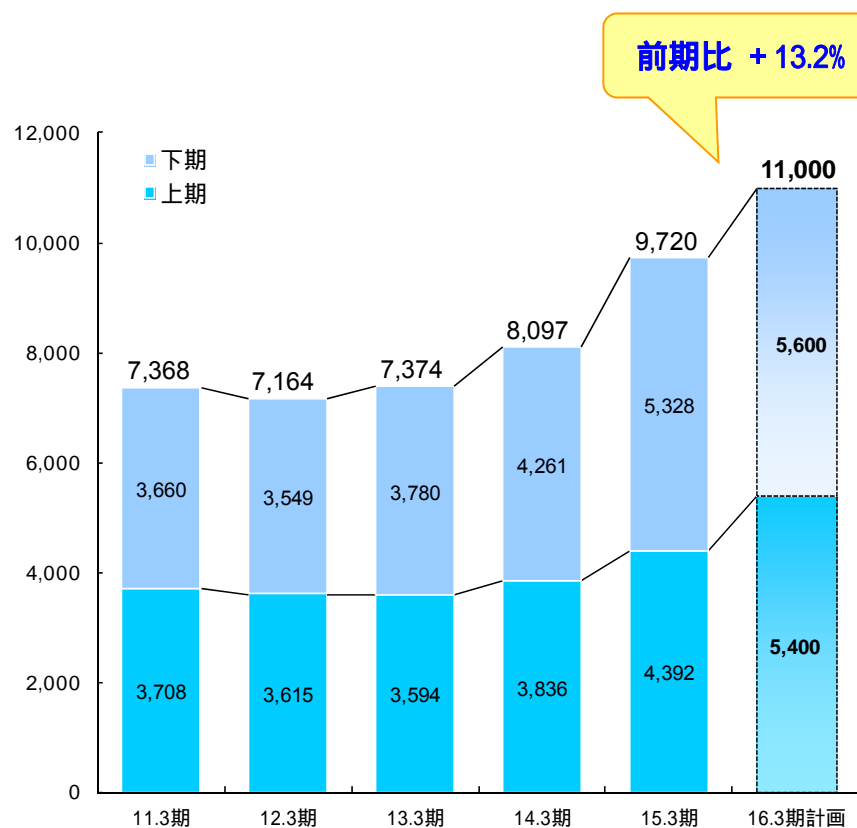


工作機械に搭載された  
オイルミストコレクター



## 国内 総合提案強化、北米 業容拡大

(金額: 百万円)



### 国内



- ・トータルクリンネス提案推進  
清掃受託メニュー拡充、美観維持提案  
ハード、ソフト、サービスのシステム化 IT化
- ・清掃ロボット 新商品投入 需要開拓
- ・ファクトリー市場 深堀
- ・ポリッシャー 新商品投入

### 海外



- ・北米 事業基盤強化  
木材床研磨機器市場展開拡大
- ・アジア 日系流通企業の需要獲得

### 総合提案拡大

#### Topics

#### トータルクリンネス 清掃提案強化

清掃機器 + 清掃受託 + 美観維持!

- 掃除機 スイパー
- 清掃ロボット
- 洗浄機 ポリッシャー
- ハフィングマシン
- サフ라이商品
- 清掃用品
- 塗床システム
- フライヤー油煙除去
- フロアコーティング
- トイレコーティング
- 清掃受託
- 立体清掃

# セグメント別 売上高・営業利益 計画

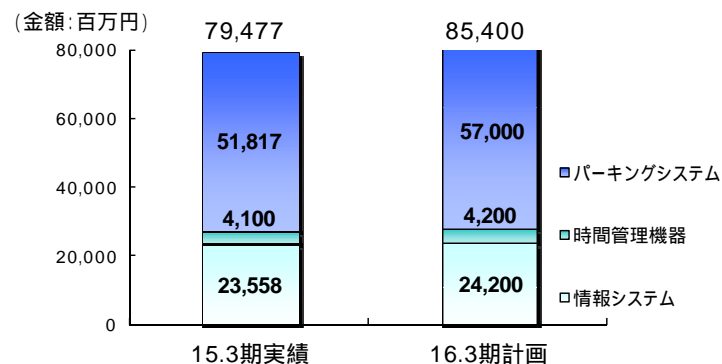
AMANO

(金額: 百万円)

|            | 16.3期 計画 |        |      | 15.3期 実績 |       |      | 前期比増減  |      |       |      |
|------------|----------|--------|------|----------|-------|------|--------|------|-------|------|
|            | 売上高      | 営業利益   | %    | 売上高      | 営業利益  | %    | 売上高    |      | 営業利益  |      |
| 時間情報システム事業 | 85,400   | 10,345 | 12.1 | 79,477   | 8,961 | 11.3 | 5,922  | 7.5  | 1,383 | 15.4 |
| 環境関連システム事業 | 34,600   | 3,955  | 11.4 | 30,360   | 3,363 | 11.1 | 4,239  | 14.0 | 591   | 17.6 |
| 全社費用       |          | 3,000  |      |          | 2,967 |      |        |      | 32    |      |
| 合計         | 120,000  | 11,300 | 9.4  | 109,837  | 9,357 | 8.5  | 10,162 | 9.3  | 1,942 | 20.8 |

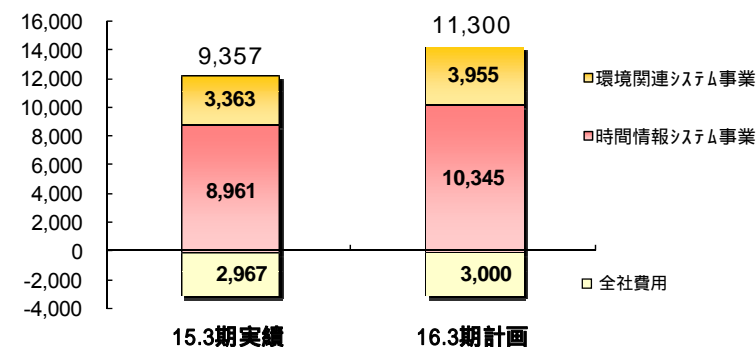
## 【売上高】

時間情報システム事業 前期比 + 7.5%

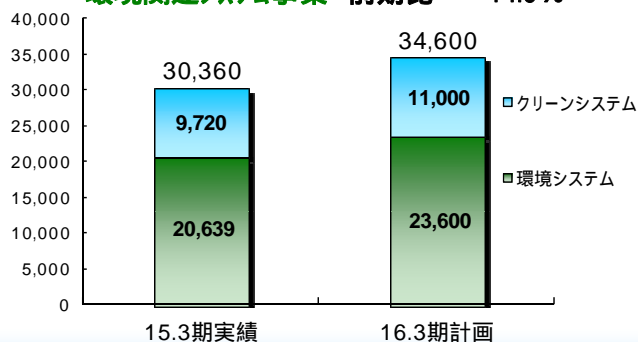


## 【営業利益】

(金額: 百万円)



環境関連システム事業 前期比 + 14.0%



営業利益 前期比 + 20.8%

時間情報システム事業 前期比 + 15.4%

環境関連システム事業 前期比 + 17.6%

**AMANO**