

第9次 中期経営計画
(2024年3月期～2026年3月期)

100年企業への 4th Stage

アマノ株式会社

第9次 中期経営計画 (24.3期～26.3期)
100年企業への 4th Stage

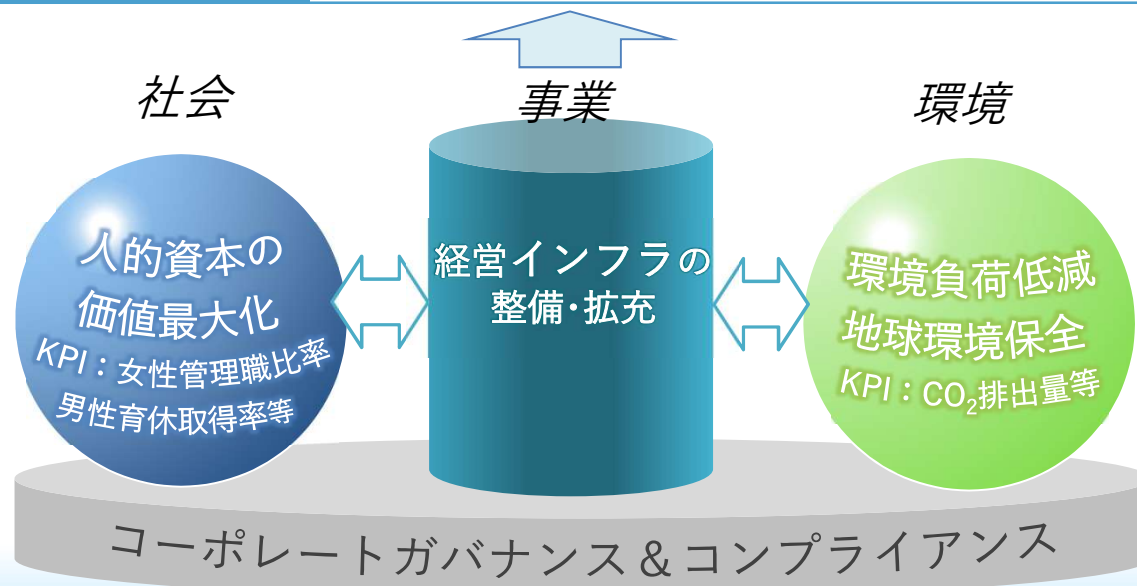
サステナブル経営に繋がる
パラダイムシフトへの取り組み

不易
流行

Evolution
built on Tradition

26.3期 数値目標(連結)	売上高：1,680億円	営業利益：230億円	OPR：13%	ROE：12%
当初計画	売上高：1,600億円	営業利益：210億円	OPR：13%	ROE：12%

成長ドライバー 3本柱による業績拡大	①情報システムのソフト・クラウド事業 ②データセンターを核としたパーキングシステムのシステム提案・運営受託事業 ③クリーンシステムのロボット+クラウド事業
-----------------------	---



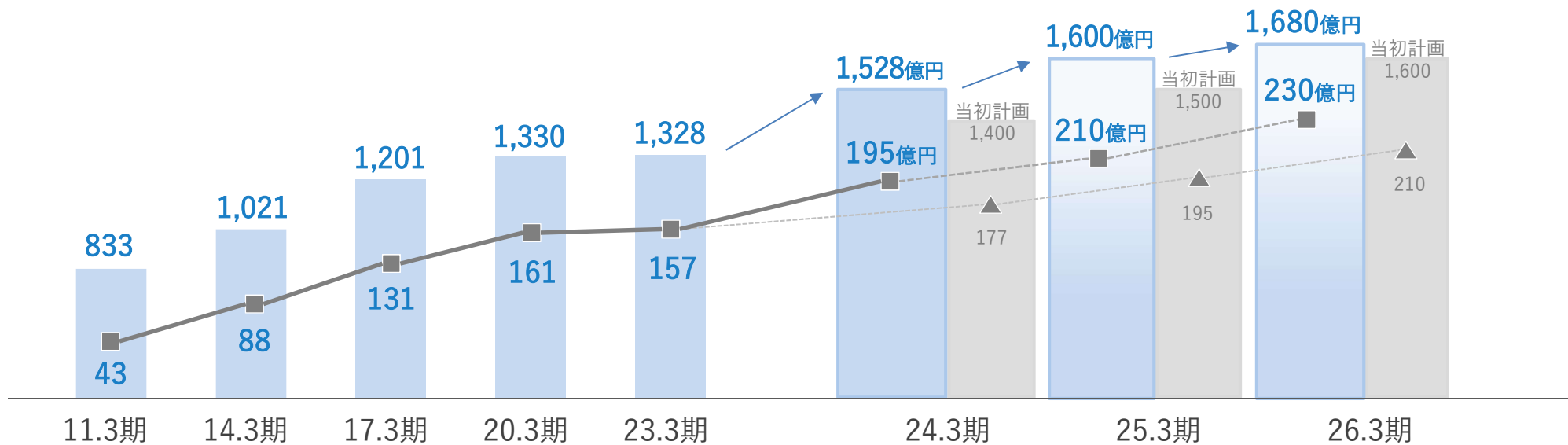
時間と空気の
エンジニア

「人と時間」「人と空気」の分野で
新しい価値を創造し
安心・快適で健全な社会の
実現に貢献します。

業績目標 年平均5%以上の売上伸長とROE10%超の高效率経営

連結売上高・連結営業利益（億円）

■ 連結売上高 ■ 連結営業利益



OPR	5.3%	8.6%	11.0%	12.1%	11.9%	12.8%	12.6%	13.1%	13.0%	13.7%	13.1%
ROE	4.2%	6.6%	9.5%	9.8%	9.6%	10.6%		11%		12%	

26.3期 国内 vs 海外

売上比率 60 : 40

利益比率 75 : 25

■不易流行の実践により、持続成長が可能な強靱な経営基盤の構築を目指します。

事業基盤

- ・ 事業領域の深堀と拡大 → シェアNo.1の事業領域を増やす
パートナーとの共創 (PARTNER100)
- ・ 機種の新廃合による商品ラインナップの見直し
特に、標準品の機能を拡充し競争優位性を高める

顧客基盤

- ・ 顧客ベースの維持拡大 → 絶対顧客数の増強 (VIP100、TARGET100)
- ・ ストックビジネス拡大
- ・ カスタマーサポート強化 (カスタマーサクセスの実現)

業務基盤

- ・ アマノ流働き方改革の継続的な取り組み
- ・ 機種の新廃合による会社全体の業務フローの簡素化・標準化

財務基盤

- ・ 効率的なキャッシュマネジメントの実現
- ・ 成長ドライバーへの集中投資
- ・ M & Aを見据えた新規事業への投資

人的資本の価値最大化

多様な人材の登用

- ・ 専門人材の採用（新卒・通年）
- ・ 海外IT人材の本格活用
- ・ シニア人材の活躍の場を拡大

中長期的な変化への対応力強化

- ・ リスキリングの実施（デジタル・専門領域の拡大）
- ・ 次世代育成型研修の実施
- ・ ダイバーシティ研修の実施

多様性を活かす職場づくり

- ・ ウェルビーイング経営の推進
- ・ ワークライフバランスの推進
- ・ 適所適材の推進

人的資本可視化への対応

社会

- ダイバーシティ目標（26.3期末）
女性管理職比率：5%
女性社員に占める管理職比率：10%
男性育児休暇取得率：50%

※目標(社会・環境)は、アマノ(株)単体

環境負荷低減・地球環境保全

環境負荷低減の取り組み

- ・ CO₂排出量の削減目標：
2030年度に2013年度基準で46%削減する
- ・ 水使用量の削減
- ・ 廃棄物の削減

生物多様性への取り組み

- ・ 森林保全活動の推進
：神奈川県森林再生パートナー制度への参画
緑の募金活動への参加

環境配慮型製品の推進

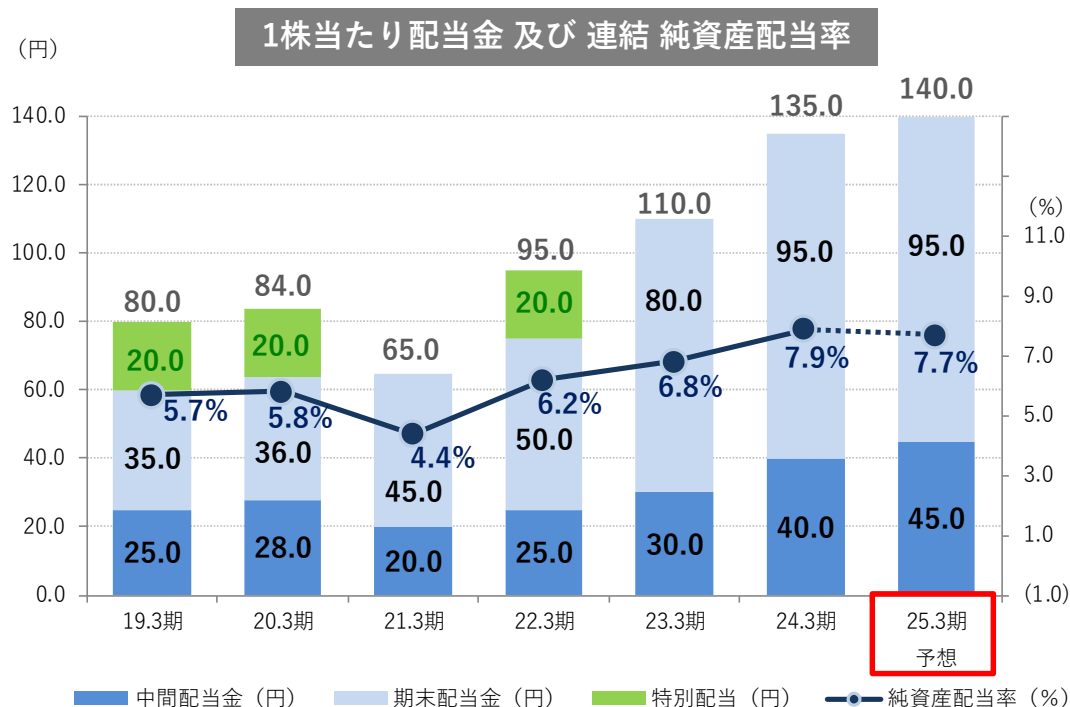
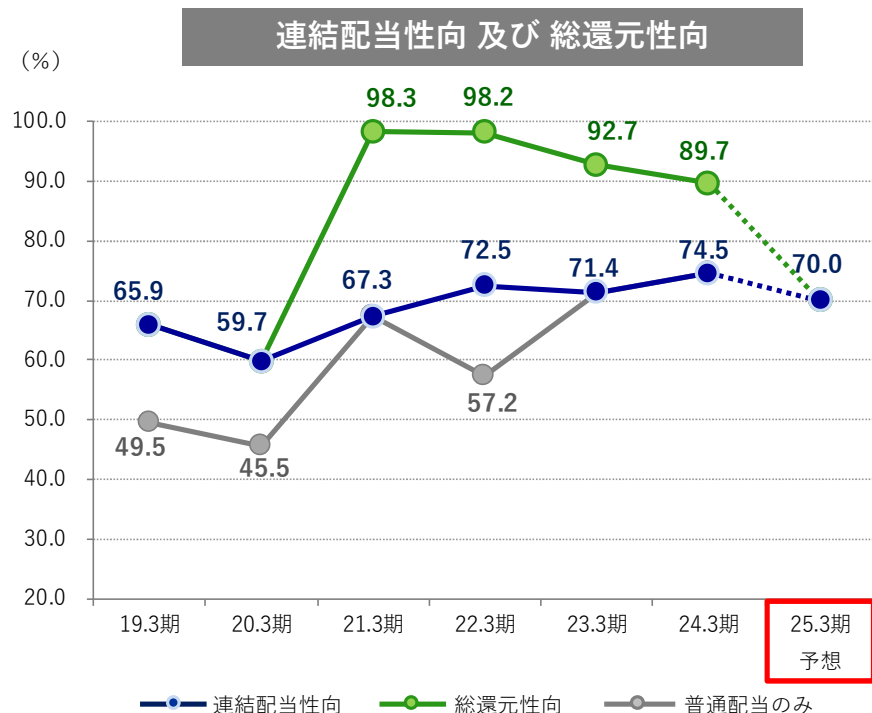
- ・ 省エネ性、省資源（3R）、安全性、環境負荷
化学物質管理などを考慮した、環境配慮型設計
の推進

環境

- 環境負荷低減目標（24.3期～26.3期）
CO₂排出量の削減：年1%削減
水使用量：年1%削減
廃棄物削減：廃棄物総排出量原単位を年1%削減

配当政策 安定配当 + 業績に応じた成果配分

- ・連結配当性向 : 40.0%以上を目標
- ・総還元性向 : 55.0%以上を目標
- ・純資産配当率 : 2.5%以上を目標



自己株式の取得 機動的に対応

取得時期	2021年4月27日～9月30日	2022年4月27日～8月31日	2023年4月27日～8月31日	2024年4月26日～7月31日(予定)
取得株式総数	750,000株	993,900株	795,100株	500,000株 (上限)
取得額の総額	2,151百万円	2,477百万円	2,363百万円	2,000百万円 (上限)

24.3期～26.3期 数値目標

連結業績計画

(金額：百万円)

	24.3期 実績		25.3期 当初計画	25.3期 修正計画		26.3期 当初計画	26.3期 修正計画	
	金額	前期比	金額	金額	前期比	金額	金額	前期比
売上高	152,864	15.1%	150,000	160,000	4.7%	160,000	168,000	5.0
営業利益	19,567	23.9	19,500	21,000	7.3	21,000	23,000	9.5
営業利益率	12.8%		13.0%	13.1%		13.1%	13.7%	
経常利益	20,855	23.0	20,500	22,000	5.5	22,000	24,000	9.1
親会社株主に帰属する 当期純利益	13,141	16.4	13,500	14,500	10.3	14,500	15,500	6.9

連結売上計画

	24.3期 実績			25.3期 当初計画		25.3期 修正計画			26.3期 当初計画		26.3期 修正計画		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	金額	構成比	前期比
情報システム	35,757	23.4%	14.0%	35,900	23.9%	37,500	23.4%	4.9%	38,300	23.9%	39,500	23.5%	5.3
時間管理機器	2,572	1.7	△ 9.5	2,950	2.0	2,500	1.6	△ 2.8	3,000	1.9	2,500	1.5	0.0
パーキングシステム	78,510	51.3	21.3	72,300	48.2	82,100	51.3	4.6	77,200	48.3	85,800	51.1	4.5
時間情報システム計	116,840	76.4	18.1	111,150	74.1	122,100	76.3	4.5	118,500	74.1	127,800	76.1	4.7
環境システム	23,089	15.1	10.8	23,100	15.4	24,000	15.0	3.9	24,300	15.1	25,200	15.0	5.0
クリーンシステム	12,935	8.5	△ 1.0	15,750	10.5	13,900	8.7	7.5	17,200	10.8	15,000	8.9	7.9
環境関連システム計	36,024	23.6	6.2	38,850	25.9	37,900	23.7	5.2	41,500	25.9	40,200	23.9	6.1
合計	152,864	100.0	15.1	150,000	100.0	160,000	100.0	4.7	160,000	100.0	168,000	100.0	5.0

為替換算レート：
US\$ 141.20
EUR 153.14

US\$ 140.00
EUR 150.00

Time & Air **AMANO**

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。
そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おき下さい。