

# 2019年3月期 決算説明会資料

**アマノ株式会社 (6436)**

**2019年 4月 26日**

問合せ先：経営企画本部 経営企画室

TEL : 045 (439) 1591 (ダイヤルイン)

Web : <http://www.amano.co.jp/>

- 2019年3月期 決算報告 P. 3
- 第7次中期経営計画 - 100年企業への2nd Stage さらなる飛躍 - P.19
- 2020年3月期計画 P.25

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。

そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。

# 2019年3月期 決算報告

# 2019年3月期 業績

AMANO

## ◆ 連結

(金額：百万円)

|                 | 19.3期 計画 |       |        | 19.3期 実績 |       | 18.3期 実績 |       | 前期比増減 |        | 計画比増減 |       |
|-----------------|----------|-------|--------|----------|-------|----------|-------|-------|--------|-------|-------|
|                 | 金額       | 構成比   | 前期比    | 金額       | 構成比   | 金額       | 構成比   | 金額    | 比率     | 金額    | 比率    |
| 売上高             | 130,000  | 100.0 | 4.5    | 131,713  | 100.0 | 124,405  | 100.0 | 7,308 | 5.9    | 1,713 | 101.3 |
| 売上総利益           | 58,000   | 44.6  | 4.9    | 58,246   | 44.2  | 55,302   | 44.5  | 2,944 | 5.3    | 246   | 100.4 |
| 販管費             | 43,000   | 33.1  | 5.0    | 43,084   | 32.7  | 40,951   | 32.9  | 2,132 | 5.2    | 84    | 100.2 |
| 営業利益            | 15,000   | 11.5  | 4.5    | 15,161   | 11.5  | 14,350   | 11.5  | 811   | 5.7    | 161   | 101.1 |
| 営業外収益           | 750      | 0.6   | △ 20.8 | 1,081    | 0.8   | 947      | 0.8   | 134   | 14.2   | 331   | 144.2 |
| 営業外費用           | 50       | 0.0   | △ 78.9 | 152      | 0.1   | 237      | 0.2   | △ 84  | △ 35.5 | 102   | 305.7 |
| 経常利益            | 15,700   | 12.1  | 4.2    | 16,090   | 12.2  | 15,060   | 12.1  | 1,030 | 6.8    | 390   | 102.5 |
| 特別利益            | 0        |       |        | 166      |       | 259      |       | △ 92  |        | 166   |       |
| 特別損失            | 1,050    |       |        | 1,423    |       | 39       |       | 1,383 |        | 373   |       |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 9,800    | 7.5   | △ 2.2  | 9,142    | 6.9   | 10,019   | 8.1   | △ 877 | △ 8.8  | △ 657 | 93.3  |

※為替換算レート

US\$ 105.00  
EUR 130.00

US\$ 110.37  
EUR 130.00

US\$ 112.04  
EUR 127.19

## ◆ 単体

(金額：百万円)

|       | 19.3期 計画 |       |        | 19.3期 実績 |       | 18.3期 実績 |       | 前期比増減 |        | 計画比増減 |       |
|-------|----------|-------|--------|----------|-------|----------|-------|-------|--------|-------|-------|
|       | 金額       | 構成比   | 前期比    | 金額       | 構成比   | 金額       | 構成比   | 金額    | 比率     | 金額    | 比率    |
| 売上高   | 74,000   | 100.0 | 3.1    | 74,796   | 100.0 | 71,754   | 100.0 | 3,041 | 4.2    | 796   | 101.1 |
| 売上総利益 | 32,000   | 43.2  | 3.3    | 32,222   | 43.1  | 30,980   | 43.2  | 1,241 | 4.0    | 222   | 100.7 |
| 販管費   | 21,700   | 29.3  | 2.5    | 21,066   | 28.2  | 21,170   | 29.5  | △ 103 | △ 0.5  | △ 633 | 97.1  |
| 営業利益  | 10,300   | 13.9  | 5.0    | 11,155   | 14.9  | 9,810    | 13.7  | 1,345 | 13.7   | 855   | 108.3 |
| 営業外収益 | 1,750    | 2.4   | △ 9.1  | 2,133    | 2.9   | 1,924    | 2.7   | 208   | 10.8   | 383   | 121.9 |
| 営業外費用 | 50       | 0.1   | △ 52.4 | 78       | 0.1   | 105      | 0.1   | △ 26  | △ 25.4 | 28    | 156.8 |
| 経常利益  | 12,000   | 16.2  | 3.2    | 13,210   | 17.7  | 11,629   | 16.2  | 1,580 | 13.6   | 1,210 | 110.1 |
| 特別利益  | 0        |       |        | 862      |       | 250      |       | 611   |        | 862   |       |
| 特別損失  | 1,050    |       |        | 1,147    |       | 2        |       | 1,144 |        | 97    |       |
| 当期純利益 | 7,800    | 10.5  | △ 7.8  | 9,827    | 13.1  | 8,456    | 11.8  | 1,370 | 16.2   | 2,027 | 126.0 |

## ■ 連結業績(前期比)

1 売上高 73 億 8 百万円 増収 (+ 5.9%)

・時間情報システム事業 + 53.9 億円 ( + 5.9 % )  
 内、情報システム + 24.1 億円 ( + 9.0 % )  
 内、パーキングシステム + 31.2 億円 ( + 5.1 % )  
 ・環境関連システム事業 + 19.1 億円 ( + 5.8 % )  
 内、環境システム + 18.4 億円 ( + 8.4 % )  
 内、クリーンシステム + 0.7 億円 ( + 0.6 % )

2 粗利益 29 億 44 百万円 増益 (+ 5.3%)

粗利益率 44.2 % △ 0.3 ポイント  
 ・時間情報システム事業 △ 0.4 ポイント  
 ・環境関連システム事業 + 0.1 ポイント

3 販管費 21 億 32 百万円 増加 (+ 5.2%)

・人件費 + 15.0 億円 ( + 5.8 % )  
 ・その他 + 6.2 億円 ( + 4.2 % )

4 営業利益 8 億 11 百万円 増益 (+ 5.7%)

・時間情報システム事業 135.9 億円 ( + 5.4 億円 )  
 ・環境関連システム事業 56.2 億円 ( + 4.3 億円 )  
 ・全社費用 △ 40.4 億円 ( △ 1.6 億円 )

● 営業利益率 11.5% (前期末 11.5%)  
 ● ROE 8.7% (前期末 9.8%)  
 ● 売上高連単倍率 1.76倍 (前期末 1.73倍)

# 2019年3月期 事業部門別売上高

AMANO

## ◆ 連結

(金額：百万円)

| 事業部門      | 19.3期 計画 |       |       | 19.3期 実績 |       | 18.3期 実績 |       | 前期比増減 |       | 計画比増減 |       |
|-----------|----------|-------|-------|----------|-------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
|           | 金 額      | 構成比   | 前期比   | 金 額      | 構成比   | 金 額      | 構成比   | 金 額   | 比率    | 金 額   | 比率    |
| 情報システム    | 29,000   | 22.3  | 8.4   | 29,176   | 22.2  | 26,759   | 21.5  | 2,416 | 9.0   | 176   | 100.6 |
| 時間管理機器    | 3,500    | 2.7   | △ 6.7 | 3,609    | 2.7   | 3,751    | 3.0   | △ 141 | △ 3.8 | 109   | 103.1 |
| パーキングシステム | 63,500   | 48.8  | 4.5   | 63,879   | 48.5  | 60,757   | 48.8  | 3,122 | 5.1   | 379   | 100.6 |
| 時間情報システム計 | 96,000   | 73.8  | 5.2   | 96,665   | 73.4  | 91,268   | 73.3  | 5,397 | 5.9   | 665   | 100.7 |
| 環境システム    | 22,800   | 17.6  | 3.7   | 23,833   | 18.1  | 21,993   | 17.7  | 1,840 | 8.4   | 1,033 | 104.5 |
| クリーンシステム  | 11,200   | 8.6   | 0.5   | 11,213   | 8.5   | 11,143   | 9.0   | 70    | 0.6   | 13    | 100.1 |
| 環境関連システム計 | 34,000   | 26.2  | 2.6   | 35,047   | 26.6  | 33,136   | 26.7  | 1,911 | 5.8   | 1,047 | 103.1 |
| 合計        | 130,000  | 100.0 | 4.5   | 131,713  | 100.0 | 124,405  | 100.0 | 7,308 | 5.9   | 1,713 | 101.3 |

## ◆ 単体

(金額：百万円)

| 事業部門      | 19.3期 計画 |       |       | 19.3期 実績 |       | 18.3期 実績 |       | 前期比増減 |       | 計画比増減 |       |
|-----------|----------|-------|-------|----------|-------|----------|-------|-------|-------|-------|-------|
|           | 金 額      | 構成比   | 前期比   | 金 額      | 構成比   | 金 額      | 構成比   | 金 額   | 比率    | 金 額   | 比率    |
| 情報システム    | 16,000   | 21.6  | 5.6   | 17,032   | 22.8  | 15,155   | 21.1  | 1,877 | 12.4  | 1,032 | 106.5 |
| 時間管理機器    | 3,000    | 4.1   | △ 2.9 | 3,063    | 4.1   | 3,089    | 4.3   | △ 26  | △ 0.9 | 63    | 102.1 |
| パーキングシステム | 30,800   | 41.6  | 1.8   | 30,059   | 40.2  | 30,255   | 42.2  | △ 196 | △ 0.6 | △ 740 | 97.6  |
| 時間情報システム計 | 49,800   | 67.3  | 2.7   | 50,154   | 67.1  | 48,500   | 67.6  | 1,654 | 3.4   | 354   | 100.7 |
| 環境システム    | 19,500   | 26.3  | 4.6   | 19,931   | 26.6  | 18,635   | 26.0  | 1,296 | 7.0   | 431   | 102.2 |
| クリーンシステム  | 4,700    | 6.4   | 1.8   | 4,710    | 6.3   | 4,618    | 6.4   | 91    | 2.0   | 10    | 100.2 |
| 環境関連システム計 | 24,200   | 32.7  | 4.1   | 24,642   | 32.9  | 23,254   | 32.4  | 1,387 | 6.0   | 442   | 101.8 |
| 合計        | 74,000   | 100.0 | 3.1   | 74,796   | 100.0 | 71,754   | 100.0 | 3,041 | 4.2   | 796   | 101.1 |

# 2019年3月期 四半期別業績（連結）

AMANO

## ◆ 四半期別業績

（金額：百万円）

|                                  | 第1四半期実績 |       | 第2四半期実績 |       | 第3四半期実績 |       | 第4四半期実績 |       | 通期 合計   |       |
|----------------------------------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|                                  | 金 額     | 構成比   | 金 額     | 構成比   | 金 額     | 構成比   | 金 額     | 構成比   | 金 額     | 構成比   |
| 売 上 高                            | 28,180  | 100.0 | 32,828  | 100.0 | 31,225  | 100.0 | 39,479  | 100.0 | 131,713 | 100.0 |
| 売 上 総 利 益                        | 12,341  | 43.8  | 14,695  | 44.8  | 13,300  | 42.6  | 17,909  | 45.4  | 58,246  | 44.2  |
| 販 管 費                            | 10,950  | 38.9  | 10,582  | 32.2  | 10,247  | 32.8  | 11,303  | 28.6  | 43,084  | 32.7  |
| 営 業 利 益                          | 1,390   | 4.9   | 4,112   | 12.5  | 3,053   | 9.8   | 6,605   | 16.7  | 15,161  | 11.5  |
| 営 業 外 収 益                        | 226     | 0.8   | 243     | 0.7   | 271     | 0.9   | 340     | 0.9   | 1,081   | 0.8   |
| 営 業 外 費 用                        | 30      | 0.1   | 17      | 0.1   | 25      | 0.1   | 78      | 0.2   | 152     | 0.1   |
| 経 常 利 益                          | 1,586   | 5.6   | 4,338   | 13.2  | 3,299   | 10.6  | 6,867   | 17.4  | 16,090  | 12.2  |
| 特 別 利 益                          | 2       |       | 5       |       | 5       |       | 153     |       | 166     |       |
| 特 別 損 失                          | 4       |       | 6       |       | 1,180   |       | 232     |       | 1,423   |       |
| 親 会 社 株 主 に 帰 属<br>す る 当 期 純 利 益 | 765     | 2.7   | 3,062   | 9.3   | 1,446   | 4.6   | 3,867   | 9.8   | 9,142   | 6.9   |

※為替換算レート

US\$ 107.50

US\$ 109.53

US\$ 111.88

US\$ 112.56

US\$ 110.37

EUR 132.33

EUR 128.98

EUR 130.52

EUR 128.17

EUR 130.00

## ◆ 四半期別売上高

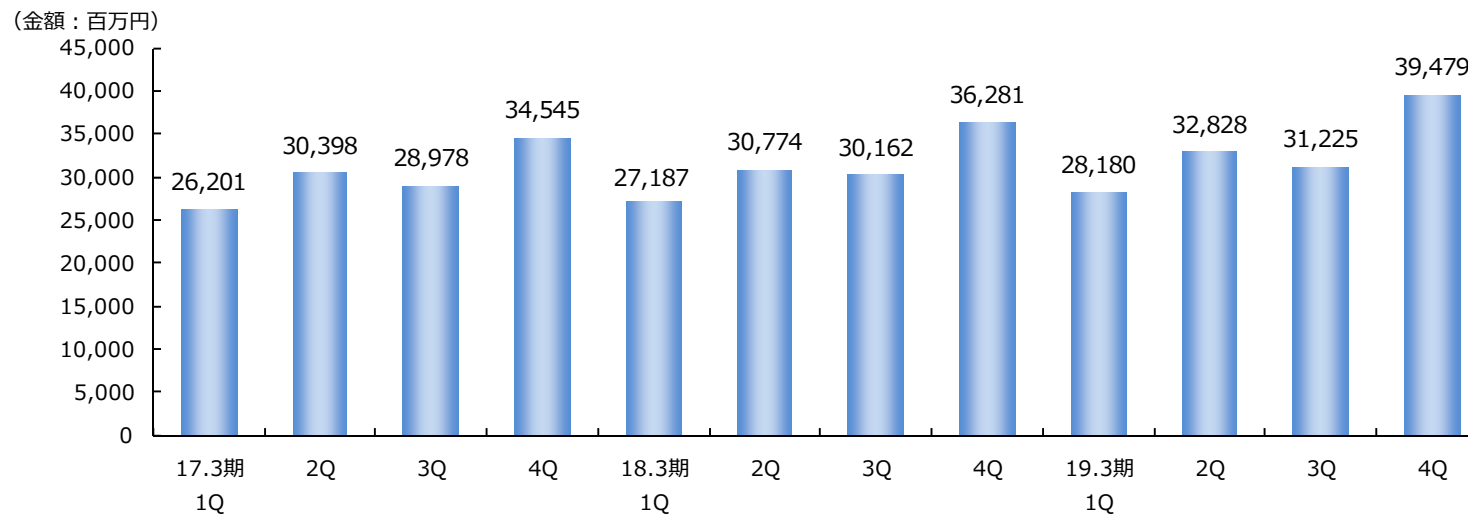
（金額：百万円）

| 事業部門      | 第1四半期実績 |       | 第2四半期実績 |       | 第3四半期実績 |       | 第4四半期実績 |       | 通期 合計   |       |
|-----------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|
|           | 金 額     | 構成比   | 金 額     | 構成比   | 金 額     | 構成比   | 金 額     | 構成比   | 金 額     | 構成比   |
| 情報システム    | 6,097   | 21.6  | 7,153   | 21.8  | 6,243   | 20.0  | 9,681   | 24.5  | 29,176  | 22.2  |
| 時間管理機器    | 822     | 2.9   | 873     | 2.7   | 833     | 2.7   | 1,080   | 2.7   | 3,609   | 2.7   |
| パーキングシステム | 13,931  | 49.5  | 15,833  | 48.2  | 15,780  | 50.5  | 18,333  | 46.4  | 63,879  | 48.5  |
| 時間情報システム計 | 20,851  | 74.0  | 23,860  | 72.7  | 22,857  | 73.2  | 29,095  | 73.6  | 96,665  | 73.4  |
| 環境システム    | 4,707   | 16.7  | 5,759   | 17.5  | 5,666   | 18.1  | 7,701   | 19.5  | 23,833  | 18.1  |
| クリーンシステム  | 2,620   | 9.3   | 3,208   | 9.8   | 2,701   | 8.7   | 2,682   | 6.9   | 11,213  | 8.5   |
| 環境関連システム計 | 7,328   | 26.0  | 8,968   | 27.3  | 8,368   | 26.8  | 10,383  | 26.4  | 35,047  | 26.6  |
| 合計        | 28,180  | 100.0 | 32,828  | 100.0 | 31,225  | 100.0 | 39,479  | 100.0 | 131,713 | 100.0 |

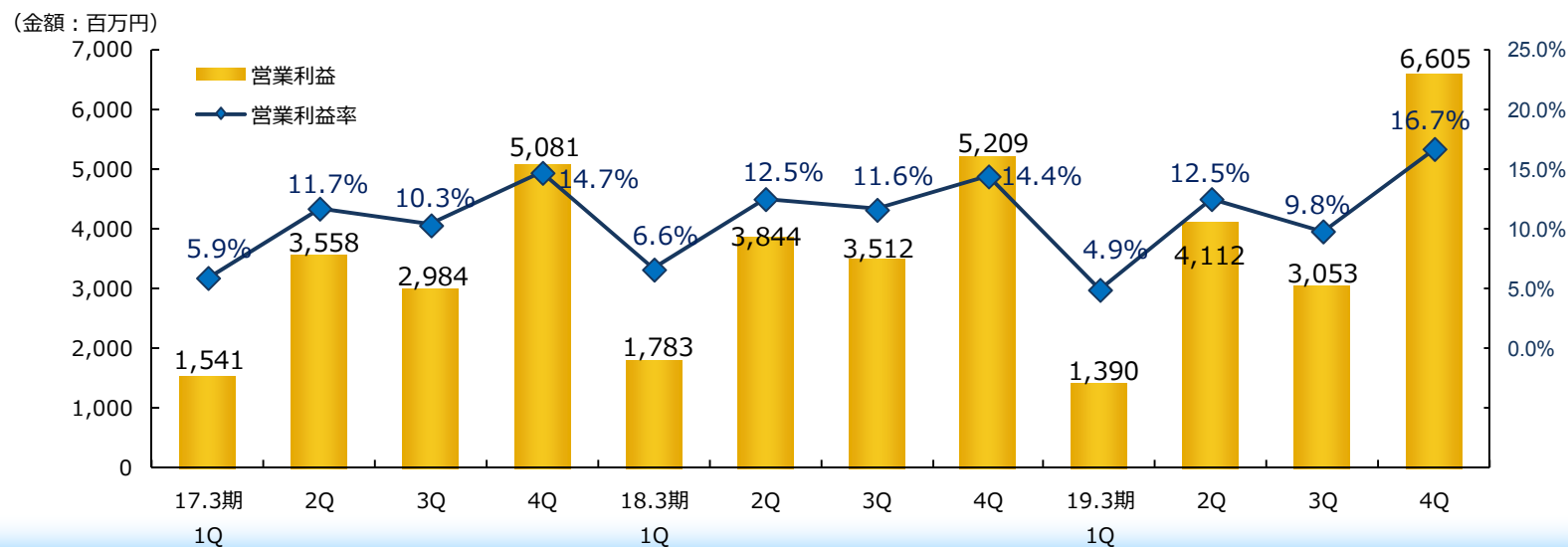
# 連結売上高・営業利益推移（四半期単位）

AMANO

## ■ 売上高推移



## ■ 営業利益推移



# セグメント別 売上高・営業利益

AMANO

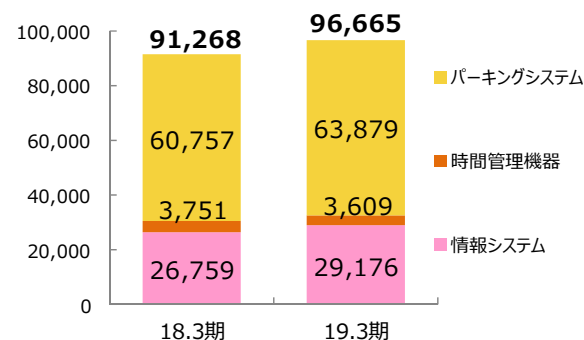
(金額：百万円)

|            | 19.3期 1Q |         |      | 19.3期 2Q |       |      | 19.3期 3Q |       |      | 19.3期 4Q |         |      | 19.3期 (18.4-19.3) |         |      | 18.3期 (17.4-18.3) |         |      | 前期比増減 |     |       |     |
|------------|----------|---------|------|----------|-------|------|----------|-------|------|----------|---------|------|-------------------|---------|------|-------------------|---------|------|-------|-----|-------|-----|
|            | 売上高      |         | 営業利益 | 売上高      |       | 営業利益 | 売上高      |       | 営業利益 | 売上高      |         | 営業利益 | 売上高               |         | 営業利益 | 売上高               |         | 営業利益 | 売上高   |     | 営業利益  |     |
| 時間情報システム事業 | 20,851   | 1,545   | 7.4  | 23,860   | 3,592 | 15.1 | 22,857   | 2,620 | 11.5 | 29,095   | 5,832   | 20.0 | 96,665            | 13,590  | 14.1 | 91,268            | 13,044  | 14.3 | 5,397 | 5.9 | 545   | 4.2 |
| 環境関連システム事業 | 7,328    | 861     | 11.8 | 8,968    | 1,502 | 16.8 | 8,368    | 1,350 | 16.1 | 10,383   | 1,906   | 18.4 | 35,047            | 5,621   | 16.0 | 33,136            | 5,189   | 15.7 | 1,911 | 5.8 | 431   | 8.3 |
| 全社費用       |          | △ 1,016 |      |          | △ 982 |      |          | △ 917 |      |          | △ 1,132 |      |                   | △ 4,049 |      |                   | △ 3,884 |      |       |     | △ 165 |     |
| 合 計        | 28,180   | 1,390   | 4.9  | 32,828   | 4,112 | 12.5 | 31,225   | 3,053 | 9.8  | 39,479   | 6,605   | 16.7 | 131,713           | 15,161  | 11.5 | 124,405           | 14,350  | 11.5 | 7,308 | 5.9 | 811   | 5.7 |

## 【売上高】

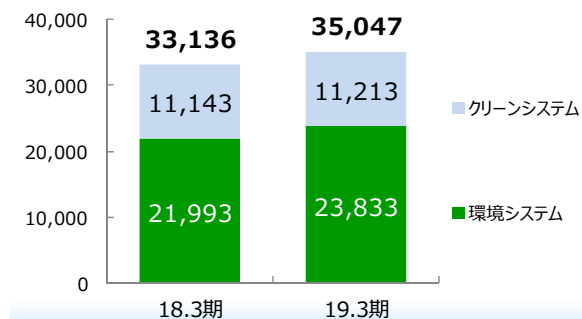
### ● 時間情報システム事業 前期比 +5.9%

(金額：百万円)



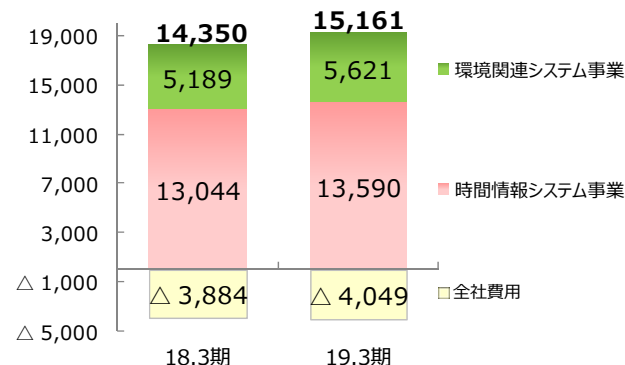
### ● 環境関連システム事業 前期比 +5.8%

(金額：百万円)



## 【営業利益】

(金額：百万円)



### ● 時間情報システム事業 前期比 + 4.2 %

### ● 環境関連システム事業 前期比 + 8.3 %

## 【ご参考】 売上総利益率 増減

### ● 18.3期通期/19.3期通期

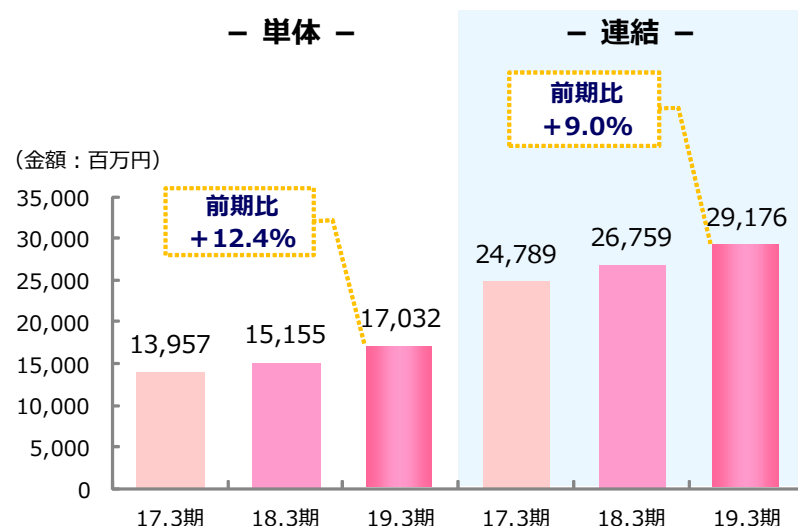
|           | 連結 | 単独 |
|-----------|----|----|
| 情報システム    | →  | ↓  |
| 時間管理機器    | ↑  | ↑  |
| パーキングシステム | ↓  | ↓  |
| 環境システム    | ↑  | ↓  |
| グリーンシステム  | →  | ↑  |



# 事業部門別 業績

## ※ 国内・海外 増収

### 【売上高（前期比）】



国内

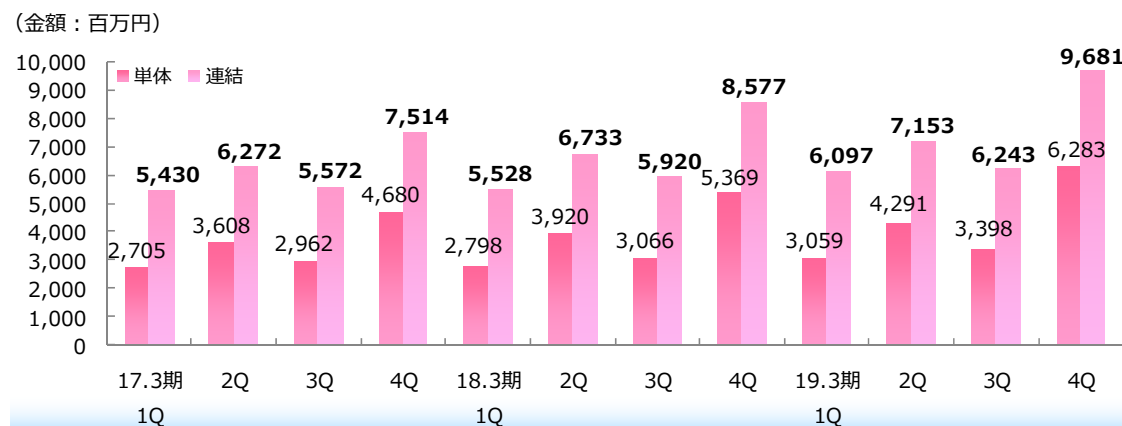
### 働き方改革関連法成立

- ・ソフトウェア・クラウドサービス 受注好調
- ・就業ターミナル 売上好調
- ・公共市場での受注拡大

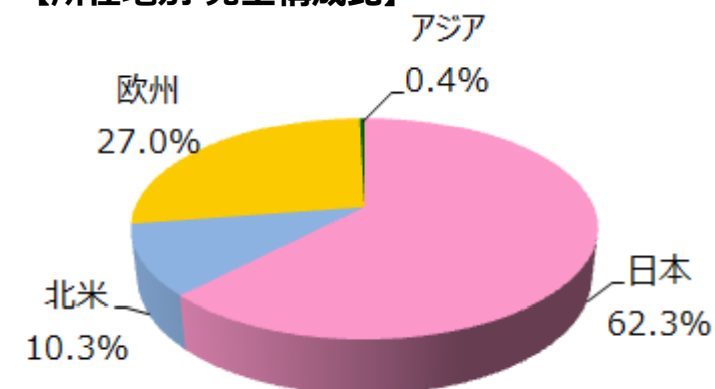
海外

- ・北米 アキュタイムシステムズ社 増収
- ・欧州 ホロクオルツ社 増収

### 【四半期別売上推移（17.3期1Q～19.3期4Q）】

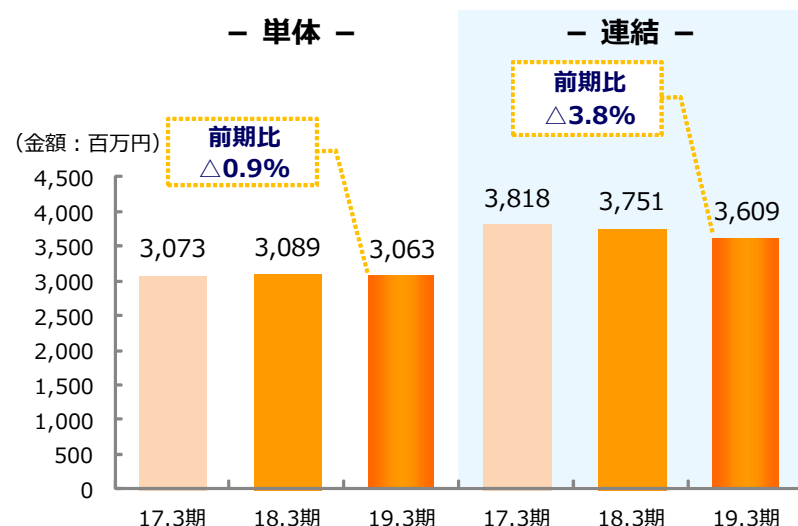


### 【所在地別 売上構成比】



## ※ 国内・海外 減収

### 【売上高（前期比）】

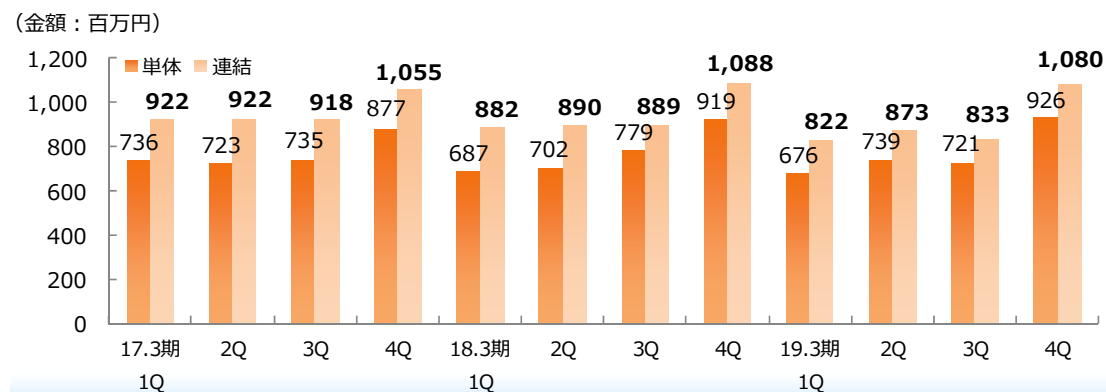


- ・TimeP@CKシリーズ 売上拡大
- ・標準機 国内・輸出共販売台数減

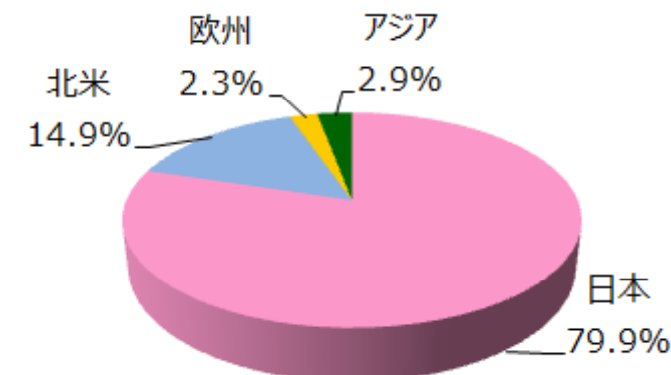


- ・欧州 横ばい
- ・北米・アジア 減収

### 【四半期別売上推移（17.3期1Q～19.3期4Q）】

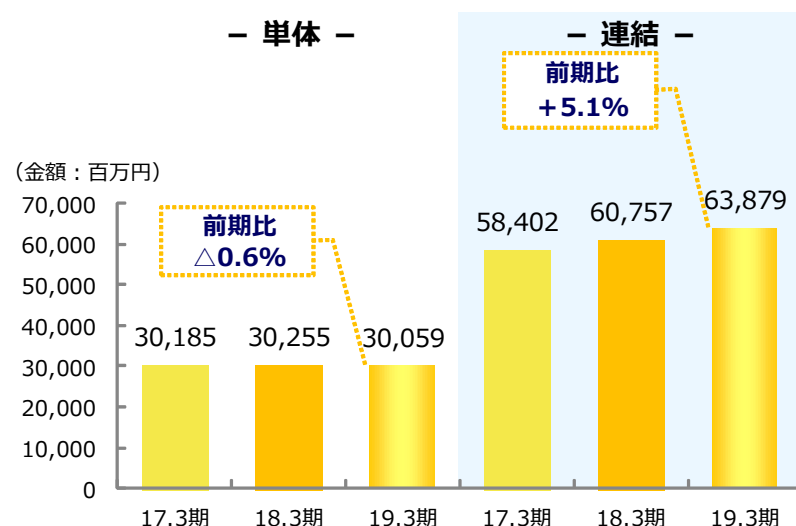


### 【所在地別 売上構成比】



## ※国内(単体) 減収・海外 増収

### 【売上高(前期比)】



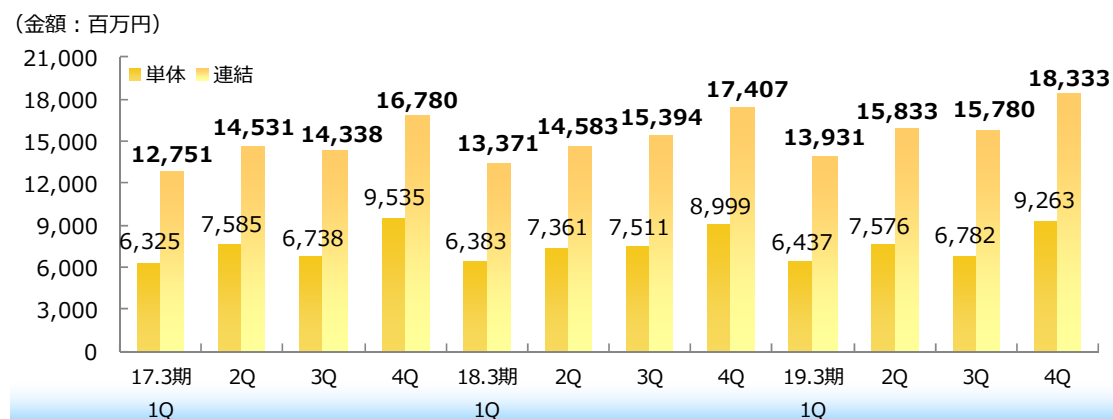
国内

- ・大型案件減少
- ・管理会社向け案件 受注堅調
- ・駐輪・セキュリティシステム 売上減少
- ・運営受託事業 堅調

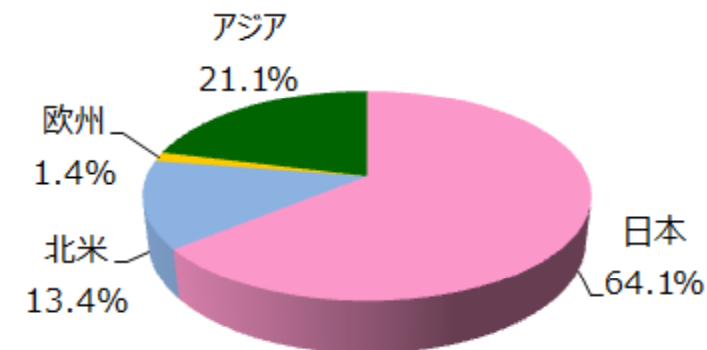
海外

- ・アジア 増収 (韓国・香港・マレーシア 好調)
- ・北米 アマノマクギャン社  
買収効果により増収、収益面回復途上

### 【四半期別売上推移(17.3期1Q～19.3期4Q)】

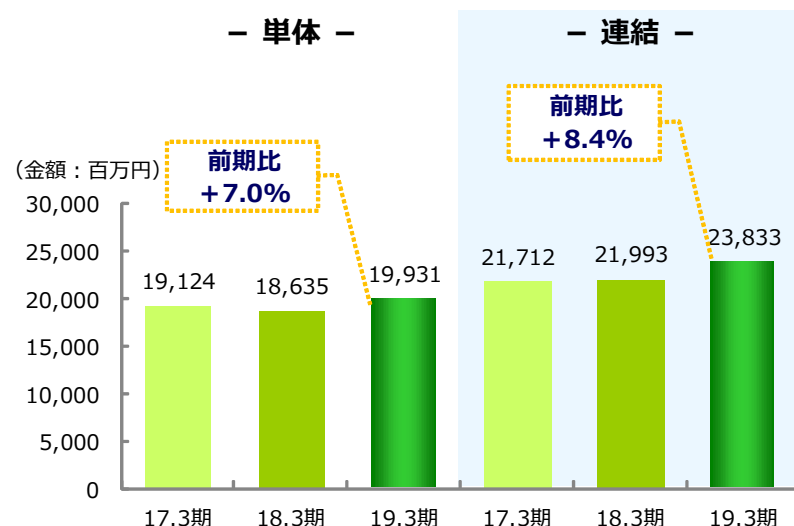


### 【所在地別 売上構成比】



## ※国内・海外 増収

### 【売上高（前期比）】

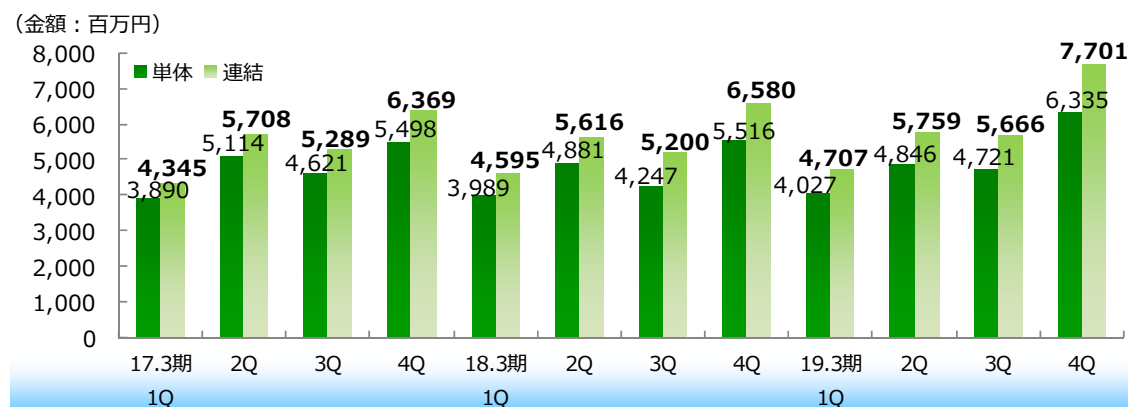


- ・汎用機 受注堅調
- ・大型システム 増収

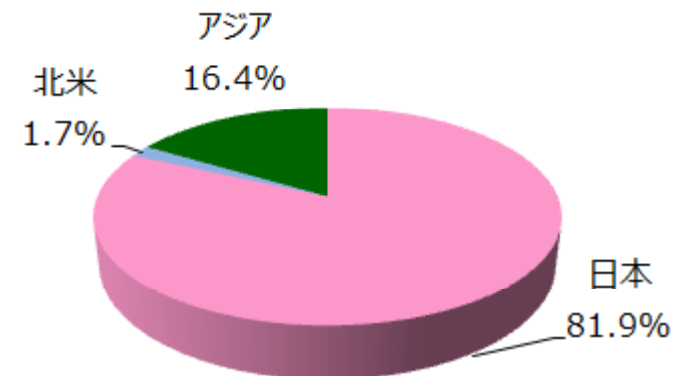


- ・アジア 増収（中国・タイ・フィリピン牽引）
- ・メキシコ 減収

### 【四半期別売上推移（17.3期1Q～19.3期4Q）】

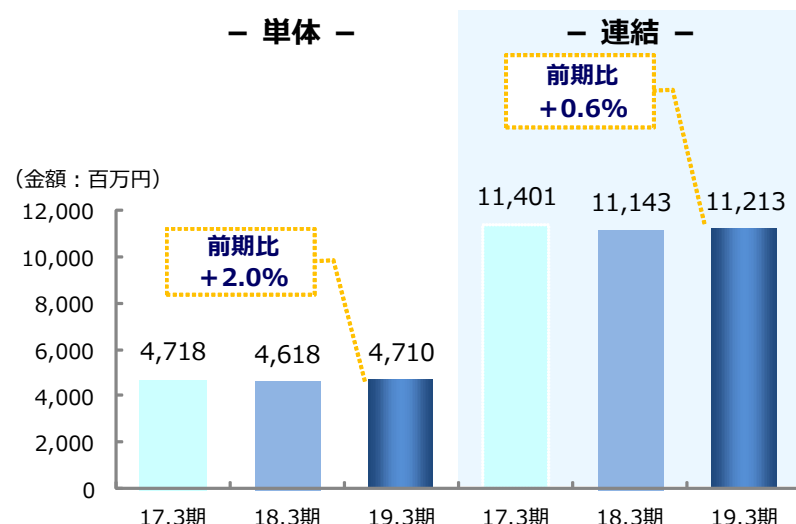


### 【所在地別 売上構成比】



## ※ 国内 増収、海外 減収

### 【売上高（前期比）】



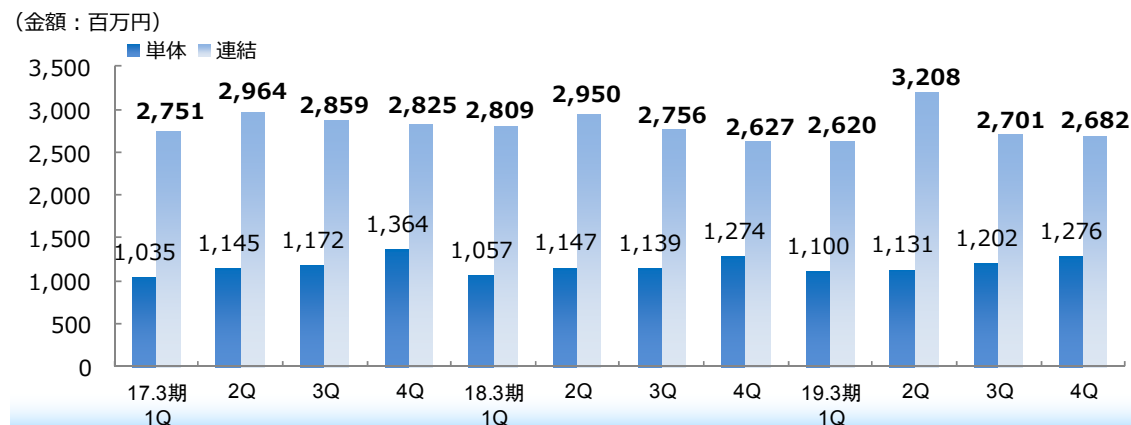
国内

- ・洗浄機「EGシリーズ」売上増加
- ・新型コードレスポリッシャー 受注好調
- ・カーペット用掃除機 売上拡大
- ・新型ロボット洗浄機「EGrobo」好評

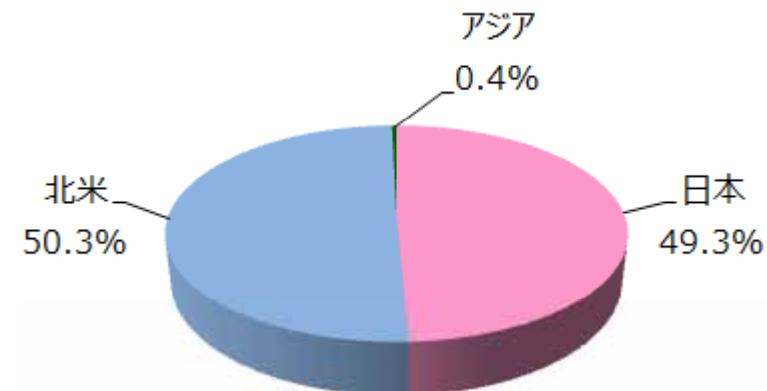
海外

- ・北米 木材床研磨機器事業 堅調
- ・清掃機器、ケミカル 減収

### 【四半期別売上推移（17.3期1Q～19.3期4Q）】



### 【所在地別 売上構成比】



## ※ 所在地別セグメント情報

※海外グループ会社はすべて12月決算

(金額：百万円)

|      | 19.3期 1Q<br>(18.1-18.3) |       |        | 19.3期 2Q<br>(18.4-18.6) |       |       | 19.3期 3Q<br>(18.7-18.9) |       |       | 19.3期 4Q<br>(18.10-18.12) |       |       | 19.3期 通期<br>(18.1-18.12) |         |       | 18.3期 通期<br>(17.1-17.12) |       |       | 前期比増減 |      |         |        |
|------|-------------------------|-------|--------|-------------------------|-------|-------|-------------------------|-------|-------|---------------------------|-------|-------|--------------------------|---------|-------|--------------------------|-------|-------|-------|------|---------|--------|
|      | 売上高                     | 営業利益  |        | 売上高                     | 営業利益  |       | 売上高                     | 営業利益  |       | 売上高                       | 営業利益  |       | 売上高                      | 営業利益    |       | 売上高                      | 営業利益  |       | 売上高   | 営業利益 |         |        |
| 北 米  | 3,748                   | △ 564 | △ 15.1 | 5,050                   | △ 121 | △ 2.4 | 4,644                   | △ 246 | △ 5.3 | 4,866                     | △ 201 | △ 4.1 | 18,308                   | △ 1,132 | △ 6.2 | 18,085                   | △ 102 | △ 0.6 | 223   | 1.2  | △ 1,029 | —      |
| 欧 州  | 2,439                   | 212   | 8.7    | 2,170                   | 101   | 4.8   | 2,025                   | 123   | 6.1   | 2,397                     | 282   | 11.8  | 9,031                    | 718     | 8.0   | 8,432                    | 695   | 8.2   | 598   | 7.1  | 22      | 3.2    |
| アジア  | 3,752                   | 385   | 10.3   | 4,007                   | 297   | 7.4   | 4,636                   | 408   | 8.8   | 5,391                     | 384   | 7.1   | 17,786                   | 1,474   | 8.3   | 14,494                   | 1,180 | 8.1   | 3,292 | 22.7 | 293     | 24.9   |
| 海外G計 | 9,941                   | 33    | 0.3    | 11,225                  | 277   | 2.5   | 11,305                  | 285   | 2.5   | 12,654                    | 465   | 3.7   | 45,125                   | 1,060   | 2.3   | 41,011                   | 1,773 | 4.3   | 4,114 | 10.0 | △ 713   | △ 40.2 |

※ 為替換算レート：

US\$ 107.50  
EUR 132.33

US\$ 109.53  
EUR 128.98

US\$ 111.88  
EUR 130.52

US\$ 112.56  
EUR 128.17

US\$ 110.37  
EUR 130.00

US\$ 112.04  
EUR 127.19

※ のれん償却費：

北米 43百万円  
欧州 81百万円

北米 59百万円  
欧州 79百万円

北米 60百万円  
欧州 80百万円

北米 61百万円  
欧州 78百万円

北米 225百万円  
欧州 320百万円

北米 197百万円  
欧州 313百万円

(金額：百万円)

|      | 19.3期 1Q<br>(18.4-18.6) |      |      | 19.3期 2Q<br>(18.7-18.9) |      |      | 19.3期 3Q<br>(18.10-18.12) |      |      | 19.3期 4Q<br>(19.1-19.3) |      |      | 19.3期 通期<br>(18.4-19.3) |       |      | 18.3期 通期<br>(17.4-18.3) |       |      | 前期比増減 |       |     |      |
|------|-------------------------|------|------|-------------------------|------|------|---------------------------|------|------|-------------------------|------|------|-------------------------|-------|------|-------------------------|-------|------|-------|-------|-----|------|
|      | 売上高                     | 営業利益 |      | 売上高                     | 営業利益 |      | 売上高                       | 営業利益 |      | 売上高                     | 営業利益 |      | 売上高                     | 営業利益  |      | 売上高                     | 営業利益  |      | 売上高   | 営業利益  |     |      |
| 国内G計 | 5,347                   | 594  | 11.1 | 5,384                   | 769  | 14.3 | 5,503                     | 771  | 14.0 | 5,649                   | 848  | 15.0 | 21,885                  | 2,983 | 13.6 | 22,056                  | 2,711 | 12.3 | △ 171 | △ 0.8 | 271 | 10.0 |

# 連結 貸借対照表

AMANO

(金額:百万円)

|               | 19.3期<br>(19.3.31) | 18.3期<br>(18.3.31) | 増減      |
|---------------|--------------------|--------------------|---------|
| 資産の部          | 147,609            | 145,439            | 2,169   |
| 現預金           | 45,558             | 44,525             | 1,033   |
| 売上債権          | 35,367             | 33,632             | 1,734   |
| 棚卸資産          | 10,184             | 9,729              | 455     |
| その他流動資産       | 4,338              | 4,177              | 160     |
| 固定資産          | 52,160             | 53,374             | △ 1,214 |
| 負債の部          | 41,017             | 39,805             | 1,211   |
| 支払手形及び買掛金     | 14,279             | 13,488             | 790     |
| その他流動負債       | 21,290             | 20,881             | 408     |
| 固定負債          | 5,447              | 5,434              | 12      |
| 純資産の部         | 106,592            | 105,634            | 957     |
| 株主資本計         | 109,178            | 106,780            | 2,397   |
| その他の包括利益累計額合計 | △ 3,216            | △ 1,689            | △ 1,527 |
| 非支配株主持分       | 630                | 543                | 87      |
| 負債純資産合計       | 147,609            | 145,439            | 2,169   |



# 連結 キャッシュ・フロー計算書

AMANO

(金額:百万円)

|                | 19.3期<br>(19.3.31) | 18.3期<br>(18.3.31) | 増減      |
|----------------|--------------------|--------------------|---------|
| 営業活動によるCF      | 15,719             | 16,750             | △ 1,031 |
| 投資活動によるCF      | △ 6,133            | △ 6,500            | 366     |
| FCF            | 9,585              | 10,250             | △ 664   |
| 財務活動によるCF      | △ 6,800            | △ 5,392            | △ 1,408 |
| 現金及び現金同等物の増減額  | 2,255              | 4,961              | △ 2,705 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 42,487             | 40,231             | 2,255   |
|                |                    |                    |         |
| 設備投資（有形固定資産）   | 2,751              | 3,099              | △ 348   |
| 設備投資（無形固定資産）   | 715                | 642                | 72      |
| 減価償却費          | 3,833              | 3,593              | 240     |

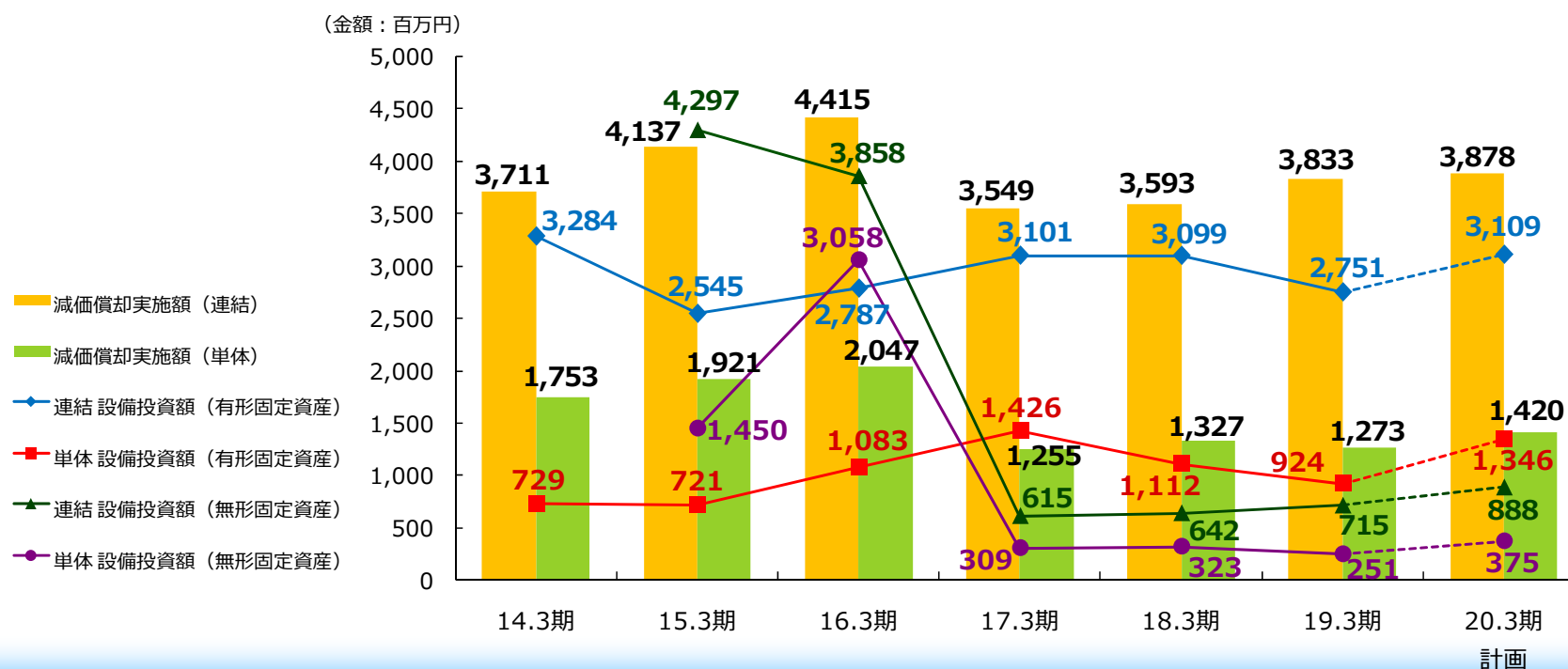
# 設備投資・減価償却

AMANO

(金額：百万円)

|                  | 14.3期 | 15.3期 | 16.3期 | 17.3期 | 18.3期 | 19.3期 | 20.3期<br>計画 |
|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------|
| 連結 設備投資額（有形固定資産） | 3,284 | 2,545 | 2,787 | 3,101 | 3,099 | 2,751 | 3,109       |
| （無形固定資産）         | —     | 4,297 | 3,858 | 615   | 642   | 715   | 888         |
| <b>連結 合計</b>     | —     | 6,842 | 6,645 | 3,717 | 3,742 | 3,468 | 3,998       |
| 単体 設備投資額（有形固定資産） | 729   | 721   | 1,083 | 1,426 | 1,112 | 924   | 1,346       |
| （無形固定資産）         | —     | 1,450 | 3,058 | 309   | 323   | 251   | 375         |
| <b>単体 合計</b>     | —     | 2,171 | 4,142 | 1,736 | 1,435 | 1,175 | 1,721       |
| 減価償却実施額（連結）      | 3,711 | 4,137 | 4,415 | 3,549 | 3,593 | 3,833 | 3,878       |
| 減価償却実施額（単体）      | 1,753 | 1,921 | 2,047 | 1,255 | 1,327 | 1,273 | 1,420       |

※17.3期以降の数値については、販売用ソフトウェア及びM&Aを含めておりません。



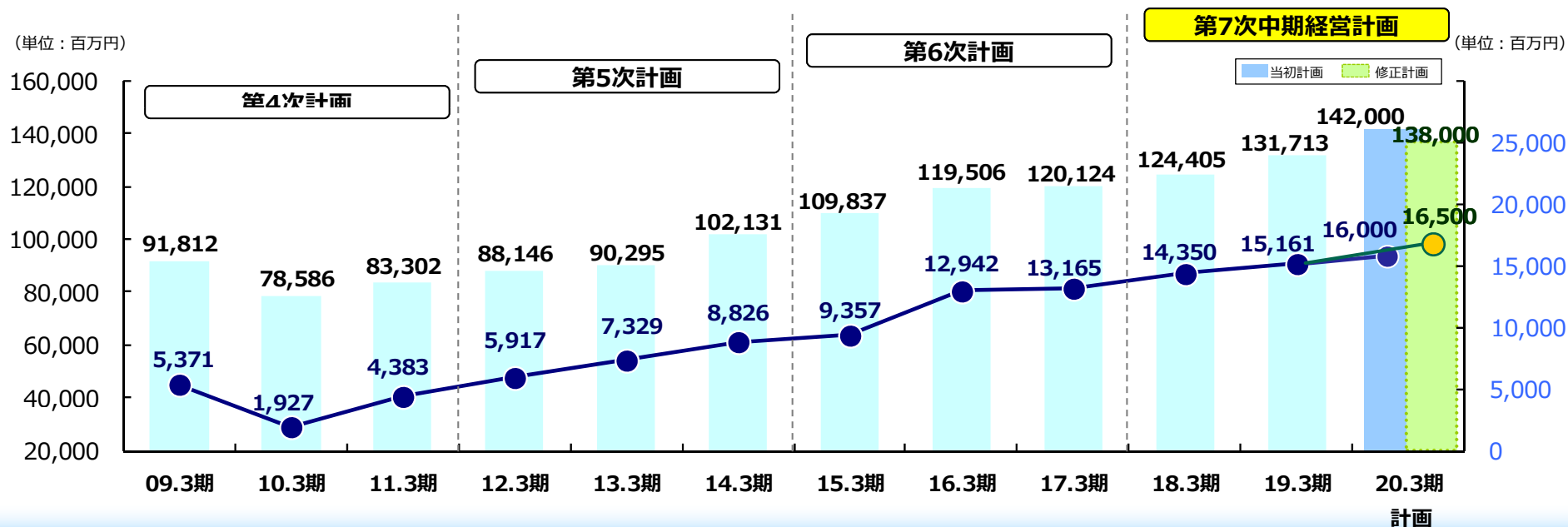
## 第7次 中期経営計画 (2018年3月期～2020年3月期)

*100年企業への2nd Stage*  
さらなる飛躍

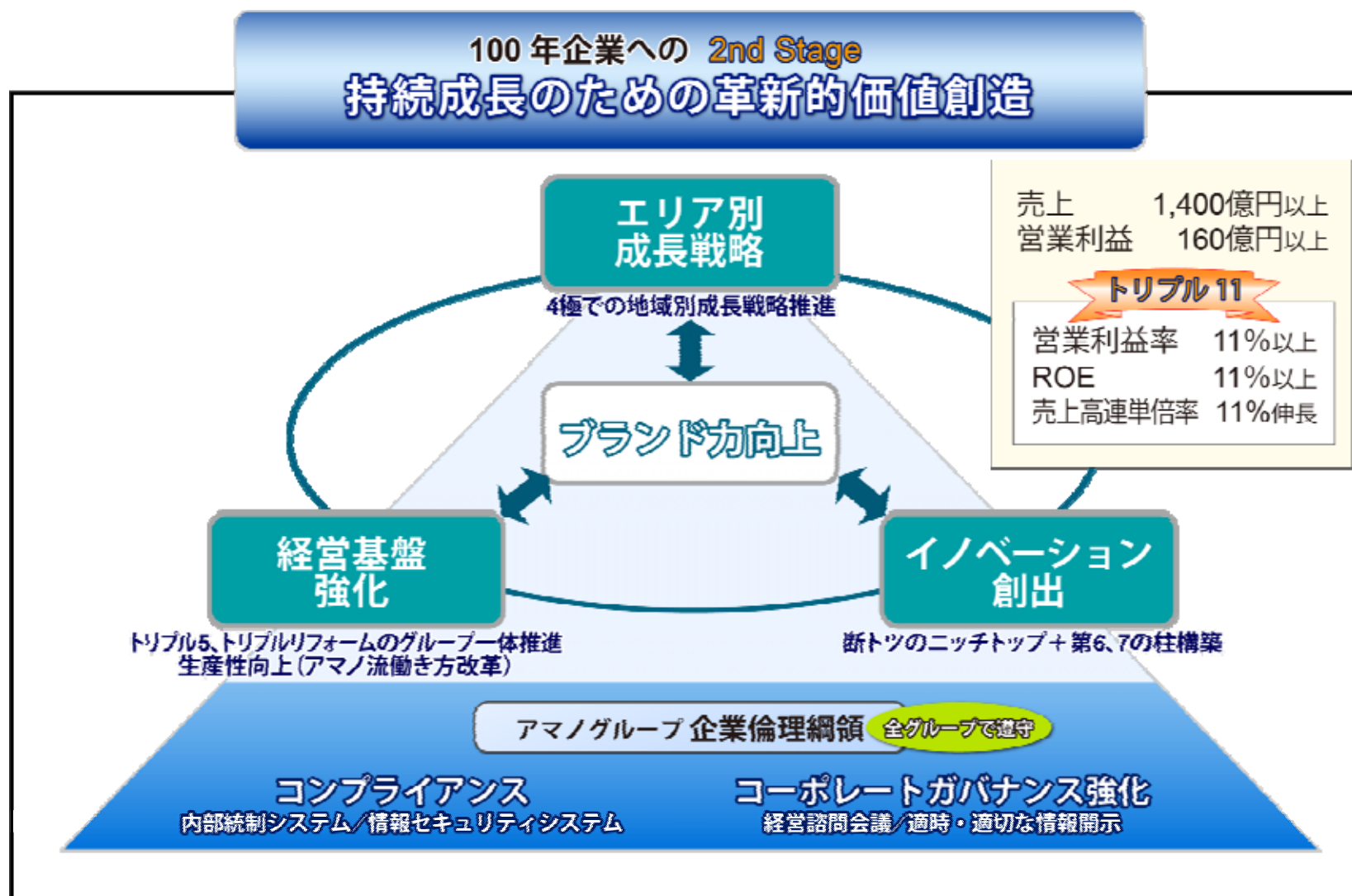
～持続成長のための革新的価値創造～

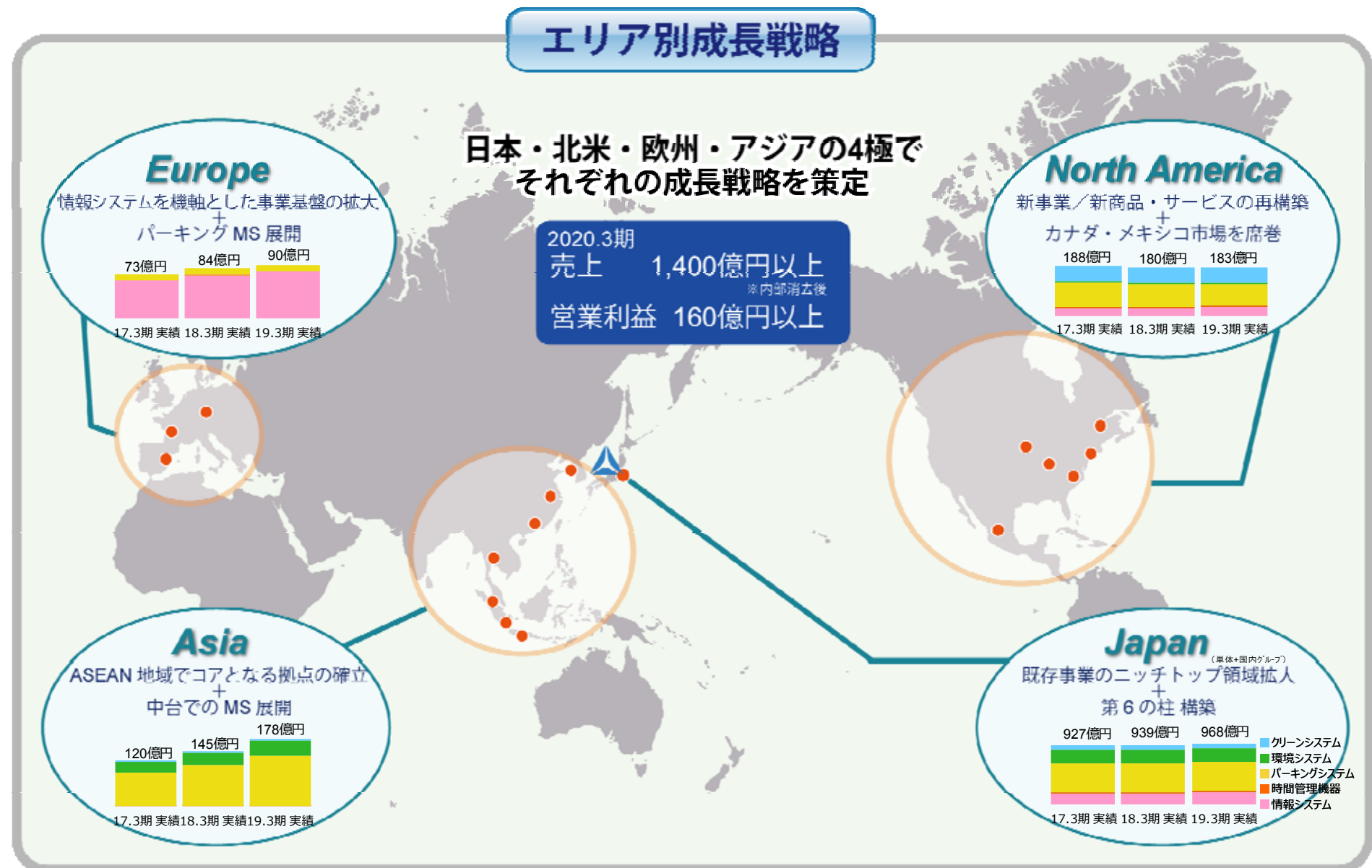
# 中期経営計画の位置付け

| 09.3期                                 | 10.3期 | 11.3期 | 12.3期                                 | 13.3期 | 14.3期 | 15.3期                                 | 16.3期 | 17.3期 | 18.3期                                 | 19.3期 | 20.3期 |
|---------------------------------------|-------|-------|---------------------------------------|-------|-------|---------------------------------------|-------|-------|---------------------------------------|-------|-------|
| 第4次計画                                 |       |       | 第5次計画                                 |       |       | 第6次計画                                 |       |       | 第7次 中期経営計画                            |       |       |
| グローバル成長戦略                             |       |       | 100年企業を目指して                           |       |       | 新たなステージへの挑戦                           |       |       | 100年企業への2nd Stage<br>さらなる飛躍           |       |       |
| 11.3期<br>売上 1,140億円以上<br>営業利益 127億円以上 |       |       | 14.3期<br>売上 1,030億円以上<br>営業利益 100億円以上 |       |       | 17.3期<br>売上 1,300億円以上<br>営業利益 130億円以上 |       |       | 20.3期<br>売上 1,400億円以上<br>営業利益 160億円以上 |       |       |
| 収益体質 再構築 &<br>海外戦略強化                  |       |       | グローバルニッチトップ<br>新規事業の構築                |       |       | 規模の拡大 &<br>成長ドライブの構築                  |       |       | 持続成長のための<br>革新的価値創造                   |       |       |



## 第7次中期経営計画 Concept (2017年4月~2020年3月)





# 18.3期～20.3期 数値目標

## < 連結 >

### 業績計画

(単位：百万円)

|                 | 18.3期 実績 |      | 19.3期 実績 |       | 中計 20.3期 計画 | 20.3期 修正計画 |      |
|-----------------|----------|------|----------|-------|-------------|------------|------|
|                 | 金額       | 前期比  | 金額       | 前期比   | 金額          | 金額         | 前期比  |
| 売上高             | 124,405  | 3.6% | 131,713  | 5.9%  | 142,000     | 138,000    | 4.8% |
| 営業利益            | 14,350   | 9.0  | 15,161   | 5.7   | 16,000      | 16,500     | 8.8  |
| 営業利益率           | 11.5%    |      | 11.5%    |       | 11.3%       | 12.0%      |      |
| 経常利益            | 15,060   | 9.1  | 16,090   | 6.8   | 16,400      | 16,900     | 5.0  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 10,019   | 8.6  | 9,142    | △ 8.8 | 10,800      | 11,000     | 20.3 |

### 売上計画

(単位：百万円)

|            | 18.3期 実績 |       |       | 19.3期 実績 |       |       | 中計 20.3期 計画 |       | 20.3期 修正計画 |       |       |
|------------|----------|-------|-------|----------|-------|-------|-------------|-------|------------|-------|-------|
|            | 金額       | 構成比   | 前期比   | 金額       | 構成比   | 前期比   | 金額          | 構成比   | 金額         | 構成比   | 前期比   |
| 情報システム     | 26,759   | 21.5% | 7.9%  | 29,176   | 22.2% | 9.0%  | 32,000      | 22.5  | 31,500     | 22.8  | 8.0   |
| 時間管理機器     | 3,751    | 3.0   | △ 1.7 | 3,609    | 2.7   | △ 3.8 | 3,300       | 2.3   | 3,500      | 2.5   | △ 3.0 |
| パーキングシステム  | 60,757   | 48.8  | 4.0   | 63,879   | 48.5  | 5.1   | 68,000      | 47.9  | 67,500     | 48.9  | 5.7   |
| 時間情報システム 計 | 91,268   | 73.3  | 4.9   | 96,665   | 73.4  | 5.9   | 103,300     | 72.7  | 102,500    | 74.2  | 6.0   |
| 環境システム     | 21,993   | 17.7  | 1.3   | 23,833   | 18.1  | 8.4   | 25,200      | 17.8  | 24,100     | 17.5  | 1.1   |
| クリーンシステム   | 11,143   | 9.0   | △ 2.3 | 11,213   | 8.5   | 0.6   | 13,500      | 9.5   | 11,400     | 8.3   | 1.7   |
| 環境関連システム 計 | 33,136   | 26.7  | 0.1   | 35,047   | 26.6  | 5.8   | 38,700      | 27.3  | 35,500     | 25.8  | 1.3   |
| 合計         | 124,405  | 100.0 | 3.6   | 131,713  | 100.0 | 5.9   | 142,000     | 100.0 | 138,000    | 100.0 | 4.8   |

為替換算レート： US\$ 112.04  
EUR 127.19

US\$ 110.37  
EUR 130.00

US\$ 105.00  
EUR 114.00

US\$ 105.00  
EUR 125.00

## 配当政策

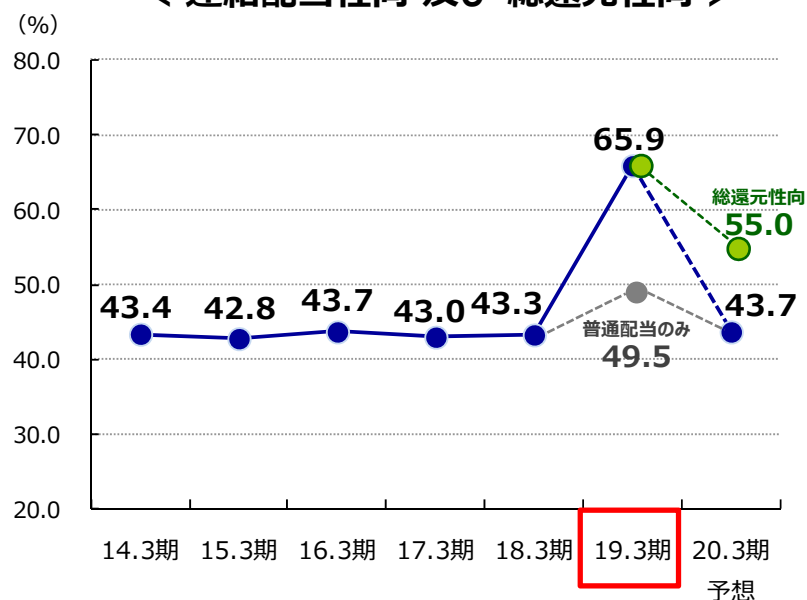
## 安定配当 + 業績に応じた成果配分

・連結配当性向 : 40.0%以上を目標

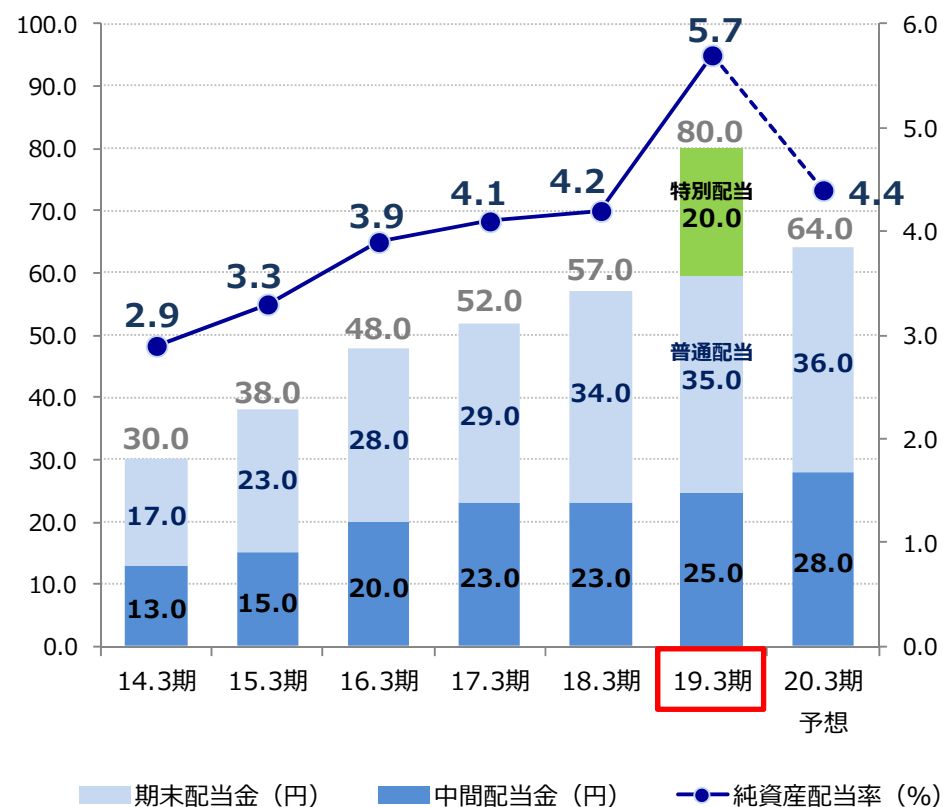
・純資産配当率 : 2.5%以上を目標

**NEW** ・総還元性向 : 55.0%以上を目標

### < 連結配当性向 及び 総還元性向 >



### < 1株当たり配当金 及び 連結 純資産配当率 >



## ★自己株式の取得

- ・取得時期 : 2018年10月～2019年3月
- ・取得株式総数 : 100万株
- ・取得額の総額 : 2,326百万円



# 2020年3月期計画

# 2020年3月期 連結・単体計画

AMANO

## ●連結

(金額：百万円)

|                     | 20.3期 計画 |       |      |        |       |     | 19.3期 実績 |       |        |       |
|---------------------|----------|-------|------|--------|-------|-----|----------|-------|--------|-------|
|                     | 通 期      |       |      | 上 期    |       |     | 通 期      |       | 上 期    |       |
|                     | 金 額      | 構成比   | 前期比  | 金 額    | 構成比   | 前期比 | 金 額      | 構成比   | 金 額    | 構成比   |
| 売 上 高               | 138,000  | %     | %    | 63,500 | %     | %   | 131,713  | %     | 61,008 | %     |
| 売上総利益               | 61,000   | 100.0 | 4.8  | 28,200 | 100.0 | 4.1 | 58,246   | 100.0 | 27,036 | 100.0 |
| 販 管 費               | 44,500   | 44.2  | 4.7  | 22,200 | 44.4  | 4.3 | 43,084   | 44.2  | 21,533 | 44.3  |
| 営業利益                | 16,500   | 32.2  | 3.3  | 6,000  | 35.0  | 3.1 | 15,161   | 32.7  | 5,502  | 35.3  |
| 経常利益                | 16,900   | 12.0  | 8.8  | 6,500  | 9.4   | 9.0 | 16,090   | 11.5  | 5,924  | 9.0   |
| 親会社株主に帰属<br>する当期純利益 | 11,000   | 12.2  | 5.0  | 4,000  | 10.2  | 9.7 | 9,142    | 12.2  | 3,828  | 9.7   |
|                     |          | 8.0   | 20.3 |        | 6.3   | 4.5 |          | 6.9   |        | 6.3   |

## ●単体

(金額：百万円)

|       | 20.3期 計画 |       |       |        |       |     | 19.3期 実績 |       |        |       |
|-------|----------|-------|-------|--------|-------|-----|----------|-------|--------|-------|
|       | 通 期      |       |       | 上 期    |       |     | 通 期      |       | 上 期    |       |
|       | 金 額      | 構成比   | 前期比   | 金 額    | 構成比   | 前期比 | 金 額      | 構成比   | 金 額    | 構成比   |
| 売 上 高 | 77,000   | %     | %     | 34,800 | %     | %   | 74,796   | %     | 33,885 | %     |
| 売上総利益 | 33,100   | 100.0 | 2.9   | 14,700 | 100.0 | 2.7 | 32,222   | 100.0 | 14,317 | 100.0 |
| 販 管 費 | 21,600   | 43.0  | 2.7   | 10,800 | 42.2  | 2.7 | 21,066   | 43.1  | 10,487 | 42.3  |
| 営業利益  | 11,500   | 28.1  | 2.5   | 3,900  | 31.0  | 3.0 | 11,155   | 28.2  | 3,830  | 31.0  |
| 経常利益  | 13,500   | 14.9  | 3.1   | 5,200  | 11.2  | 1.8 | 13,210   | 14.9  | 5,165  | 11.3  |
| 当期純利益 | 9,500    | 17.5  | 2.2   | 3,800  | 14.9  | 0.7 | 9,827    | 17.7  | 3,699  | 15.2  |
|       |          | 12.3  | △ 3.3 |        | 10.9  | 2.7 |          | 13.1  |        | 10.9  |

# 2020年3月期 事業部門別 売上計画

AMANO

## ● 連結

(金額：百万円)

| 事業部門       | 20.3期計画 |       |       |       | 上期計画   |       | 下期計画   |       | 19.3期実績 |       |
|------------|---------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|-------|---------|-------|
|            | 金 額     | 構成比   | 前期比   |       | 金 額    | 構成比   | 金 額    | 構成比   | 金 額     | 比率    |
| 情報システム     | 31,500  | %     | 2,323 | %     | 14,300 | %     | 17,200 | %     | 29,176  | %     |
| 時間管理機器     | 3,500   | 2.5   | △ 109 | △ 3.0 | 1,600  | 2.5   | 1,900  | 2.6   | 3,609   | 2.7   |
| パーキングシステム  | 67,500  | 48.9  | 3,620 | 5.7   | 31,200 | 49.2  | 36,300 | 48.7  | 63,879  | 48.5  |
| 時間情報システム 計 | 102,500 | 74.2  | 5,834 | 6.0   | 47,100 | 74.2  | 55,400 | 74.4  | 96,665  | 73.4  |
| 環境システム     | 24,100  | 17.5  | 266   | 1.1   | 10,500 | 16.5  | 13,600 | 18.2  | 23,833  | 18.1  |
| クリーンシステム   | 11,400  | 8.3   | 186   | 1.7   | 5,900  | 9.3   | 5,500  | 7.4   | 11,213  | 8.5   |
| 環境関連システム 計 | 35,500  | 25.8  | 452   | 1.3   | 16,400 | 25.8  | 19,100 | 25.6  | 35,047  | 26.6  |
| 合 計        | 138,000 | 100.0 | 6,286 | 4.8   | 63,500 | 100.0 | 74,500 | 100.0 | 131,713 | 100.0 |

## ● 単 体

(金額：百万円)

| 事業部門       | 20.3期計画 |       |       |     | 上期計画   |       | 下期計画   |       | 19.3期実績 |       |
|------------|---------|-------|-------|-----|--------|-------|--------|-------|---------|-------|
|            | 金 額     | 構成比   | 前期比   |     | 金 額    | 構成比   | 金 額    | 構成比   | 金 額     | 比率    |
| 情報システム     | 18,500  | %     | 1,467 | %   | 8,000  | %     | 10,500 | %     | 17,032  | %     |
| 時間管理機器     | 3,100   | 4.0   | 36    | 1.2 | 1,400  | 4.0   | 1,700  | 4.0   | 3,063   | 4.1   |
| パーキングシステム  | 30,400  | 39.5  | 340   | 1.1 | 14,100 | 40.5  | 16,300 | 38.6  | 30,059  | 40.2  |
| 時間情報システム 計 | 52,000  | 67.5  | 1,845 | 3.7 | 23,500 | 67.5  | 28,500 | 67.5  | 50,154  | 67.1  |
| 環境システム     | 20,100  | 26.1  | 168   | 0.8 | 9,000  | 25.9  | 11,100 | 26.3  | 19,931  | 26.6  |
| クリーンシステム   | 4,900   | 6.4   | 189   | 4.0 | 2,300  | 6.6   | 2,600  | 6.2   | 4,710   | 6.3   |
| 環境関連システム 計 | 25,000  | 32.5  | 357   | 1.5 | 11,300 | 32.5  | 13,700 | 32.5  | 24,642  | 32.9  |
| 合 計        | 77,000  | 100.0 | 2,203 | 2.9 | 34,800 | 100.0 | 42,200 | 100.0 | 74,796  | 100.0 |

第7次中期経営計画  
事業ブランド戦略

## HRソリューションベンダー

国内

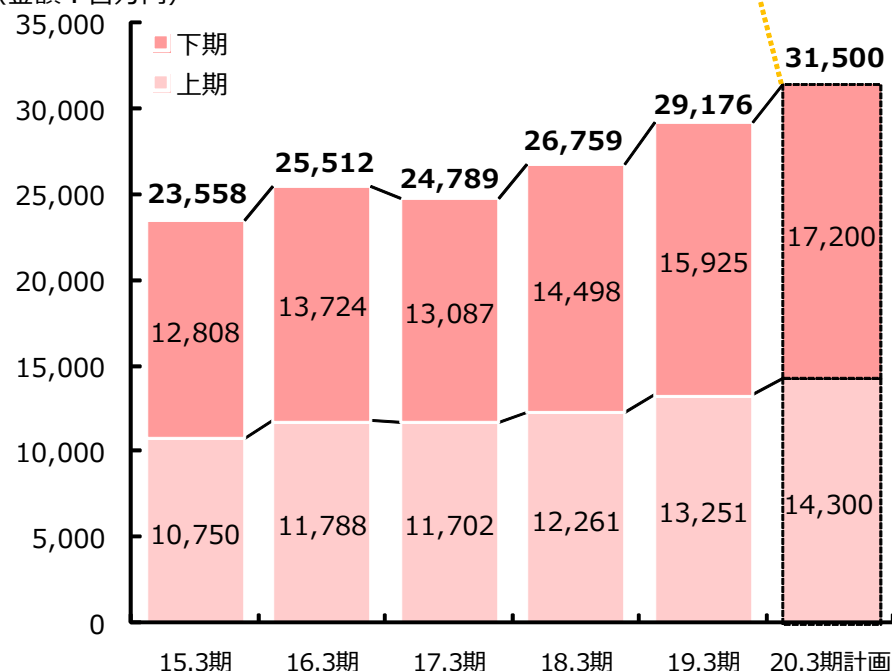
### 働き方改革関連法施行

- ・MH(Middle High) 市場 VG+ZeeMセット販売強化  
クレオ社との協業  
ホスティング、VGクラウド 提案拡大
- ・ML(Middle Low) 市場 NX就業・給与提案強化  
Web、ホスティング活用による提案拡大
- ・公共市場開拓
- ・ターミナルビジネス強化

海外

- ・北米 アキュタイムシステムズ社  
クラウドサービス拡大、ターミナル提案強化
- ・欧州 ホロクオルツ社 顧客基盤拡大  
就業、アクセス、カードの3in1推進

(金額：百万円)



### Topics

### e-AMANO 人事届出サービス

各種社会保険の届出に必要な人事届出ワークフローをクラウドで提供  
業務効率の改善と人事情報の活用を実現します

#### 機能① 人事届出ワークフローの提供

#### 機能② 社会保険の届出業務支援



第7次中期経営計画  
事業ブランド戦略

## HRソリューションベンダー

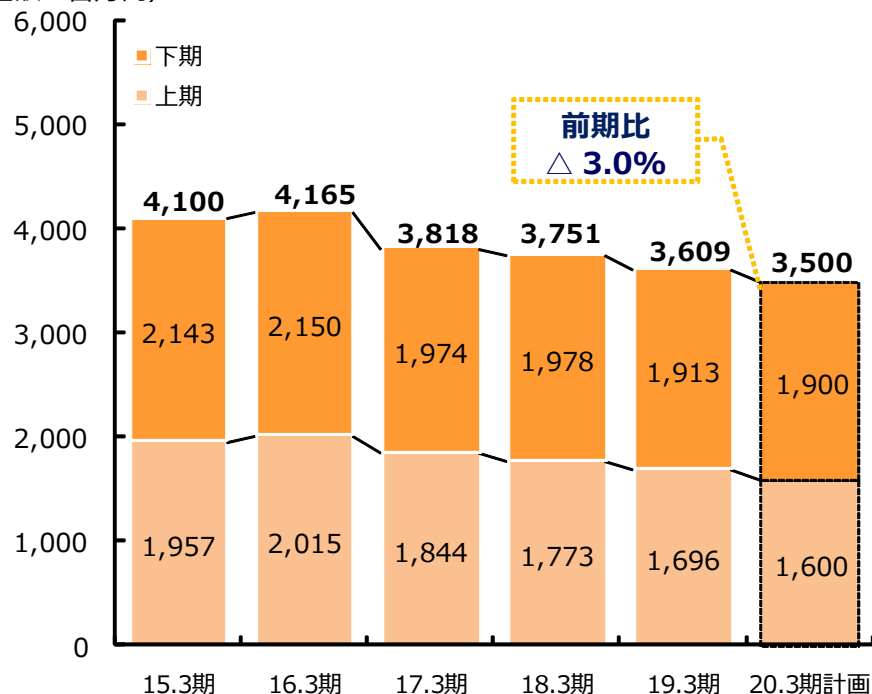
国内

- ・標準機市場 新規需要掘り起こし  
オンラインショップ、ネット販売強化
- ・TimeP@CK シリーズ 拡販  
有償会員サービス拡充

海外

- ・北米 新規販売チャネル開拓、ネット販売展開
- ・欧州 販売網構築 ネット販売展開

(金額：百万円)



### Topics

タイムカード、ICカードの入門モデル  
**TimeP@CKシリーズ**



スタンダードモデル  
TimeP@CK 100



高機能モデル  
TimeP@CK 150



ICカードタイプ  
TimeP@CK IC

運用で選べる  
タイムレコーダー



### TimeP@CKクラブ

購入前も購入後も安心してお使い頂くための専用サービス

導入時に安心

初期導入時に  
サポート

問合せ  
優先対応

担当変更時も  
安心サポート

長年継続で安心

最新ソフト  
無償提供

故障の際には  
代替機無償提供

労務のお悩み  
相談ください

# パーキングシステム事業 アクションプラン

AMANO

第7次中期経営計画  
事業ブランド戦略

## パーキングトータルソリューションベンダー

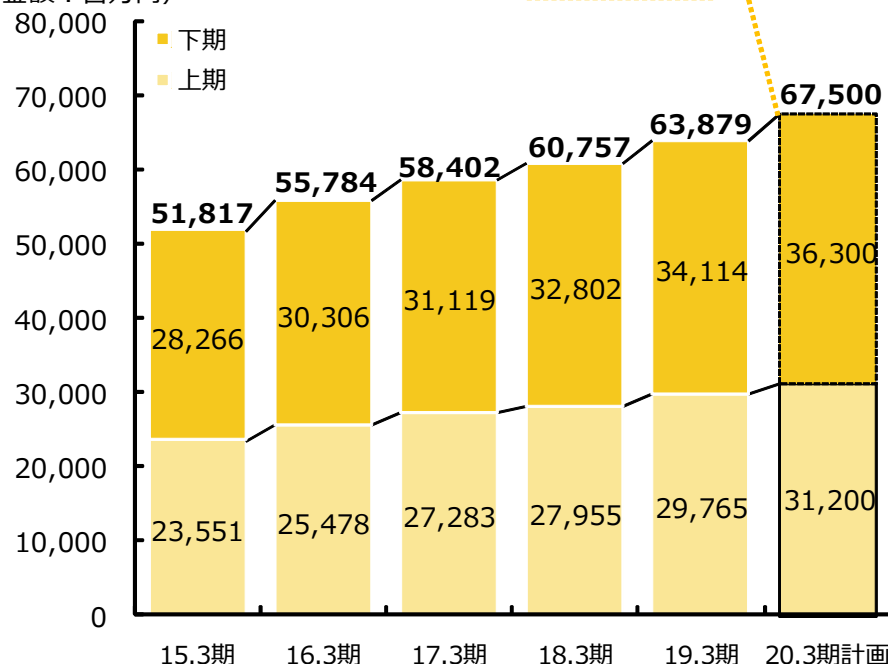
国内

- ・大手運営管理会社との連携強化
- ・中小運営管理会社  
駐車場データセンター サービス拡充
- ・運営受託事業 トータル提案 拡大  
駐車場・駐輪場セット導入推進
- ・新市場 拡大  
駐輪システム、セキュリティゲート、有料道路
- ・新商品リリース

海外

- ・グループ連携強化
- ・北米 販売体制、管理体制再構築
- ・欧州 販売体制強化、運営受託事業強化
- ・アジア 運営受託事業拡大

(金額：百万円)



### Topics

### データセンター機能強化・拡充

駐車場データセンターを中核とした事業展開推進強化！



第7次中期経営計画  
事業ブランド戦略

## M2Mパーソナルソリューションベンダー

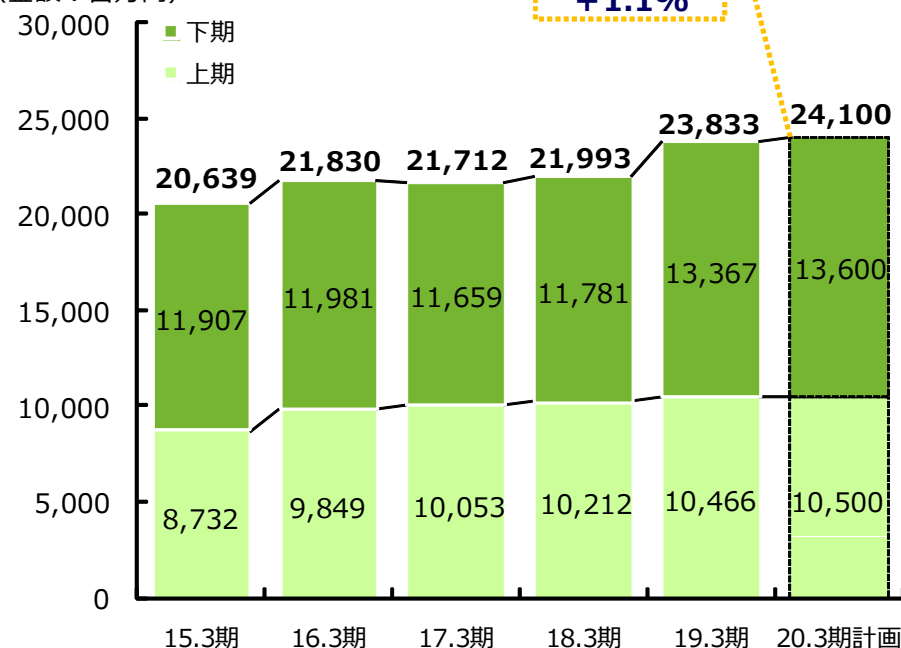
国内

- ・国内発 グローバル案件 受注拡大
- ・汎用集塵機 提案強化
- ・周辺装置を含めた トータル販売拡大  
粉体機器、脱臭
- ・新規販売網の開拓

海外

- ・北米、中米  
自動車関連企業への汎用機 拡販  
新市場開拓
- ・アジア  
エンジニアリング力、販売サービス体制 強化  
中国、ベトナム市場の開拓

(金額：百万円)



### Topics

### 汎用集塵機 ラインナップ拡充

#### 大型PiFシリーズ

- 省スペース・大面積フィルター
- インバーター標準装備
- 自動風量制御



#### 中型粉塵爆発圧力放散方集塵機 PiF-Dシリーズ

Kst値300対応

- 爆発放散口・逆止弁
- 省スペース・大面積フィルター
- インバーター標準装備
- 自動風量制御



# クリーンシステム事業 アクションプラン

AMANO

第7次中期経営計画  
事業ブランド戦略

## ロボティクスソリューションベンダー

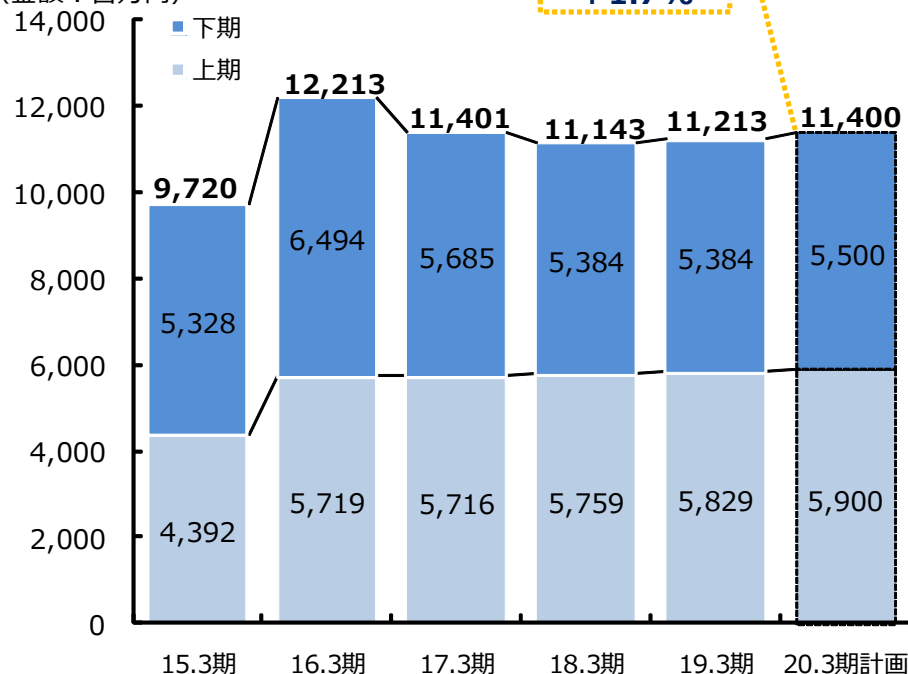
国内

- ・清掃ロボット 市場開拓
- ・洗浄機EGシリーズ提案拡充
- ・小型コードレスポリッシャー 拡販
- ・トータルクリンネス提案強化  
ハード、ソフト、保守・サービストータルソリューション
- ・ファクトリー市場 深堀

海外

- ・北米 事業基盤強化  
木材床研磨機器事業 展開拡大

(金額：百万円)



### Topics

### トータルクリンネス 提案強化

清掃機器・用品 + 清掃受託サービスのシステム化・IT化！

#### 清掃機器・用品

- ・掃除機 スイーパー
- ・清掃ロボット
- ・洗浄機 ポリッシャー
- ・カーペット清掃機
- ・バフingマシン
- ・清掃用品 サプライ商品

#### 清掃業務管理サービス

- ・マネジメントサービス
- ・運営管理

「人手不足」「働き方改革」に対応した清掃作業のソリューションを提案

ロボット床面洗浄機  
「EGrobo」



自動床面洗浄機  
「EGシリーズ」





# セグメント別 売上高・営業利益 計画

AMANO

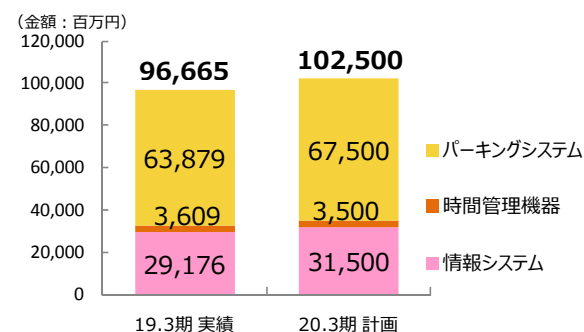
(金額：百万円)

|            | 20.3期 計画 |         |      | 19.3期 実績 |         |      | 前 期 比 増 減 |     |       |       |
|------------|----------|---------|------|----------|---------|------|-----------|-----|-------|-------|
|            | 売上高      | 営業利益    |      | 売上高      | 営業利益    |      | 売上高       |     | 営業利益  |       |
|            |          |         | %    |          |         | %    |           | %   |       | %     |
| 時間情報システム事業 | 102,500  | 15,200  | 14.8 | 96,665   | 13,590  | 14.1 | 5,834     | 6.0 | 1,609 | 11.8  |
| 環境関連システム事業 | 35,500   | 5,500   | 15.5 | 35,047   | 5,621   | 16.0 | 452       | 1.3 | △ 121 | △ 2.2 |
| 全社費用       |          | △ 4,200 |      |          | △ 4,049 |      |           |     | △ 150 |       |
| 合 計        | 138,000  | 16,500  | 12.0 | 131,713  | 15,161  | 11.5 | 6,286     | 4.8 | 1,338 | 8.8   |

## 【売上高】

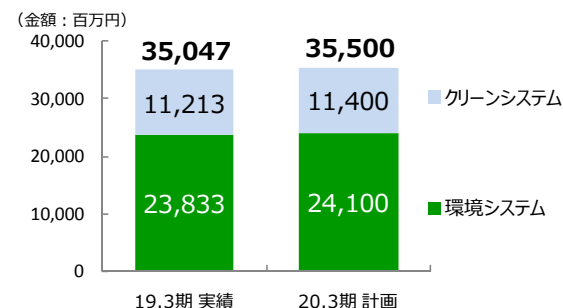
### ●時間情報システム事業

前期比 +6.0%



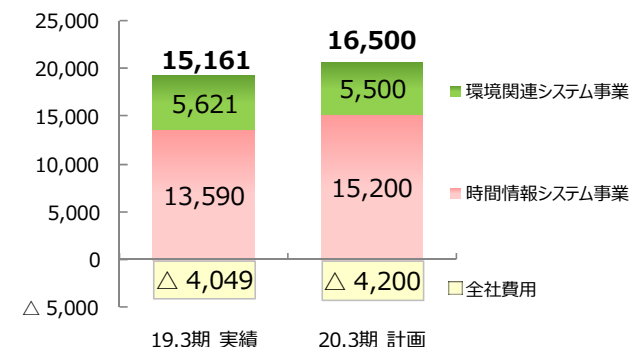
### ●環境関連システム事業

前期比 +1.3%



## 【営業利益】

(金額：百万円)



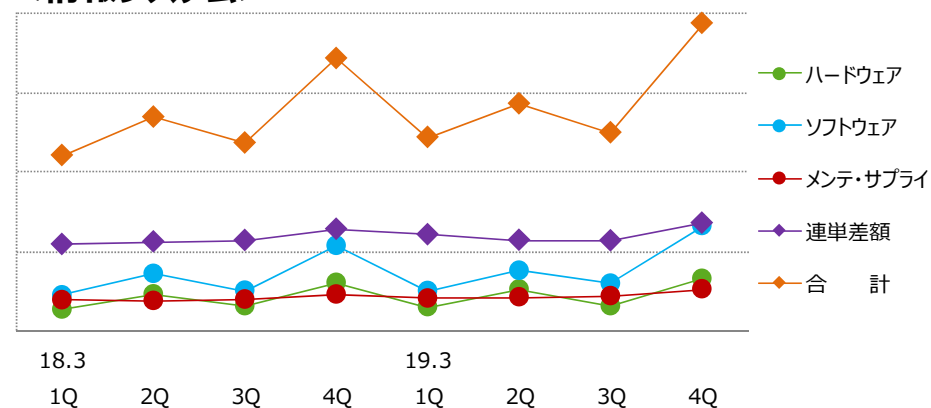
## ※ 営業利益 前期比 + 8.8%

●時間情報システム事業 前期比 + 11.8%

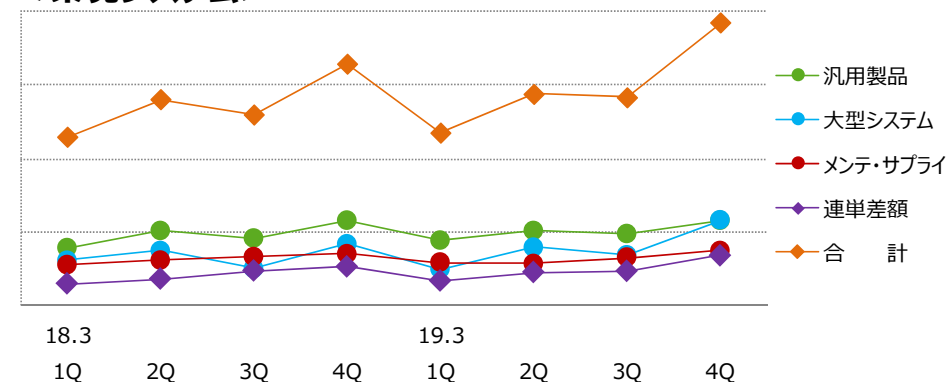
●環境関連システム事業 前期比 △ 2.2%

# 四半期別 品目別売上推移 (実績ベース)

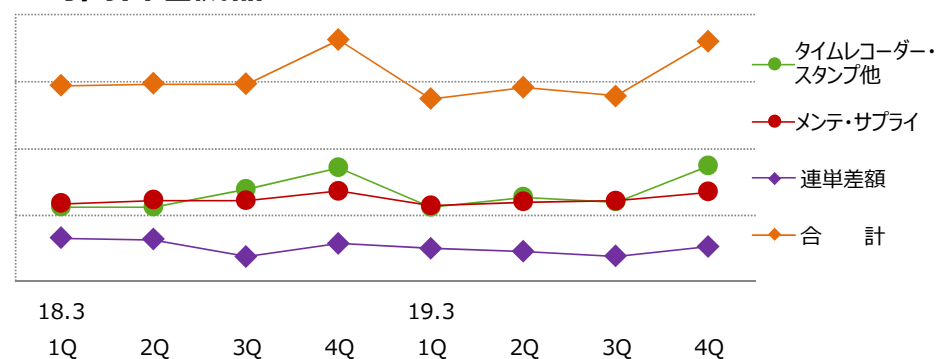
## <情報システム>



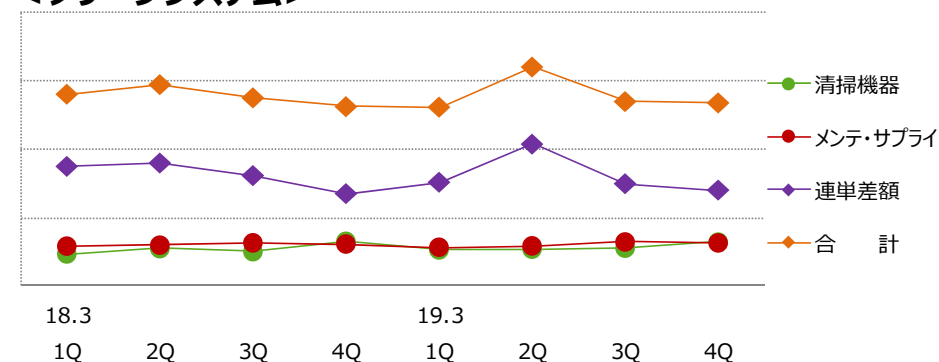
## <環境システム>



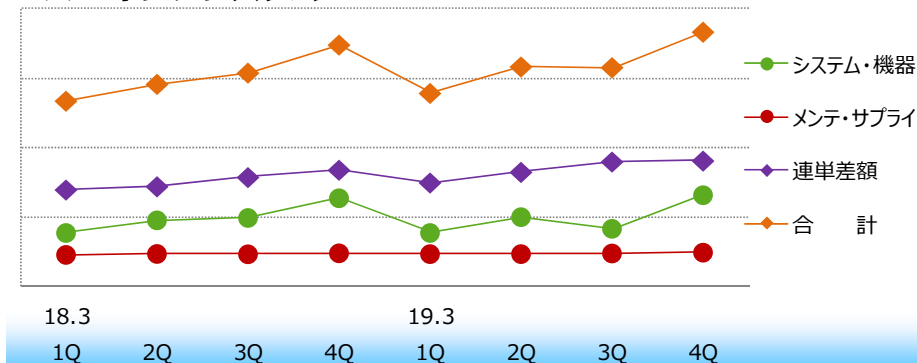
## <時間管理機器>



## <クリーンシステム>



## <パーキングシステム>



**AMANO**