

第9次 中期経営計画  
(2024年3月期～2026年3月期)

*100年企業への 4th Stage*

アマノ株式会社

第9次 中期経営計画 (24.3期~26.3期)  
100年企業への 4th Stage

サステナブル経営に繋がる  
パラダイムシフトへの取り組み

不易

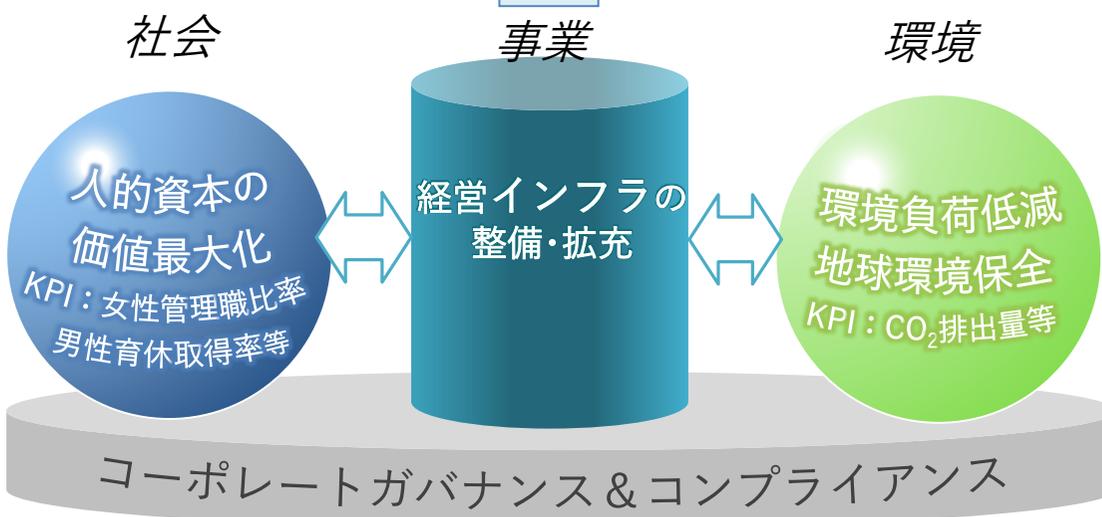
流行

*Evolution*  
*built on Tradition*

26.3期 数値目標(連結)	売上高：1,800億円	営業利益：245億円	OPR：13%	ROE：12%
当初計画	売上高：1,600億円	営業利益：210億円	OPR：13%	ROE：12%

成長ドライバー  
3本柱による業績拡大

- ①情報システムのソフト・クラウド事業
- ②データセンターを核としたパーキングシステムのシステム提案・運営受託事業
- ③クリーンシステムのロボット+クラウド事業



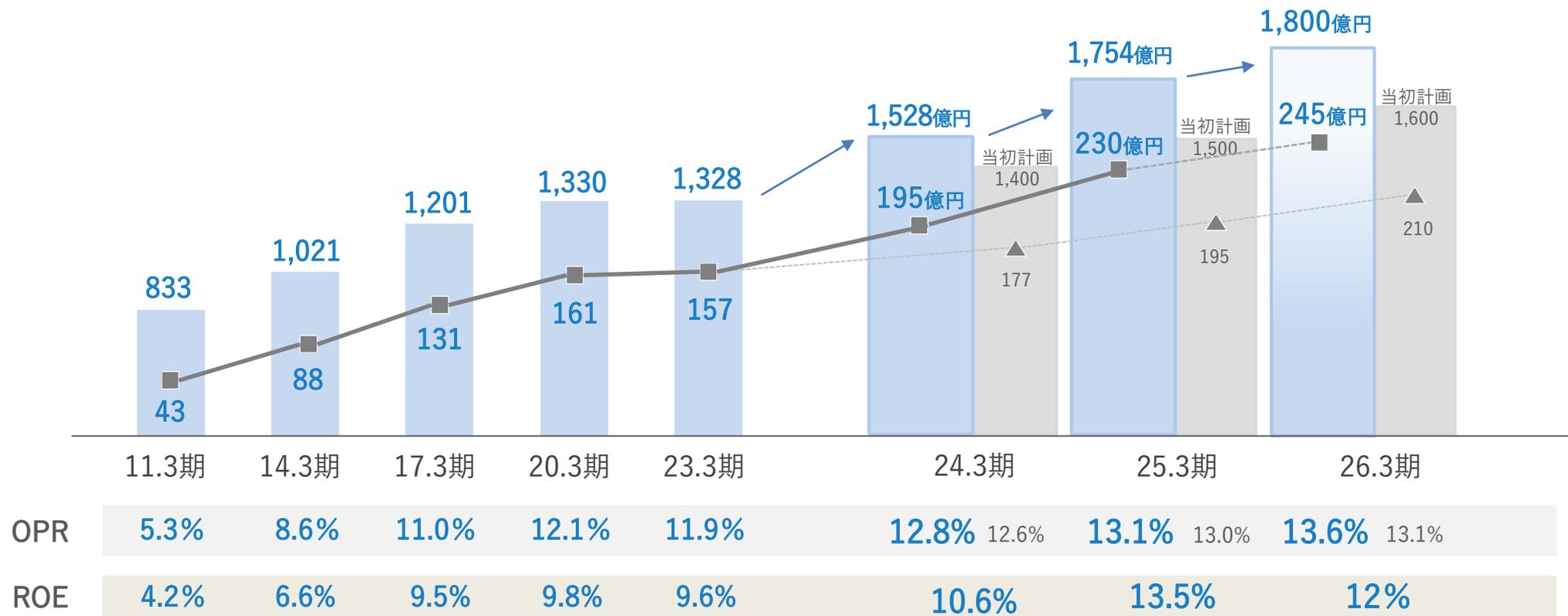
時間と空気の  
エンジニア

「人と時間」「人と空気」の分野で  
新しい価値を創造し  
安心・快適で健全な社会の  
実現に貢献します。

## 業績目標 年平均5%以上の売上伸長とROE10%超の高効率経営

連結売上高・連結営業利益（億円）

■ 連結売上高 ■ 連結営業利益



26.3期 国内 vs 海外

売上比率 60 : 40

利益比率 75 : 25

■不易流行の実践により、持続成長が可能な強靱な経営基盤の構築を目指します。

## 事業基盤

- ・ 事業領域の深堀と拡大 → シェアNo.1の事業領域を増やす  
パートナーとの共創（PARTNER100）
- ・ 機種の新規投入による商品ラインナップの見直し  
特に、標準品の機能を拡充し競争優位性を高める

## 顧客基盤

- ・ 顧客ベースの維持拡大 → 絶対顧客数の増強（VIP100、TARGET100）
- ・ ストックビジネス拡大
- ・ カスタマーサポート強化（カスタマーサクセスの実現）

## 業務基盤

- ・ アマノ流働き方改革の継続的な取り組み
- ・ 機種の新規投入による会社全体の業務フローの簡素化・標準化

## 財務基盤

- ・ 効率的なキャッシュマネジメントの実現
- ・ 成長ドライバーへの集中投資
- ・ M & Aを見据えた新規事業への投資

## 人的資本の価値最大化

### 多様な人材の登用

- ・ 専門人材の採用（新卒・通年）
- ・ 海外IT人材の本格活用
- ・ シニア人材の活躍の場を拡大

### 中長期的な変化への対応力強化

- ・ リスキリングの実施（デジタル・専門領域の拡大）
- ・ 次世代育成型研修の実施
- ・ ダイバーシティ研修の実施

### 多様性を活かす職場づくり

- ・ ウェルビーイング経営の推進
- ・ ワークライフバランスの推進
- ・ 適所適材の推進

### 人的資本可視化への対応

社会

- ダイバーシティ目標（26.3期末）  
女性管理職比率：5%  
女性社員に占める管理職比率：10%  
男性育児休暇取得率：50%

※目標(社会・環境)は、アマノ(株)単体

## 環境負荷低減・地球環境保全

### 環境負荷低減の取り組み

- ・ CO<sub>2</sub>排出量の削減目標：  
2030年度に2013年度基準で46%削減する
- ・ 水使用量の削減
- ・ 廃棄物の削減

### 生物多様性への取り組み

- ・ 森林保全活動の推進  
：神奈川県森林再生パートナー制度への参画  
緑の募金活動への参加

### 環境配慮型製品の推進

- ・ 省エネ性、省資源（3R）、安全性、環境負荷  
化学物質管理などを考慮した、環境配慮型設計  
の推進

環境

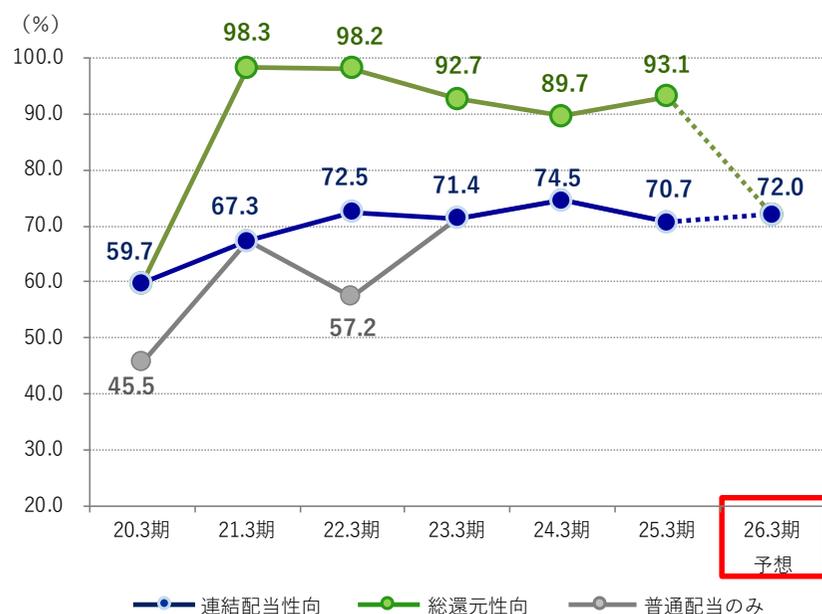
- 環境負荷低減目標（24.3期～26.3期）  
CO<sub>2</sub>排出量の削減：年1%削減  
水使用量：年1%削減  
廃棄物削減：廃棄物総排出量原単位を年1%削減

## 配当政策

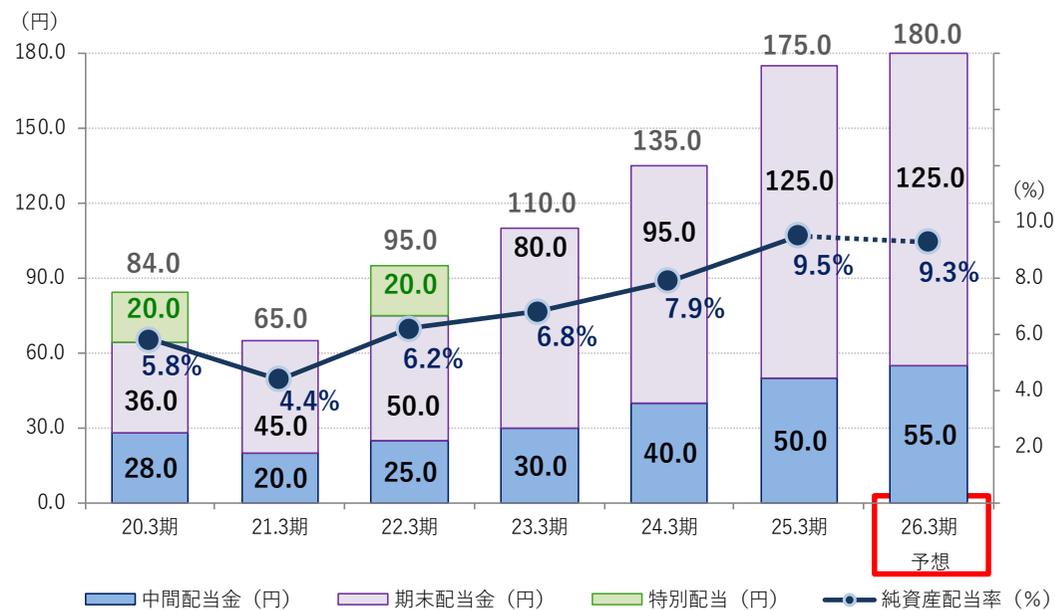
安定配当 + 業績に応じた成果配分

- ・連結配当性向 : 40.0%以上を目標
- ・総還元性向 : 55.0%以上を目標
- ・純資産配当率 : 2.5%以上を目標

連結配当性向 及び 総還元性向



1株当たり配当金 及び 連結 純資産配当率



## 自己株式の取得

機動的に対応

取得時期	2021年4月27日 ～9月30日	2022年4月27日 ～8月31日	2023年4月27日 ～8月31日	2024年4月26日 ～7月31日	2025年4月25日 ～7月31日
取得株式総数	750,000株	993,900株	795,100株	495,700株	900,000株 (上限)
取得額の総額	2,151百万円	2,477百万円	2,363百万円	1,949百万円	4,000百万円 (上限)

# 24.3期～26.3期 数値目標

(単位：百万円)

連結業績計画	24.3期実績		25.3期実績		26.3期当初計画	26.3期修正計画	
	金額	前期比	金額	前期比		金額	前期比
売上高	152,864	+15.1%	175,423	+14.8%	160,000	180,000	+2.6%
営業利益	19,567	+23.9%	23,040	+17.7%	21,000	24,500	+6.3%
営業利益率	12.8%		13.1%		13.1%	13.6%	
経常利益	20,855	+23.0%	24,642	+18.2%	22,000	26,000	+5.5%
親会社株主に帰属する当期純利益	13,141	+16.4%	17,828	+35.7%	14,500	18,000	+1.0%

連結売上計画	24.3期実績			25.3期実績			26.3期当初計画		26.3期修正計画		
	金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	金額	構成比	前期比
情報システム	35,757	23.4%	+14.0%	39,953	22.8%	+11.7%	38,300	23.9%	41,600	23.1%	+4.1%
時間管理機器	2,572	1.7%	△9.5%	2,436	1.4%	△5.3%	3,000	1.9%	2,400	1.3%	△1.5%
パーキングシステム	78,510	51.3%	+21.3%	93,459	53.2%	+19.0%	77,200	48.3%	95,100	52.9%	+1.8%
時間情報システム計	116,840	76.4%	+18.1%	135,849	77.4%	+16.3%	118,500	74.1%	139,100	77.3%	+2.4%
環境システム	23,089	15.1%	+10.8%	25,306	14.5%	+9.6%	24,300	15.1%	26,000	14.4%	+2.7%
クリーンシステム	12,935	8.5%	△1.0%	14,267	8.1%	+10.3%	17,200	10.8%	14,900	8.3%	+4.4%
環境関連システム計	36,024	23.6%	+6.2%	39,574	22.6%	+9.9%	41,500	25.9%	40,900	22.7%	+3.3%
合計	152,864	100.0%	+15.1%	175,423	100.0%	+14.8%	160,000	100.0%	180,000	100.0%	+2.6%

為替換算レート

US\$ 141.20  
EUR 153.14

US\$ 152.27  
EUR 164.38

EUR 140.00

US\$ 140.00  
EUR 155.00

# Time & Air AMANO

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。  
そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おき下さい。