# 2026年3月期 第2四半期(中間期) 決算説明会資料

## **AMANO**

アマノ株式会社 (6436) 経営企画本部 経営企画室

電話:045-439-1591 (直通)

Web: https://www.amano.co.jp/

## 2026年3月期 第2四半期(中間期)決算概要

(2025年4月~2025年9月)

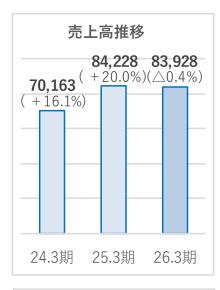
1. 2026年3月期 2Q業績	•••••	P3
2. 事業部門別業績·所在地別売上構成比	•••••	P12
3. 連結財務諸表	•••••	P18
4. 第9次中期経営計画	•••••	P22
5. 2026年3月期見通し	•••••	P27
6. 補足資料		P34

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。

そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる 結果となることがあることをご承知おき下さい。

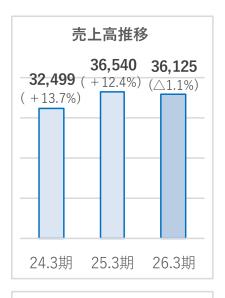
## 2026年3月期 2Q業績

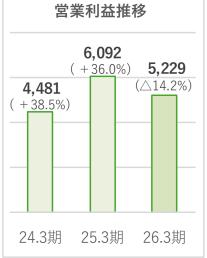
	26.3期 上期計画	26.3期 上期実績	構成比	25.3期 上期実績	構成比	前年同期比
売上高	85,800	83,928	100.0%	84,228	100.0%	△ 0.4%
売上総利益	38,700	37,796	45.0%	37,323	44.3%	+ 1.3%
販 管 費	28,400	28,109	33.5%	27,425	32.6%	+ 2.5%
営 業 利 益	10,300	9,686	11.5%	9,897	11.8%	△ 2.1%
営 業 利 益 率	12.0 %	11.5	%	11.8	%	△ 0.3Pt
経 常 利 益	10,900	10,481	12.5%	10,534	12.5%	△ 0.5%
親会社株主に帰属 する当期純利益	7,200	6,677	8.0%	7,161	8.5%	△ 6.8%
為替換算レート	US\$140.00 EUR155.00	US\$147.48 EUR162.22		US\$154.08 EUR166.13		





				26.3期 上期計画	26.3期 上期実績	構成比	25.3期 上期実績	構成比	前年同期比
売	上		高	36,900	36,125	100.0%	36,540	100.0%	△ 1.1%
売	上総	利	益	17,100	16,717	46.3%	16,840	46.1%	△ 0.7%
販	管		費	10,900	11,487	31.8%	10,747	29.4%	+ 6.9%
営	業	利	益	6,200	5,229	14.5%	6,092	16.7%	△ 14.2%
営	業利	益	率	16.8 %	14.5	%	16.7	%	△ 2.2Pt
経	常	利	益	9,300	8,807	24.4%	10,766	29.5%	△ 18.2%
当	期純	利	益	7,000	6,428	17.8%	8,635	23.6%	△ 25.6%





	26.3期 上期計画	26.3期 上期実績	構成比	25.3期 上期実績	構成比	前年同期比
情報システム	18,700	19,969	23.8%	18,069	21.5%	+ 10.5%
時間管理機器	1,100	1,058	1.3%	1,152	1.4%	△ 8.1%
パーキングシステム	46,300	43,626	51.9%	45,832	54.3%	△ 4.8%
時間情報システム計	66,100	64,655	77.0%	65,054	77.2%	△ 0.6%
環境システム	11,800	12,084	14.4%	11,493	13.7%	+ 5.1%
クリーンシステム	7,900	7,188	8.6%	7,680	9.1%	△ 6.4%
環境関連システム計	19,700	19,273	23.0%	19,173	22.8%	+ 0.5%
合 計	85,800	83,928	100.0%	84,228	100.0%	△ 0.4%
為替換算レート	US\$140.00 EUR155.00	US\$147.48 EUR162.22		US\$154.08 EUR166.13		

	26.3期 上期計画	26.3期 上期実績	構成比	25.3期 上期実績	構成比	前年同期比
情報システム	8,800	10,352	28.7%	8,522	23.3%	+ 21.5%
時間管理機器	900	872	2.4%	921	2.5%	△ 5.4%
パーキングシステム	15,500	12,245	33.9%	15,725	43.1%	△ 22.1%
時間情報システム計	25,200	23,470	65.0%	25,169	68.9%	△ 6.8%
環 境 シ ス テ ム	9,200	10,231	28.3%	9,034	24.7%	+ 13.3%
クリーンシステム	2,500	2,423	6.7%	2,335	6.4%	+ 3.7%
環境関連システム計	11,700	12,654	35.0%	11,370	31.1%	+ 11.3%
合 計	36,900	36,125	100.0%	36,540	100.0%	△ 1.1%

実績     1Q     2Q     26.3期 上期実績       売     上     高     39,056     100.0%     44,872     100.0%     83,928     100.0%       売     上     総     利     益     17,200     44.0%     20,595     45.9%     37,796     45.0%       販     管     費     14,458     37.0%     13,650     30.4%     28,109     33.5%       営業     利     益     2,741     7.0%     6,945     15.5%     9,686     11.5%       営業     外     収     益     427     1.1%     630     1.4%     1,057     1.3%       営業     外     費     用     137     0.4%     124     0.3%     262     0.3%       経常     利     益     3,030     7.8%     7,450     16.6%     10,481     12.5%       特別     利     益     122     2     124       特別     長     9     281     291       親会社株主に帰属する当期終利     1,351     3.5%     5,325     11.9%     6,677     8.0%       事業別売上高     1Q     2Q     20     26.3期上期実績       金額     構成比     金額     構成比     金額     構成比       情報     システム     8,840     22.6%     11,128						(金	額:百万円)
□ 金額 構成比 金額 構成比 金額 構成比 金額 構成比 元 上 高 39,056 100.0% 44,872 100.0% 83,928 100.0% 元 上 総 利 益 17,200 44.0% 20,595 45.9% 37,796 45.0% 版 管 費 14,458 37.0% 13,650 30.4% 28,109 33.5% 営 業 利 益 2,741 7.0% 6,945 15.5% 9,686 11.5% 営 業 外 収 益 427 1.1% 630 1.4% 1,057 1.3% 営 業 外 費 用 137 0.4% 124 0.3% 262 0.3% 経 常 利 益 3,030 7.8% 7,450 16.6% 10,481 12.5% 特 別 利 益 122 2 124 特 別 損 失 9 281 291 親 会 社 株 主 に 帰 属 1,351 3.5% 5,325 11.9% 6,677 8.0% 表 替 換 算 レ ー ト US\$151.18 EUR159.29 EUR165.14 EUR162.22 US\$147.48 EUR162.22 ■ 第第別売上高 1Q 2Q 26.3期 上期実績 金額 構成比 金額 横成比 金額 44.8% 44.	宇結	1Q		2Q		26.3期 上期	実績
売 上 総 利 益       17,200       44.0%       20,595       45.9%       37,796       45.0%         販 管 費       14,458       37.0%       13,650       30.4%       28,109       33.5%         営業 利 益       2,741       7.0%       6,945       15.5%       9,686       11.5%         営業 外 収 益       427       1.1%       630       1.4%       1,057       1.3%         営業 外 費 用       137       0.4%       124       0.3%       262       0.3%         経 常 利 益       3,030       7.8%       7,450       16.6%       10,481       12.5%         特 別 利 益       122       2       124       124       124       124       125%         特 別 損 失       9       281       291       281       291         親会社株主に帰属する当期純利益       1,351       3.5%       5,325       11.9%       6,677       8.0%         海替換算レート       US\$151.18 EUR159.29       US\$143.77 EUR165.14       US\$147.48 EUR162.22       US\$147.48 EUR162.22         事業別売上高       1Q       2Q       26.3期上期実績 金額 構成比       4級比       4級 構成比       4級 機成比         情報システム       3       5       34       1,128       24.8%       19,969       23.8%	—————————————————————————————————————	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
版 管 費 14,458 37.0% 13,650 30.4% 28,109 33.5% 営 業 利 益 2,741 7.0% 6,945 15.5% 9,686 11.5% 営 業 外 収 益 427 1.1% 630 1.4% 1,057 1.3% 営 業 外 費 用 137 0.4% 124 0.3% 262 0.3% 経 常 利 益 3,030 7.8% 7,450 16.6% 10,481 12.5% 特 別 利 益 122 2 124 特 別 損 失 9 281 291 親会社株主に帰属する当期終利益 1,351 3.5% 5,325 11.9% 6,677 8.0% あ 替 換 算 レート US\$151.18 EUR159.29 EUR165.14 EUR165.14 EUR162.22 事業別売上高 1Q 2Q 26.3期上期実績 金額 構成比 金額 構成比 金額 構成比 6 額 精成比 6 額 積成比 6 額 有成比 7 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	売 上 高	39,056	100.0%	44,872	100.0%	83,928	100.0%
営業利益     2,741     7.0%     6,945     15.5%     9,686     11.5%       営業外型     427     1.1%     630     1.4%     1,057     1.3%       営業外費用     137     0.4%     124     0.3%     262     0.3%       経常利益     3,030     7.8%     7,450     16.6%     10,481     12.5%       特別利益     122     2     124       特別損失     9     281     291       親会社株主に帰属する当期終利益     1,351     3.5%     5,325     11.9%     6,677     8.0%       為替與算レート     US\$151.18 EUR159.29     US\$143.77 EUR165.14     US\$147.48 EUR162.22       事業別売上高       1Q 全額 構成比金額 構成比金額 構成比金額 構成比金額 構成比       情報システム     8,840     22.6%     11,128     24.8%     19,969     23.8%       時間管理機器     534     1.4%     524     1.2%     1,058     1.3%       パーキングシステム     21,153     54.2%     22,473     50.1%     43,626     51.9%	売 上 総 利 益	17,200	44.0%	20,595	45.9%	37,796	45.0%
営業外収益     427     1.1%     630     1.4%     1,057     1.3%       営業外費用     137     0.4%     124     0.3%     262     0.3%       経常利益     3,030     7.8%     7,450     16.6%     10,481     12.5%       特別利益     122     2     124       特別損失     9     281     291       親会社株主に帰属する当期純利益     1,351     3.5%     5,325     11.9%     6,677     8.0%       為替換算レート     US\$151.18 EUR159.29     US\$143.77 EUR165.14     US\$147.48 EUR162.22     US\$147.48 EUR162.22       事業別売上高     1Q     2Q     26.3期上期実績 EUR162.22       情報システム     8,840     22.6%     11,128     24.8%     19,969     23.8%       時間管理機器     534     1.4%     524     1.2%     1,058     1.3%       パーキングシステム     21,153     54.2%     22,473     50.1%     43,626     51.9%	販 管 費	14,458	37.0%	13,650	30.4%	28,109	33.5%
営業外費用     137     0.4%     124     0.3%     262     0.3%       経常利益     3,030     7.8%     7,450     16.6%     10,481     12.5%       特別利益     122     2     124       特別損失     9     281     291       親会社株主に帰属する当期純利益     1,351     3.5%     5,325     11.9%     6,677     8.0%       為替換算レート     US\$151.18 EUR159.29     US\$143.77 EUR165.14     US\$147.48 EUR162.22       事業別売上高     1Q     2Q     26.3期上期実績       金額構成比     金額構成比     機成比     金額構成比       情報システム     8,840     22.6%     11,128     24.8%     19,969     23.8%       時間管理機器     534     1.4%     524     1.2%     1,058     1.3%       パーキングシステム     21,153     54.2%     22,473     50.1%     43,626     51.9%	営 業 利 益	2,741	7.0%	6,945	15.5%	9,686	11.5%
程 常 利 益 3,030 7.8% 7,450 16.6% 10,481 12.5% 特 別 利 益 122 2 124 291	営 業 外 収 益	427	1.1%	630	1.4%	1,057	1.3%
特別利益 122 2 124 特別損失 9 281 291 親会社株主に帰属 1,351 3.5% 5,325 11.9% 6,677 8.0% 毒 替換算レート US\$151.18 EUR159.29 EUR165.14 EUR162.22 事業別売上高 1Q 2Q 26.3期上期実績金額 構成比金額 構成比金額 構成比1,128 24.8% 19,969 23.8% 時間管理機器 534 1.4% 524 1.2% 1,058 1.3% パーキングシステム 21,153 54.2% 22,473 50.1% 43,626 51.9%	営 業 外 費 用	137	0.4%	124	0.3%	262	0.3%
特別損失 9 281 291  親会社株主に帰属 1,351 3.5% 5,325 11.9% 6,677 8.0%  為替換算レート US\$151.18 EUR159.29 EUR165.14 EUR162.22  事業別売上高 1Q 2Q 26.3期上期実績金額 構成比 金額 構成比 金額 構成比 1,128 24.8% 19,969 23.8% 時間管理機器 534 1.4% 524 1.2% 1,058 1.3% パーキングシステム 21,153 54.2% 22,473 50.1% 43,626 51.9%	経 常 利 益	3,030	7.8%	7,450	16.6%	10,481	12.5%
親会社株主に帰属 する当期純利益 1,351 3.5% 5,325 11.9% 6,677 8.0%  為替換算レート US\$151.18 EUR159.29 EUR165.14  1Q 2Q 26.3期上期実績 金額 構成比 金額 構成比 情報システム 8,840 22.6% 11,128 24.8% 19,969 23.8% 時間管理機器 534 1.4% 524 1.2% 1,058 1.3% パーキングシステム 21,153 54.2% 22,473 50.1% 43,626 51.9%	特 別 利 益	122		2		124	
する当期純利益     1,351     3.5%     5,325     11.9%     6,677     8.0%       為替換算レート     US\$151.18 EUR159.29     US\$143.77 EUR165.14     US\$147.48 EUR162.22       事業別売上高     1Q     2Q     26.3期上期実績 金額     金額     構成比       情報システム     8,840     22.6%     11,128     24.8%     19,969     23.8%       時間管理機器     534     1.4%     524     1.2%     1,058     1.3%       パーキングシステム     21,153     54.2%     22,473     50.1%     43,626     51.9%	特 別 損 失	9		281		291	
無対応と高     EUR159.29     EUR165.14     EUR162.22       事業別売上高     1Q     2Q     26.3期 上期実績       金額     構成比     金額     構成比       情報システム     8,840     22.6%     11,128     24.8%     19,969     23.8%       時間管理機器     534     1.4%     524     1.2%     1,058     1.3%       パーキングシステム     21,153     54.2%     22,473     50.1%     43,626     51.9%		1,351	3.5%	5,325	11.9%	6,677	8.0%
事業別売上高     金額     構成比     金額     構成比       情報システム     8,840     22.6%     11,128     24.8%     19,969     23.8%       時間管理機器     534     1.4%     524     1.2%     1,058     1.3%       パーキングシステム     21,153     54.2%     22,473     50.1%     43,626     51.9%	為替換算レート						
事業別元上尚     金額     構成比     金額     構成比       情報システム     8,840     22.6%     11,128     24.8%     19,969     23.8%       時間管理機器     534     1.4%     524     1.2%     1,058     1.3%       パーキングシステム     21,153     54.2%     22,473     50.1%     43,626     51.9%	去************************************	1Q		2Q		26.3期 上期	実績
時間管理機器     534     1.4%     524     1.2%     1,058     1.3%       パーキングシステム     21,153     54.2%     22,473     50.1%     43,626     51.9%	事業別売上尚		構成比	金額	構成比	金額	構成比
パーキングシステム 21,153 54.2% 22,473 50.1% 43,626 51.9%	情報システム	8,840	22.6%	11,128	24.8%	19,969	23.8%
	時間管理機器	534	1.4%	524	1.2%	1,058	1.3%
時間情報システム計 30.528 78.2% 34.126 76.1% 64.655 77.0%	パーキングシステム	21,153	54.2%	22,473	50.1%	43,626	51.9%
23,323	時間情報システム計	30,528	78.2%	34,126	76.1%	64,655	77.0%
環 境 シ ス テ ム 5,185 13.2% 6,899 15.3% 12,084 14.4%	環境システム	5,185	13.2%	6,899	15.3%	12,084	14.4%
クリーンシステム     3,341     8.6%     3,846     8.6%     7,188     8.6%	クリーンシステム	3,341	8.6%	3,846	8.6%	7,188	8.6%
環境関連システム計 8,527 21.8% 10,745 23.9% 19,273 23.0%	環境関連システム計	8,527	21.8%	10,745	23.9%	19,273	23.0%
合 計 39,056 100.0% 44,872 100.0% 83,928 100.0%	合 計	39,056	100.0%	44,872	100.0%	83,928	100.0%





### セグメント別 売上高・営業利益 (連結)



(金額:百万円)

	26	.3期 1Q	26.	.3期 2Q	26.3斯	上期実績	25.3期	上期実績		前年同	別期比	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上	高	営業和	刊益
時間情報システム計	30,528	3,252 10.7%	34,126	6,378 18.7%	64,655	9,631 14.9%	65,054	9,782 15.0%	△ 399	△0.6%	△ 151	△1.5%
環境関連システム計	8,527	599 7.0%	10,745	1,639 15.3%	19,273	2,239 11.6%	19,173	2,124 11.1%	99	+0.5%	114	+ 5.4%
全社費用		△ 1,110		△ 1,073		△ 2,183		△ 2,009			△ 174	
合 計	39,056	2,741 7.0%	44,872	6,945 15.5%	83,928	9,686 11.5%	84,228	9,897 11.8%	△ 299	△0.4%	△ 211	△2.1%

#### ■ 売上高

#### 時間情報システム事業 前年同期比 △0.6%



#### 環境関連システム事業 前年同期比 +0.5%



#### ■ 営業利益



#### 【ご参考】 売上総利益率 増減

#### ①25.3期上期/26.3期上期

	連結	単体
情報システム	•	1
時間管理機器	1	1
パーキングシステム	•	<b>4</b>
環境システム	1	1
クリーンシステム	1	1

#### ②25.3期/26.3期上期

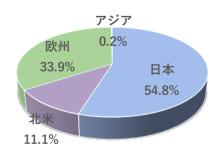
	連結	単体
情報システム	•	•
時間管理機器	1	1
パーキングシステム	•	•
環境システム	1	1
クリーンシステム	<b>→</b>	1

		1Q			2Q		26.3期	上期合計		25.3期	上期合計			前年同		(· 日刀口)
	売上高	営業利益	<u></u>	売上高	営業利	益	売上高	営業利:	益	売上高	営業利益	<u></u>	売上高	<u> </u>	営業利	益
北 米	6,476	349	5.4%	6,949	564	8.1%	13,425	913	6.8%	13,203	31	0.2%	221	+ 1.7%	881	_
欧 州	3,784	352	9.3%	4,027	553	13.7%	7,811	905	11.6%	8,097	914	11.3%	△ 285	△3.5%	△ 8	△0.9%
アジア	9,593	466	4.9%	9,700	484	5.0%	19,293	950	4.9%	19,719	1,276	6.5%	△ 425	△2.2%	△ 325	△25.5%
海外G計	19,854	1,168	5.9%	20,676	1,602	7.7%	40,530	2,770	6.8%	41,020	2,222	5.4%	△ 490	△1.2%	548	+ 24.7%
為替換算	US\$	151.18		US\$	143.77		US\$	147.48		US\$	154.08					
レート	EUR	159.29		EUR	165.14		EUR	162.22		EUR	166.13					
国内G計	6,009	839	14.0%	6,273	995	15.9%	12,283	1,835	14.9%	11,678	1,851	15.9%	604	+5.2%	△ 16	△0.9%
	北米	11百万円		北米	10百万円		北米	21百万円		北米	22百万円					
のれん	欧州	73百万円		欧州	75百万円		欧州	149百万円		欧州	153百万円					
償却費	アジア	29百万円		アジア	29百万円		アジア	59百万円		アジア	65百万円					
	アマノ	_		アマノ	_		アマノ	_		アマノ	_					

## 事業部門別業績・所在地別売上構成比



#### 所在地別 売上構成比



#### 国内:増収

- ・ソフトウェア増収・就業ターミナル増収
- ・アマノビジネスソリューションズ社(ABS社) 増収

#### 今後の取組み ソフト・クラウドによる更なる業容拡大

- ・クラウドサービスを含む業種特化型ソリューション 提案強化(医療法人、学校法人、公共市場、警察等)
- ・WindowsOSサポート終了に伴う更新提案継続
- ・就業ターミナル提案強化(自治体等)
- ・新就業ソフトリリース (今期下期予定)

#### 海外:増収

- ・北米 アキュタイムシステムズ社 (ATS社) 増収
- ・欧州 ホロクオルツ社 減収(為替影響)

#### 今後の取組み

- ・北米 ERPシステム企業との連携強化 生体認証付新ターミナルの提案推進
- ・欧州 就業、人事、アクセスのクロスセル推進 クラウド事業推進



#### 所在地別 売上構成比



#### 国内:減収

・標準機・TimeP@CKシリーズ 減収

#### 今後の取組み

- ・勤怠管理ソフト付きタイムレコーダー 提案強化
- ・TimeP@CKシリーズ拡販 有償会員サービス拡充
- ・パートナー戦略強化

#### 海外:減収

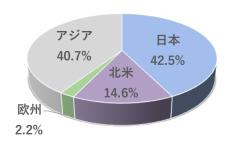
・北米・アジア減収

#### 今後の取組み

・北米・欧州・アジア 新規販売チャネル開拓



#### 所在地別 売上構成比



#### 国内:減収

- ・新紙幣特需の反動減 システム機器・メンテナンス・サプライ減収
- ・駐輪システム 減収
- ・アマノマネジメントサービス社 (AMS社) 運営受託事業 堅調

#### 今後の取組み チケットレス・キャッシュレス提案強化、 運営受託事業 拡大

- ・カメラ式駐車場 新製品拡販 (カメラ式車路管制システム・俯瞰式カメラフラップレス)
- ・チケットレス・キャッシュレスシステム提案推進 (スマホアプリ連動・ETCGO)
- ・クラウドサービス拡充(ストックビジネス拡大)
- · 運営受託事業 提案強化

#### 海外: 增収

- ・北米 アマノマクギャン社 (AMI社) 増収、黒字化
- ・アジアアマノパーキングサービス香港社 (APSH社) 増収、アマノコーリア社 (AKC社) 減収 (為替影響)

#### 今後の取組み

- ・北米 サブスクリプションモデル販売拡大
- · 欧州 販売体制強化、運営受託事業強化
- ・アジア 運営受託事業拡大



#### 所在地別 売上構成比



#### 国内:增収

- ・汎用機 減収
- ・大型システム 増収

#### 今後の取組み 汎用機拡販、新領域拡大、 エンジニアリング体制強化

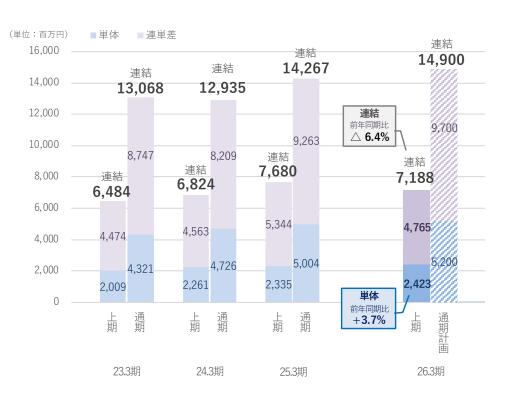
- ・汎用集塵機 新製品拡販
- ・大型システム 新領域拡大、収益改善徹底 (成長戦略分野への提案推進)
- ・周辺装置含めたトータルソリューション提案推進

#### 海外:減収

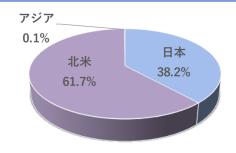
・アジア・北米(メキシコ) 減収

#### 今後の取組み

- ・グループ連携によるグローバル展開の推進
- ・アジア 生産・販売・サービス体制 強化 現地企業に対する提案強化
- ・北米、中米 新規顧客開拓



#### 所在地別 売上構成比



#### 国内:増収

- ・小型ロボット洗浄機「HAPiiBOT」販売台数増加
- ・自動床洗浄機横ばい

#### 今後の取組み ロボットマーケット拡大

- ・清掃ロボット機能強化・拡充
- ロボットクラウドサービス提案強化 (ストックビジネス拡大)
- ・ロボット持込受託清掃 提案強化

#### 海外:減収

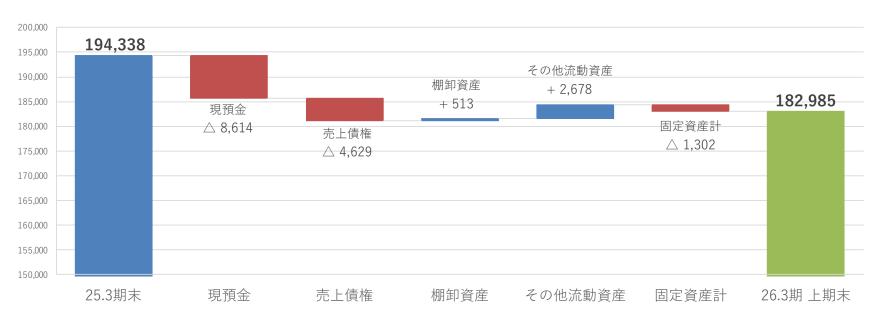
・北米 アマノパイオニアエクリプス社 (APEC社) 減収

#### 今後の取組み

・木材床研磨機器事業の拡大 新チャネル開拓 (欧州・豪州・アフリカ市場 展開強化)

## 連結財務諸表

資	産		の		部	182,985	13.1ヶ月	194,338	13.3ヶ月	<b>△ 11,353</b>																		
現		預			金	57,851	4.1ヶ月	66,466	4.5ヶ月	△ 8,614																		
 売	上		債		権	34,181	2.4ヶ月	38,811	2.7ヶ月	△ 4,629																		
棚	卸		卸		卸		卸		卸		卸		卸		卸		卸		卸		資		産	16,146	1.2ヶ月	15,632	1.1ヶ月	+ 513
そ	の他流		の他湯		動	資	産	9,888	0.7ヶ月	7,209	0.5ヶ月	+ 2,678																
流	動	資	Ē	崖	計	118,068	8.4ヶ月	128,119	8.8ヶ月	△ 10,050																		
固	定	 資	Ī.		 計	64,916	4.6ヶ月	66,219	4.5ヶ月	△ 1,302																		



							26.3期 上期 (2025.9.30)	月商倍率	25.3期 (2025.3.31)	月商倍率	前期比増減
負		債		の		部	53,492	3.8ヶ月	57,775	4.0ヶ月	<b>△ 4,283</b>
	支	払 手	形及	び	買	金	8,347	0.6ヶ月	9,391	0.6ヶ月	△ 1,043
	そ	の (f	也流	動	負	債	34,740	2.5ヶ月	37,501	2.6ヶ月	△ 2,761
	流	動	負		債	計	43,088	3.1ヶ月	46,893	3.2ヶ月	△ 3,805
	固	定	負		債	計	10,403	0.7ヶ月	10,882	0.7ヶ月	△ 478
純		資	産	0	0	部	129,492		136,563		<b>△ 7,070</b>
	株	主	資		本	計	118,759		124,959		△ 6,200
	そ(	の他の旨	包括利	益累	計額	合計	10,230		10,969		△ 738
非	支	₹ 配	株	主	持	分	503		633		△ 130
負	侵	<b>美純</b>	資	産	合	計	182,985		194,338		<b>△ 11,353</b>

				26.3期 上期実績	25.3期 上期実績	前期比増減				
営	業			CF	11,021	12,773	△ 1,751			
投	: 資 活 動 に よ る CF			CF	△ 4,631	△ 2,305	△ 2,326			
F		C F					F	6,389	10,467	△ 4,077
財	務	務 活 動 に よ る CF			CF	△ 15,420	△ 10,614	△ 4,806		
現金及び現金同等物の増減額					物の	増	咸 額	△ 9,695	1,348	△ 11,044
現金及び現金同等物の期末残高					勿の其	胡末	残高	46,163	52,997	△ 6,834

					26.3期 上期実績	25.3期 上期実績	前期比増減	26.3期 通期計画
設備投資(有形固定資産)				産 )	3,642 4,994 △ 1,351		10,002	
設備	投資	(無形區	固定資	産 )	396	482	△ 85	903
設	設 備 投 資 計				4,039	5,476	<b>△ 1,437</b>	10,905
減	価	償	却	費	4,938	5,072	△ 134	9,926

<sup>※</sup>当社グループのIFRS適用子会社は、IFRS第16号「リース」を適用しております。

また、米国会計基準適用子会社は、ASU第2016-02号「リース」を適用しております。

上記の設備投資及び減価償却費については、当該影響額を含めております。

その影響を除外した設備投資、減価償却費は以下の通りとなります。

設備	投資	(有形)	固定資	産)	2,505	2,244	+ 260	4,617
設備	投資	(無形』	固定資	産)	396	482	△ 85	903
設	備	投	資	計	2,902	2,727	+ 174	5,520
 減	 価	 償	 却	 費	2,237	2,007	+ 229	4,344

※設備投資及び減価償却費については、販売用ソフトウェア及びM&Aを含めておりません

## 第9次中期経営計画(2024年3月期~2026年3月期)

100年企業への4th Stage

**第9次 中期経営計画 (24.3期~26.3期)** 100年企業への 4th Stage

サステナブル経営に繋がる パラダイムシフトへの取り組み



Evolution

built on Tradition

26.3期 数值目標(連結) 売上高:1,800億円 営業利益:245億円 OPR:13% ROE:12%

成長ドライバー 3本柱による業績拡大

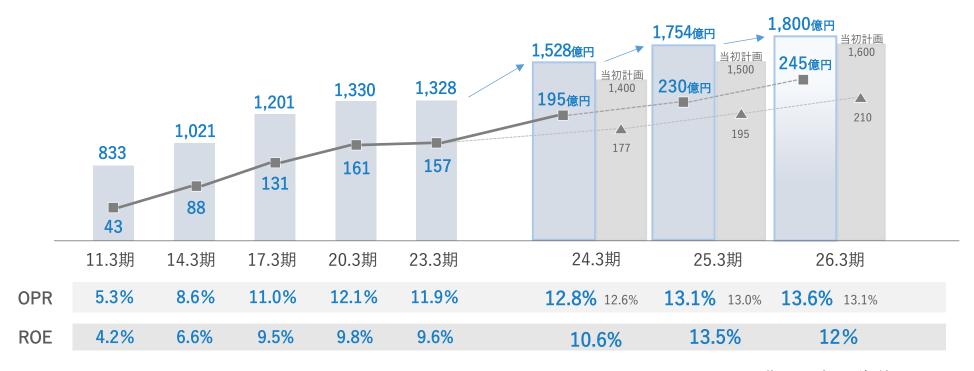
- ①情報システムのソフト・クラウド事業
- ②データセンターを核としたパーキングシステムのシステム提案・運営受託事業
- ③クリーンシステムのロボット+クラウド事業

#### 時間と空気の エンジニア

「人と時間」「人と空気」の分野で 新しい価値を創造し 安心・快適で健全な社会の 実現に貢献します。

#### 業績目標 年平均5%以上の売上伸長 と ROE10%超の高効率経営

連結売上高・連結営業利益(億円) 連結売上高 -■- 連結営業利益

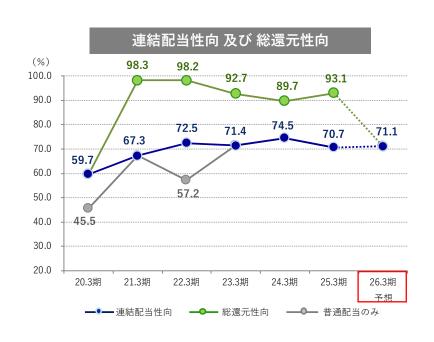


26.3期 国内 vs 海外

売上比率 60:40 利益比率 75:25

#### 配当政策 安定配当 + 業績に応じた成果配分

・連結配当性向 : 40.0%以上を目標・総還元性向 : 55.0%以上を目標・純資産配当率 : 2.5%以上を目標





#### ■ 自己株式の取得 機動的に対応

	取得時期	2021/4/27~9/30	2022/4/27~8/31	2023/4/27~8/31	2024/4/26~7/31	2025/4/25~7/31
	取得株式総数	750,000株	993,900株	795,100株	495,700株	900,000株
-	取得額の総額	2,151百万円	2,477百万円	2,363百万円	1,949百万円	3,901百万円

#### 自己株式の消却

消却した株式の種類	消却した株式の数	消却実施日	消却後の発行済株式総数
当社普通株式	5,551,700株 消却前の発行済株式総数に対する割合:7.24%	2025/8/8	71,106,129株

連結	:業績計画		24.3期 実績	į	25.3期 実績	į	26.3期 当初計画	26.3期 修正計	·画
			金額	前期比	金額	前期比	金額	金額	前期比
	売 上	高	152,864	+ 15.1%	175,423	+ 14.8%	160,000	180,000	+ 2.6%
	営 業 利	益	19,567	+ 23.9%	23,040	+ 17.7%	21,000	24,500	+ 6.3%
	営 業 利 益	率	12.8%		13.1%		13.1%	13.6%	
	経 常 利	益	20,855	+ 23.0%	24,642	+ 18.2%	22,000	26,000	+ 5.5%
	親会社株主に帰属。 当 期 純 利	する 益	13,141	+ 16.4%	17,828	+ 35.7%	14,500	18,000	+ 1.0%

連結	· 売上計画	24.	3期 実績		25.	3期 実績		26.3期 当社	刃計画	26.3其	別 修正計	画
		金額	構成比	前期比	金額	構成比	前期比	金額	構成比	金額	構成比	前期比
_	情報システム	35,757	23.4%	+ 14.0%	39,953	22.8%	+ 11.7%	38,300	23.9%	41,600	23.1%	+ 4.1%
	時間管理機器	2,572	1.7%	△9.5%	2,436	1.4%	△5.3%	3,000	1.9%	2,400	1.3%	△1.5%
	パーキングシステム	78,510	51.3%	+ 21.3%	93,459	53.2%	+ 19.0%	77,200	48.3%	95,100	52.8%	+ 1.8%
	時間情報システム計	116,840	76.4%	+ 18.1%	135,849	77.4%	+ 16.3%	118,500	74.1%	139,100	77.3%	+ 2.4%
	環境システム	23,089	15.1%	+ 10.8%	25,306	14.5%	+ 9.6%	24,300	15.1%	26,000	14.4%	+ 2.7%
	クリーンシステム	12,935	8.5%	△1.0%	14,267	8.1%	+ 10.3%	17,200	10.8%	14,900	8.3%	+ 4.4%
	環境関連システム計	36,024	23.6%	+ 6.2%	39,574	22.6%	+ 9.9%	41,500	25.9%	40,900	22.7%	+ 3.4%
-	合 計	152,864	100.0%	+ 15.1%	175,423	100.0%	+ 14.8%	160,000	100.0%	180,000	100.0%	+ 2.6%
	為替換算レート	US\$	141.20		US\$ 152.27					US\$ 140.00		
	対す探昇レート	EUR	153.14		EUR	164.38		EUR 155.00				

26

# 2026年3月期見通し

		*下期計画残は、	8				(単位:	: 百万円)
	26.3期 構成比 計画	前期比	26.3期 上期実績	構成比	26.3期 下期計画残	構成比	25.3期 実績	構成比
売 上 高	180,000 100.0%	+ 2.6%	83,928	100.0%	96,072	100.0%	175,423	100.0%
売 上 総 利 益	82,600 45.9%	+ 4.7%	37,796	45.0%	44,804	46.6%	78,909	45.0%
販 管 費	58,100 32.3%	+ 4.0%	28,109	33.5%	29,991	31.2%	55,869	31.8%
営 業 利 益	24,500 13.6%	+ 6.3%	9,686	11.5%	14,814	15.4%	23,040	13.1%
営業利益率	13.6 %		11.5	%	15.4	%	13.1 %	6
経常利益	26,000 14.4%	+ 5.5%	10,481	12.5%	15,519	16.2%	24,642	14.0%
親会社株主に帰属する当期純利益	18,000 10.0%	+ 1.0%	6,677	8.0%	11,323	11.8%	17,828	10.2%
為替換算レート	US\$140.00 EUR155.00		US\$147.48 EUR162.22				US\$152.27 EUR164.38	

		*下期計画残は、	N -			で表示。	(単位:	: 百万円)
	26.3期 構成比	前期比	26.3期	構成比	26.3期	構成比	25.3期	構成比
	計画		上期実績		下期計画残		実績	
売 上 高	80,500 100.0%	+ 2.1%	36,125	100.0%	44,375	100.0%	78,867	100.0%
売 上 総 利 益	38,400 47.7%	+ 3.7%	16,717	46.3%	21,683	48.9%	37,046	47.0%
販 管 費	23,400 29.1%	+ 3.9%	11,487	31.8%	11,913	26.8%	22,523	28.6%
営 業 利 益	15,000 18.6%	+ 3.3%	5,229	14.5%	9,771	22.0%	14,522	18.4%
営業利益率	18.6 %		14.5 %	%	22.0	%	18.4 9	%
経 常 利 益	19,500 24.2%	△ 4.6%	8,807	24.4%	10,693	24.1%	20,447	25.9%
当期純利益	14,500 18.0%	△ 11.4%	6,428	17.8%	8,072	18.2%	16,361	20.7%

*下期計画残は、	「26.3期 計画-	26.3期 上期実績」	で表示。	(単位:百万円)
----------	------------	-------------	------	----------

	26.3期 計画	構成比	前期比	26.3期 上期実績	構成比	26.3期 下期計画残	構成比	25.3期 実績	構成比
情報システム	41,600	23.1%	+ 4.1%	19,969	23.8%	21,631	22.5%	39,953	22.8%
時間管理機器	2,400	1.3%	△ 1.5%	1,058	1.3%	1,342	1.4%	2,436	1.4%
パーキングシステム	95,100	52.9%	+ 1.8%	43,626	51.9%	51,474	53.6%	93,459	53.2%
時間情報システム計	139,100	77.3%	+ 2.4%	64,655	77.0%	74,445	77.5%	135,849	77.4%
環境システム	26,000	14.4%	+ 2.7%	12,084	14.4%	13,916	14.5%	25,306	14.5%
クリーンシステム	14,900	8.3%	+ 4.4%	7,188	8.6%	7,712	8.0%	14,267	8.1%
環境関連システム計	40,900	22.7%	+ 3.3%	19,273	23.0%	21,627	22.5%	39,574	22.6%
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	180,000	100.0%	+ 2.6%	83,928	100.0%	96,072	100.0%	175,423	100.0%
為替換算レート	US\$140.00 EUR155.00			US\$147.48 EUR162.22				US\$152.27 EUR164.38	

\*下期計画残は、「26.3期 計画 - 26.3期 上期実績」で表示。(単位: 百万円)

	26.3期 精成比 計画	前期比	26.3期 上期実績	構成比	26.3期 下期計画残	構成比	25.3期 実績	構成比
情 報 シ ス テ ム	21,100 26.2%	+ 3.7%	10,352	28.7%	10,748	24.2%	20,338	25.8%
時間管理機器	2,000 2.5%	+ 2.9%	872	2.4%	1,128	2.5%	1,944	2.5%
パーキングシステム	31,800 39.5%	+ 0.9%	12,245	33.9%	19,555	44.2%	31,512	39.9%
時間情報システム計	54,900 68.2%	+ 2.1%	23,470	65.0%	31,430	70.8%	53,795	68.2%
環 境 シ ス テ ム	20,400 25.3%	+ 1.7%	10,231	28.3%	10,169	22.9%	20,068	25.5%
クリーンシステム	5,200 6.5%	+ 3.9%	2,423	6.7%	2,777	6.3%	5,004	6.3%
環境関連システム計	25,600 31.8%	+ 2.1%	12,654	35.0%	12,946	29.2%	25,072	31.8%
合 計	80,500 100.0%	+ 2.1%	36,125	100.0%	44,375	100.0%	78,867	100.0%

	国内	海外			
情 報 シ ス テ ム ソフト・クラウド事業	・業種特化型ソリューション 提案強化 (医療法人、学校法人・公共市場、警察等) ・Windows OSサポート終了に伴う更新提案継続 ・新就業ソフトリリース(今期下期予定)	・北米 ERPシステム企業との連携強化 ・欧州 就業、人事、アクセスのクロスセル推進			
パ ー キ ン グ シ ス テ ム データセンターを 核としたシステム提案・ 運営受託事業	<ul><li>・車番チケットレス、カメラ式フラップレス、キャッシュレス精算機、 月極駐車場管理システム、ETCGO、スマホアプリ連動</li><li>・保守契約率100%推進(サポートメニュー拡充)</li><li>・運営受託事業 提案強化</li></ul>	<ul><li>・北米 サブスクリプションモデル販売拡大 運営受託事業展開検討</li><li>・欧州 販売体制強化、運営受託事業強化</li><li>・アジア 運営受託事業拡大(韓国、香港)</li></ul>			
ク リ ー ン シ ス テ ム ロボット+クラウド事業	・清掃ロボット機能強化・ラインナップ拡充 ・ロボットクラウドサービス提案強化 (ストックビジネス拡大、リカーリングへの戦略転換)	・北米 欧州・豪州・アフリカ 展開強化 ・アジア 清掃ロボット展開検討			
環境システム	<ul><li>・汎用集塵機 提案拡大</li><li>・大型システム 新領域拡大、収益改善徹底 (成長戦略分野への提案推進)</li><li>・周辺装置含めたトータルソリューション提案推進</li></ul>	・アジア 生産・販売・サービス体制強化 現地企業に対する提案強化 ・北米、中米 新規顧客開拓			
		:成長ドライバー			

### セグメント別 売上高・営業利益 通期予想 (連結)



(金額:百万円)

				26.3期 計画			25.3期 実績			前期比				
					売上高	営業利	益	売上高	営業利	益	売上	高	営業利	益
時間	間情報シ	ノス	テ	ム計	139,100	24,300	17.5%	135,849	22,831	16.8%	3,250	+ 2.4%	1,468	+ 6.4%
環境	竟 関 連 ジ	ノス	テ	ム計	40,900	5,000	12.2%	39,574	4,525	11.4%	1,325	+ 3.3%	474	+10.5%
全	社	耆	貴	用		△ 4,800			△ 4,316				△ 483	
合				計	180,000	24,500	13.6%	175,423	23,040	13.1%	4,576	+ 2.6%	1,459	+ 6.3%

#### ■ 売上高

#### 時間情報システム事業 前期比 +2.4%



#### 環境関連システム事業 前期比 +3.3%

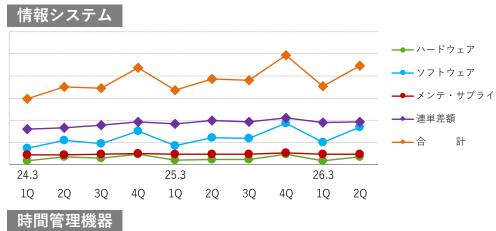


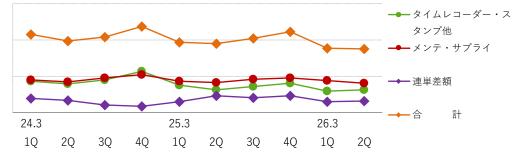
#### ■ 営業利益



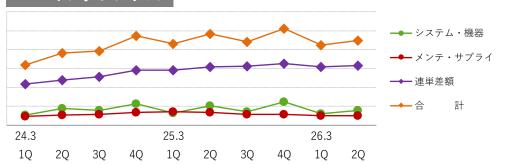
時間情報システム事業	前期比 +6.4%
環境関連システム事業	前期比 +10.5%

# 補足資料

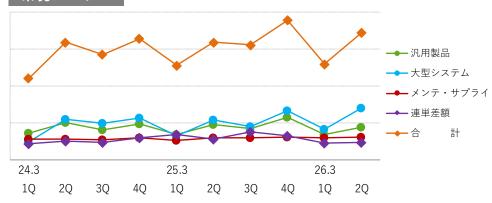




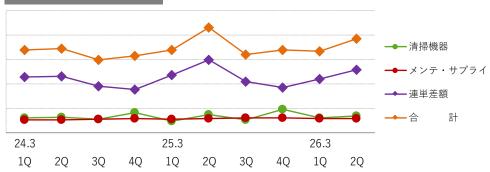
#### パーキングシステム



#### 環境システム



#### クリーンシステム



# Time & Air AMANO