

2026年3月期 決算説明会資料

AMANO

アマノ株式会社（6436）
経営企画本部 経営企画室

電話：045-439-1591（直通）
Web：<https://www.amano.co.jp/>

| 2026年3月期決算概要

(2025年4月～2026年3月)

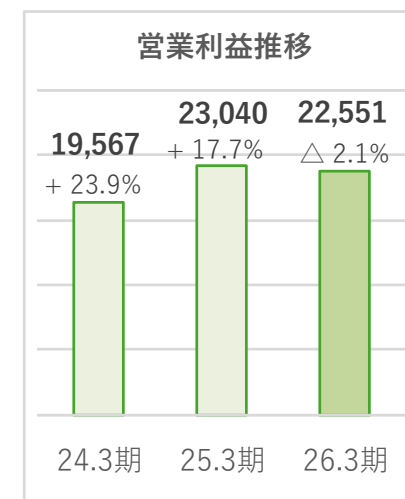
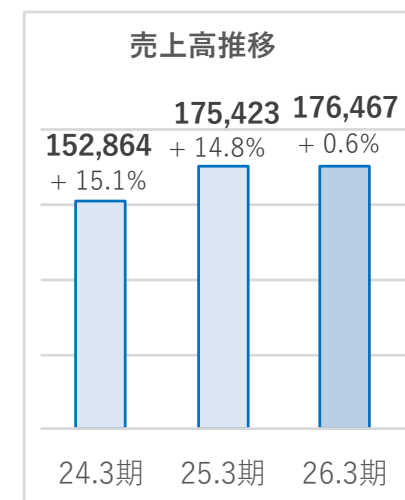
1. 2026年3月期 業績	……	P3
2. 事業部門別業績・所在地別売上構成比	……	P12
3. 連結財務諸表	……	P18
4. 第10次中期経営計画	……	P22
5. 2027年3月期計画	……	P30
6. 補足資料	……	P37

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。
そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おき下さい。

2026年3月期 業績

（金額：百万円）

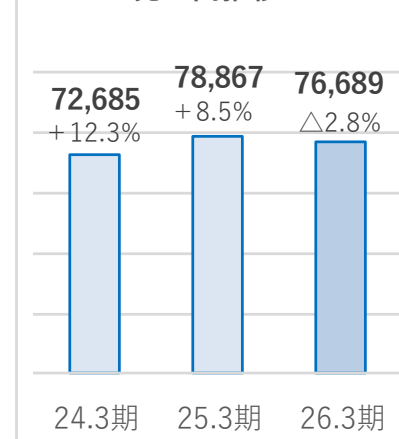
	26.3期 計画	26.3期 実績	構成比	25.3期 実績	構成比	前期比
売上高	180,000	176,467	100.0%	175,423	100.0%	+ 0.6%
売上総利益	82,600	80,291	45.5%	78,909	45.0%	+ 1.8%
販管費	58,100	57,740	32.7%	55,869	31.8%	+ 3.3%
営業利益	24,500	22,551	12.8%	23,040	13.1%	△ 2.1%
営業利益率	13.6 %	12.8 %		13.1 %		△ 0.3Pt
経常利益	26,000	24,358	13.8%	24,642	14.0%	△ 1.2%
親会社株主に帰属 する当期純利益	18,000	20,146	11.4%	17,828	10.2%	+ 13.0%
為替換算レート	US\$140.00 EUR155.00	US\$149.78 EUR169.51		US\$152.27 EUR164.38		



(金額：百万円)

	26.3期 計画	26.3期 実績	構成比	25.3期 実績	構成比	前期比
売上高	80,500	76,689	100.0%	78,867	100.0%	△ 2.8%
売上総利益	38,400	36,035	47.0%	37,046	47.0%	△ 2.7%
販管費	23,400	23,123	30.2%	22,523	28.6%	+ 2.7%
営業利益	15,000	12,912	16.8%	14,522	18.4%	△ 11.1%
営業利益率	18.6 %	16.8 %		18.4 %		△ 1.6Pt
経常利益	19,500	17,695	23.1%	20,447	25.9%	△ 13.5%
当期純利益	14,500	14,393	18.8%	16,361	20.7%	△ 12.0%

売上高推移



営業利益推移



(金額：百万円)

	26.3期 計画	26.3期 実績	構成比	25.3期 実績	構成比	前期比
情報システム	41,600	41,631	23.6%	39,953	22.8%	+ 4.2%
時間管理機器	2,400	2,251	1.3%	2,436	1.4%	△ 7.6%
パーキングシステム	95,100	93,042	52.7%	93,459	53.2%	△ 0.4%
時間情報システム計	139,100	136,925	77.6%	135,849	77.4%	+ 0.8%
環境システム	26,000	25,557	14.5%	25,306	14.5%	+ 1.0%
クリーンシステム	14,900	13,983	7.9%	14,267	8.1%	△ 2.0%
環境関連システム計	40,900	39,541	22.4%	39,574	22.6%	△ 0.1%
合計	180,000	176,467	100.0%	175,423	100.0%	+ 0.6%
為替換算レート	US\$140.00 EUR155.00	US\$149.78 EUR169.51		US\$152.27 EUR164.38		

（金額：百万円）

	26.3期 計画	26.3期 実績	構成比	25.3期 実績	構成比	前期比
情報システム	21,100	21,640	28.2%	20,338	25.7%	+ 6.4%
時間管理機器	2,000	1,880	2.5%	1,944	2.5%	△ 3.3%
パーキングシステム	31,800	26,788	34.9%	31,512	40.0%	△ 15.0%
時間情報システム計	54,900	50,309	65.6%	53,795	68.2%	△ 6.5%
環境システム	20,400	21,322	27.8%	20,068	25.5%	+ 6.3%
クリーンシステム	5,200	5,057	6.6%	5,004	6.3%	+ 1.1%
環境関連システム計	25,600	26,380	34.4%	25,072	31.8%	+ 5.2%
合 計	80,500	76,689	100.0%	78,867	100.0%	△ 2.8%

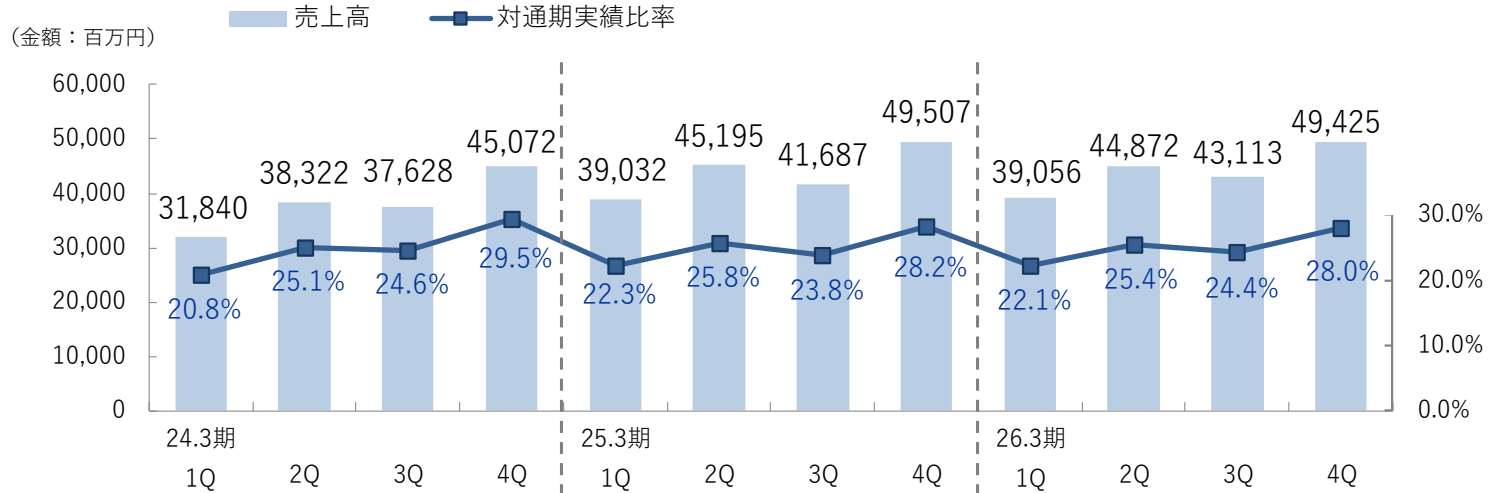
四半期別業績（連結）

（金額：百万円）

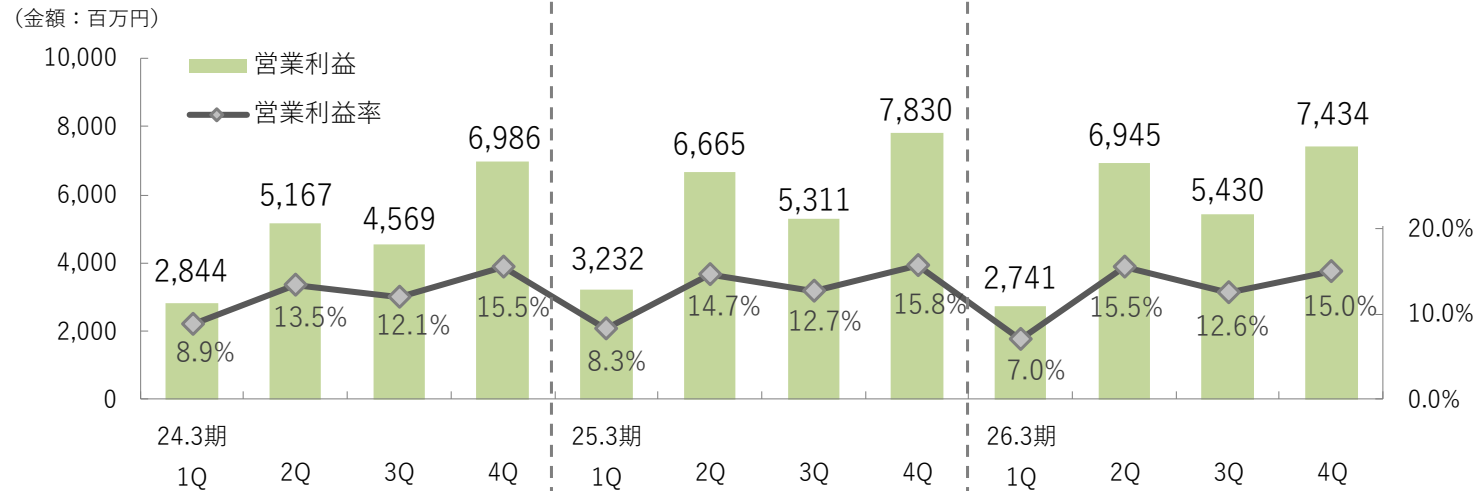
実績	1Q		2Q		3Q		4Q		26.3期実績	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	39,056	100.0%	44,872	100.0%	43,113	100.0%	49,425	100.0%	176,467	100.0%
売上総利益	17,200	44.0%	20,595	45.9%	19,719	45.7%	22,776	46.1%	80,291	45.5%
販管費	14,458	37.0%	13,650	30.4%	14,289	33.1%	15,341	31.0%	57,740	32.7%
営業利益	2,741	7.0%	6,945	15.5%	5,430	12.6%	7,434	15.0%	22,551	12.8%
営業外収益	427	1.1%	630	1.4%	488	1.1%	714	1.4%	2,260	1.3%
営業外費用	137	0.4%	124	0.3%	77	0.2%	113	0.2%	454	0.3%
経常利益	3,030	7.8%	7,450	16.6%	5,841	13.5%	8,035	16.3%	24,358	13.8%
特別利益	122		2		4		1,739		1,868	
特別損失	9		281		11		101		403	
親会社株主に帰属する当期純利益	1,351	3.5%	5,325	11.9%	4,213	9.8%	9,255	18.7%	20,146	11.4%
為替換算レート	US\$151.18 EUR159.29		US\$143.77 EUR165.14		US\$148.41 EUR172.23		US\$155.76 EUR181.37		US\$149.78 EUR169.51	
事業別売上高	1Q		2Q		3Q		4Q		26.3期実績	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
情報システム	8,840	22.6%	11,128	24.8%	9,795	22.7%	11,866	24.0%	41,631	23.6%
時間管理機器	534	1.4%	524	1.2%	541	1.3%	651	1.3%	2,251	1.3%
パーキングシステム	21,153	54.2%	22,473	50.1%	22,742	52.7%	26,673	54.0%	93,042	52.7%
時間情報システム計	30,528	78.2%	34,126	76.1%	33,079	76.7%	39,191	79.3%	136,925	77.6%
環境システム	5,185	13.2%	6,899	15.3%	6,682	15.5%	6,790	13.7%	25,557	14.5%
クリーンシステム	3,341	8.6%	3,846	8.6%	3,351	7.8%	3,443	7.0%	13,983	7.9%
環境関連システム計	8,527	21.8%	10,745	23.9%	10,033	23.3%	10,233	20.7%	39,541	22.4%
合計	39,056	100.0%	44,872	100.0%	43,113	100.0%	49,425	100.0%	176,467	100.0%

四半期別売上高・営業利益推移（連結）

売上高推移



営業利益推移



セグメント別 売上高・営業利益（連結）

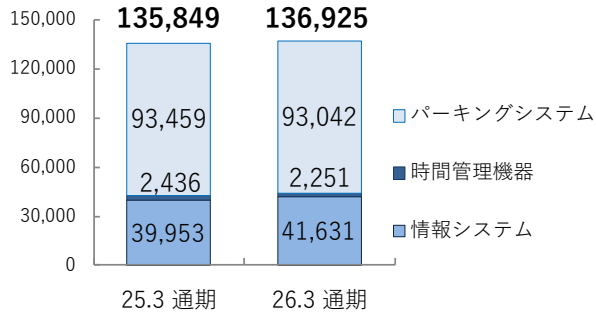
(金額：百万円)

	26.3期 1Q		26.3期 2Q		26.3期 3Q		26.3期 4Q		26.3期 実績		25.3期 実績		前期比	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
時間情報システム計	30,528	3,252 10.7%	34,126	6,378 18.7%	33,079	5,191 15.7%	39,191	7,241 18.5%	136,925	22,064 16.1%	135,849	22,831 16.8%	1,076 +0.8%	△ 766 △3.4%
環境関連システム計	8,527	599 7.0%	10,745	1,639 15.3%	10,033	1,244 12.4%	10,233	1,435 14.0%	39,541	4,918 12.4%	39,574	4,525 11.4%	△ 33 △0.1%	393 +8.7%
全社費用		△ 1,110		△ 1,073		△ 1,006		△ 1,241		△ 4,432		△ 4,316		△ 115
合計	39,056	2,741 7.0%	44,872	6,945 15.5%	43,113	5,430 12.6%	49,425	7,434 15.0%	176,467	22,551 12.8%	175,423	23,040 13.1%	1,043 +0.6%	△ 488 △2.1%

■ 売上高

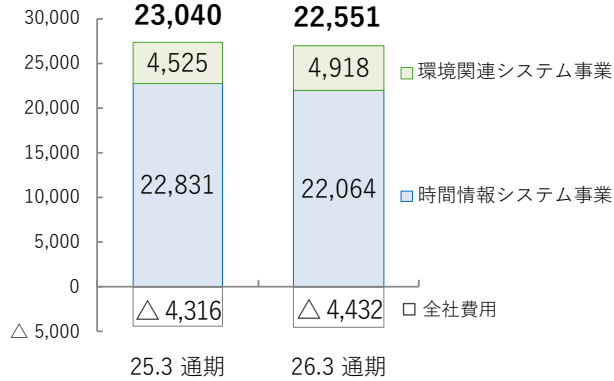
時間情報システム事業 前期比 +0.8%

(金額：百万円)



■ 営業利益

(金額：百万円)



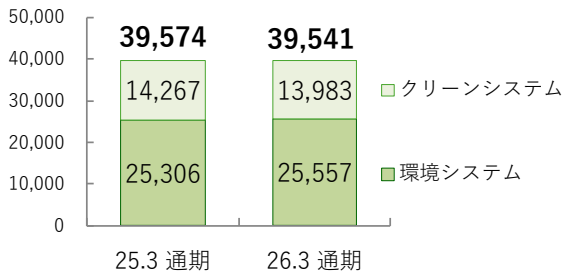
【ご参考】 売上総利益率 増減

26.3期通期/25.3期通期

	連結	単体
情報システム	↓	↓
時間管理機器	↑	↑
パーキングシステム	→	↑
環境システム	↑	↑
クリーンシステム	↑	↑

環境関連システム事業 前期比 △0.1%

(金額：百万円)



時間情報システム事業 前期比 △3.4%

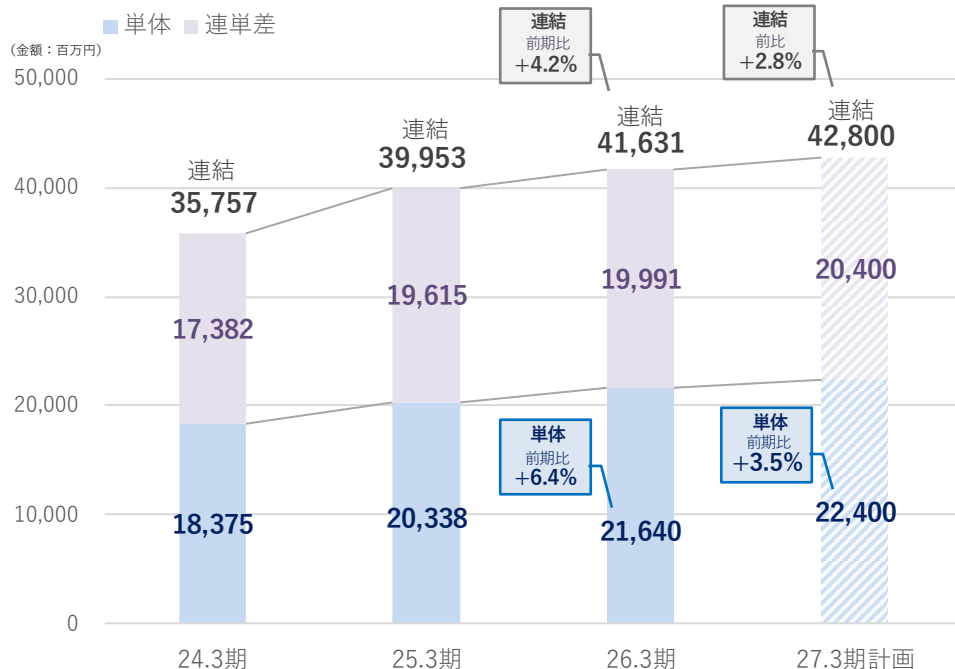
環境関連システム事業 前期比 +8.7%

(金額：百万円)

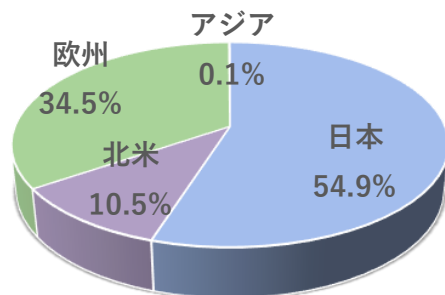
	1Q			2Q			3Q			4Q			26.3期 実績			25.3期 実績			前期比			
	売上高	営業利益		売上高	営業利益		売上高	営業利益		売上高	営業利益		売上高	営業利益		売上高	営業利益		売上高	営業利益		営業利益
北米	6,476	349	5.4%	6,949	564	8.1%	6,390	374	5.9%	6,671	465	7.0%	26,486	1,752	6.6%	25,239	293	1.2%	1,247	+4.9%	1,458	+496.2%
欧州	3,784	352	9.3%	4,027	553	13.7%	4,101	706	17.2%	4,921	689	14.0%	16,833	2,300	13.7%	16,196	2,127	13.1%	637	+3.9%	172	+8.1%
アジア	9,593	466	4.9%	9,700	484	5.0%	10,855	529	4.9%	11,649	713	6.1%	41,797	2,192	5.2%	41,166	2,625	6.4%	630	+1.5%	△433	△16.5%
海外G計	19,854	1,168	5.9%	20,676	1,602	7.7%	21,347	1,607	7.5%	23,239	1,867	8.0%	85,116	6,244	7.3%	82,602	5,046	6.1%	2,514	+3.0%	1,197	+23.7%
為替換 レート	US\$ 151.18 EUR 159.29			US\$ 143.77 EUR 165.14			US\$ 148.41 EUR 172.23			US\$ 155.76 EUR 181.37			US\$ 149.78 EUR 169.51			US\$ 152.27 EUR 164.38						
国内G計	6,009	839	14.0%	6,273	995	15.9%	6,467	994	15.4%	6,846	962	14.1%	25,597	3,792	14.8%	24,054	3,847	16.0%	1,543	+6.4%	△55	△1.4%
のれん 償却費	北米 11百万円 欧州 73百万円 アジア 29百万円			北米 10百万円 欧州 75百万円 アジア 29百万円			北米 10百万円 欧州 79百万円 アジア 30百万円			北米 11百万円 欧州 70百万円 アジア 31百万円			北米 44百万円 欧州 299百万円 アジア 121百万円			北米 45百万円 欧州 302百万円 アジア 128百万円						

事業部門別業績・所在地別売上構成比

売上高



所在地別 売上構成比



国内：増収

- ・ソフトウェア増収・就業ターミナル増収
- ・アマノビジネスソリューションズ社 (ABS社) 増収

今後の取組み AIを融合した新勤怠管理システムの拡販による更なる業容拡大

- ・新勤怠管理システム「TimePro-eX」拡販
- ・クラウドサービスを含む業種特化型ソリューション提案強化 (医療法人、学校法人、公共市場、警察等)
- ・就業ターミナル提案強化 (自治体等)

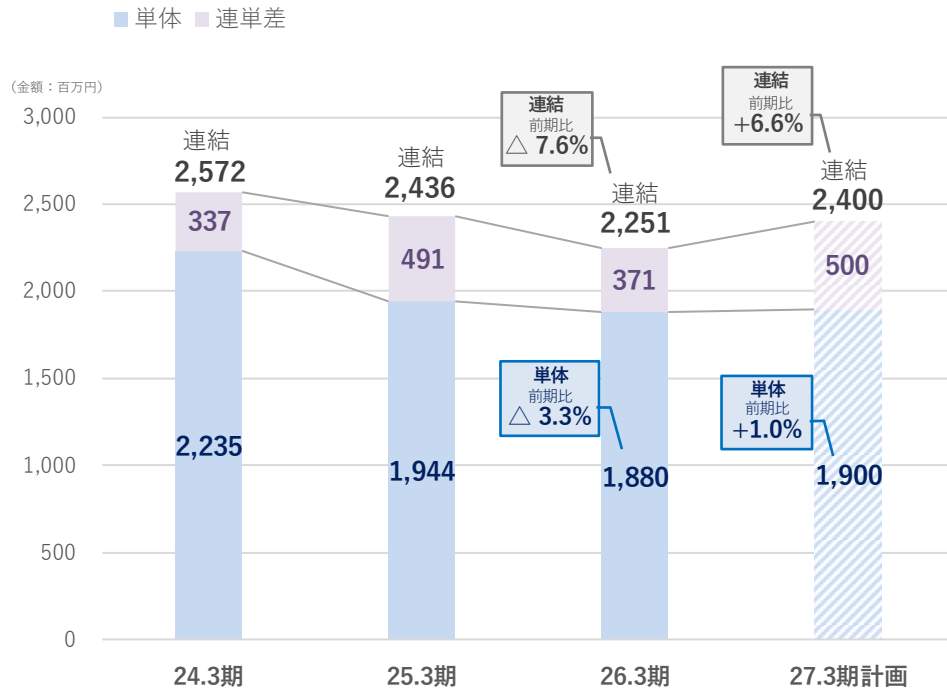
海外：増収

- ・北米 アクタイムシステムズ社 (ATS社) 減収
- ・欧州 ホロクオルツ社 増収

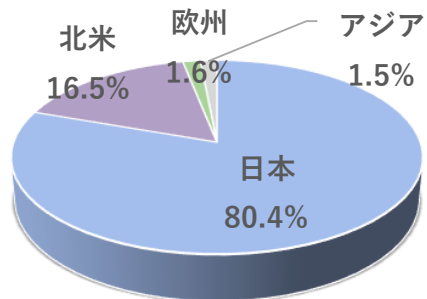
今後の取組み

- ・北米
ERPシステム企業との連携強化
生体認証付き新ターミナルの提案推進
- ・欧州
就業、人事、アクセスのクロスセル推進
クラウド事業推進

売上高



所在地別 売上構成比



国内：減収

- 標準機・TimeP@CKシリーズ 減収

今後の取組み

- 勤怠管理ソフト付きタイムレコーダー 新製品「TimeP@CK ALEX」の拡販
- 有償会員サービス拡充
- パートナー戦略強化

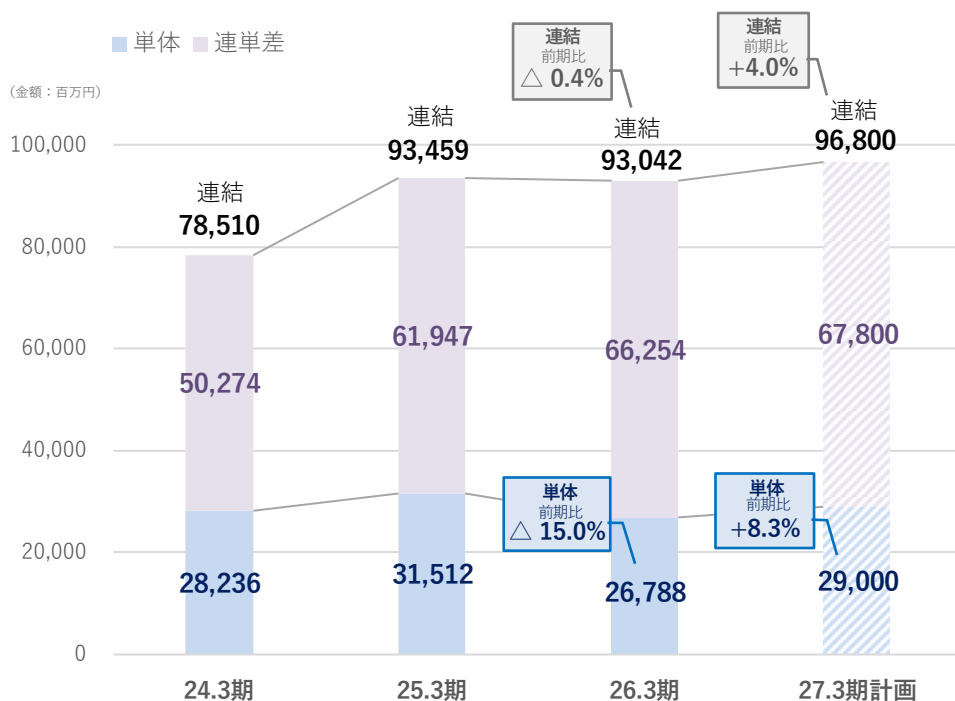
海外：減収

- 北米・アジア減収

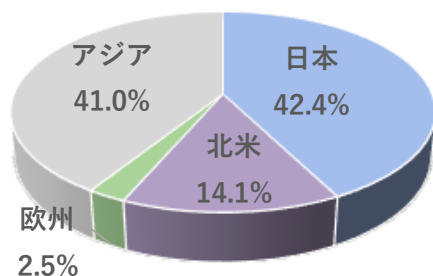
今後の取組み

- 北米・欧州・アジア 新規販売チャネル開拓

売上高



所在地別 売上構成比



国内：減収

- ・新紙幣特需の反動減
システム機器・メンテナンス・サプライ減収
- ・駐輪システム増収
- ・アマノマネジメントサービス社 (AMS社)
運営受託事業 堅調

今後の取組み チケットレス・キャッシュレス提案強化、 運営受託事業 拡大

- ・カメラ式駐車場 新製品拡販
(カメラ式車路管制システム・俯瞰式カメラフラップレス)
- ・チケットレス・キャッシュレスシステム提案推進
(ETCGO・スマホアプリ連動)
- ・クラウドサービス拡充 (ストックビジネス拡大)
- ・運営受託事業 提案強化

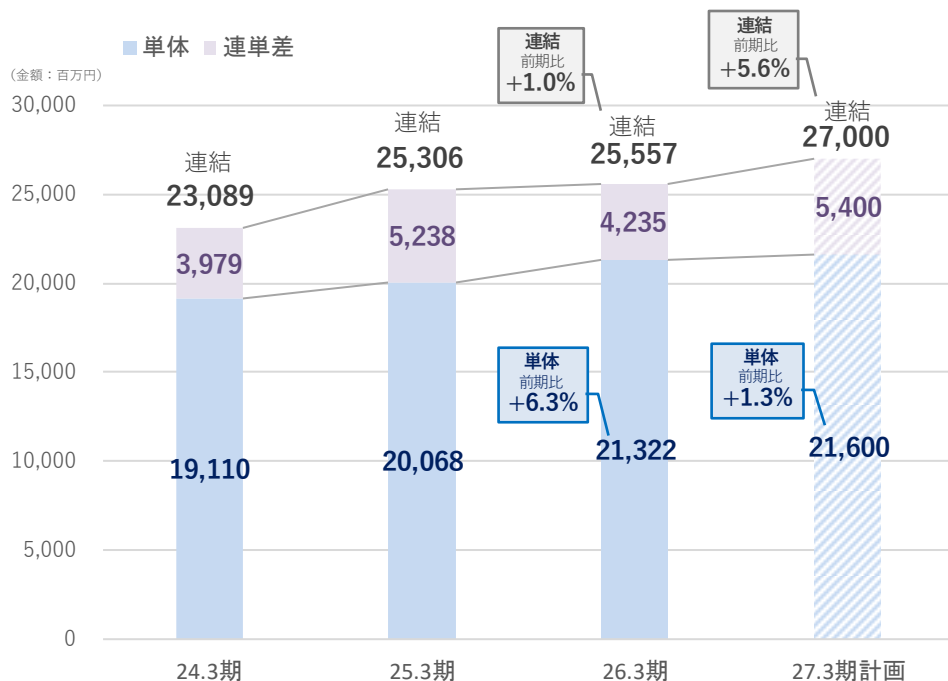
海外：増収

- ・北米 アマノマクガン社 (AMI社) 増収、黒字化
- ・アジア
アマノパーキングサービス香港社 (APSH社) 横ばい(為替影響)
アマノ 코리아社 (AKC社) 増収

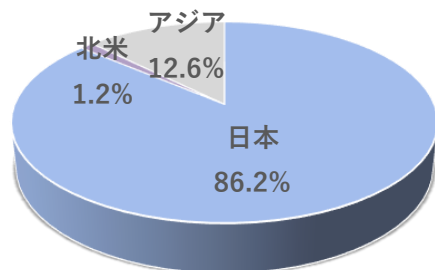
今後の取組み

- ・北米 サブスクリプションモデル販売拡大
- ・欧州 販売体制強化、運営受託事業強化
- ・アジア 運営受託事業拡大

売上高



所在地別 売上構成比



国内：増収

- ・ 汎用機 減収
- ・ 大型システム 増収

今後の取組み 汎用機拡販、新領域拡大、エンジニアリング体制強化

- ・ 汎用機 新製品拡販
- ・ 大型システム 新領域拡大、収益改善徹底 (成長戦略分野への提案推進)
- ・ 周辺装置含めたトータルソリューション提案推進

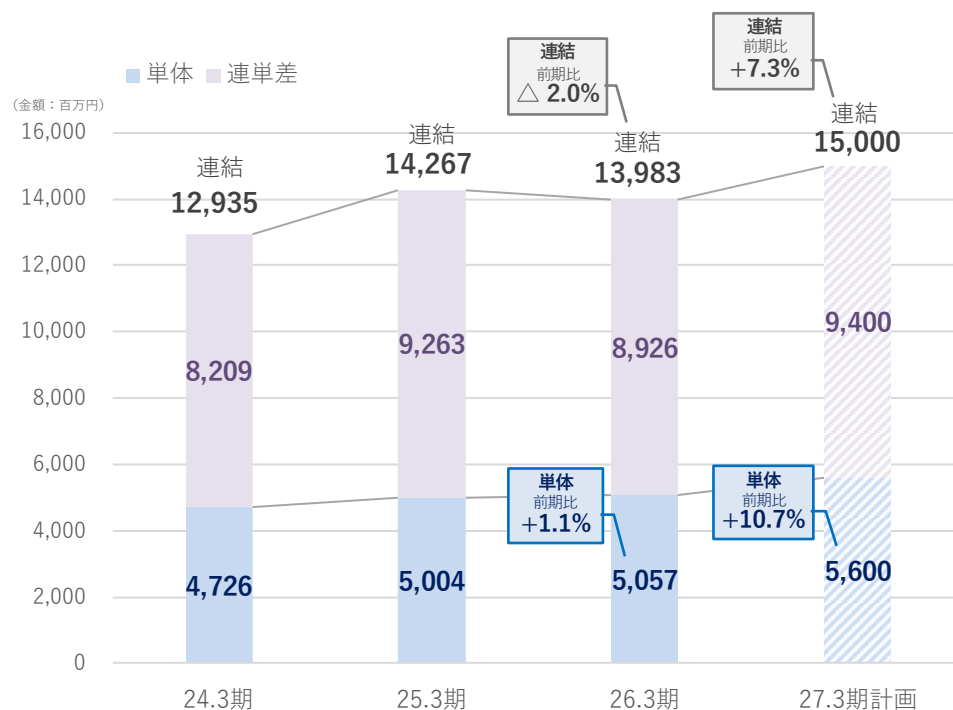
海外：減収

- ・ アジア・北米 (メキシコ) 減収

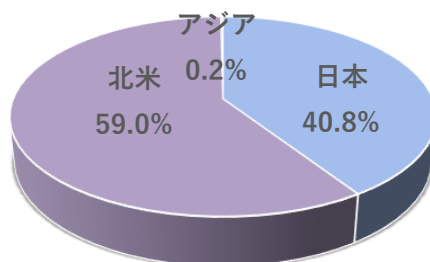
今後の取組み

- ・ グループ連携によるグローバル展開の推進
- ・ アジア 生産・販売・サービス体制 強化 現地企業に対する提案強化
- ・ 北米、中米 新規顧客開拓、販売体制再整備

売上高



所在地別 売上構成比



国内：増収

- ・小型ロボット洗浄機「HAPiiBOT」販売台数減少（大口案件反動減）
- ・自動床洗浄機 増収

今後の取組み ロボットマーケット拡大

- ・清掃ロボット 機能強化
- ・ロボットクラウドサービス提案強化（ストックビジネス拡大）
- ・ロボット持込受託清掃 提案強化
- ・新型ロボットスーパージー今期リリース予定

海外：減収

- ・北米 アmanoパイオニアエクリプス社（APEC社）減収

今後の取組み

- ・木材床研磨機器事業の拡大 新チャネル開拓（欧州・豪州市場 展開強化）

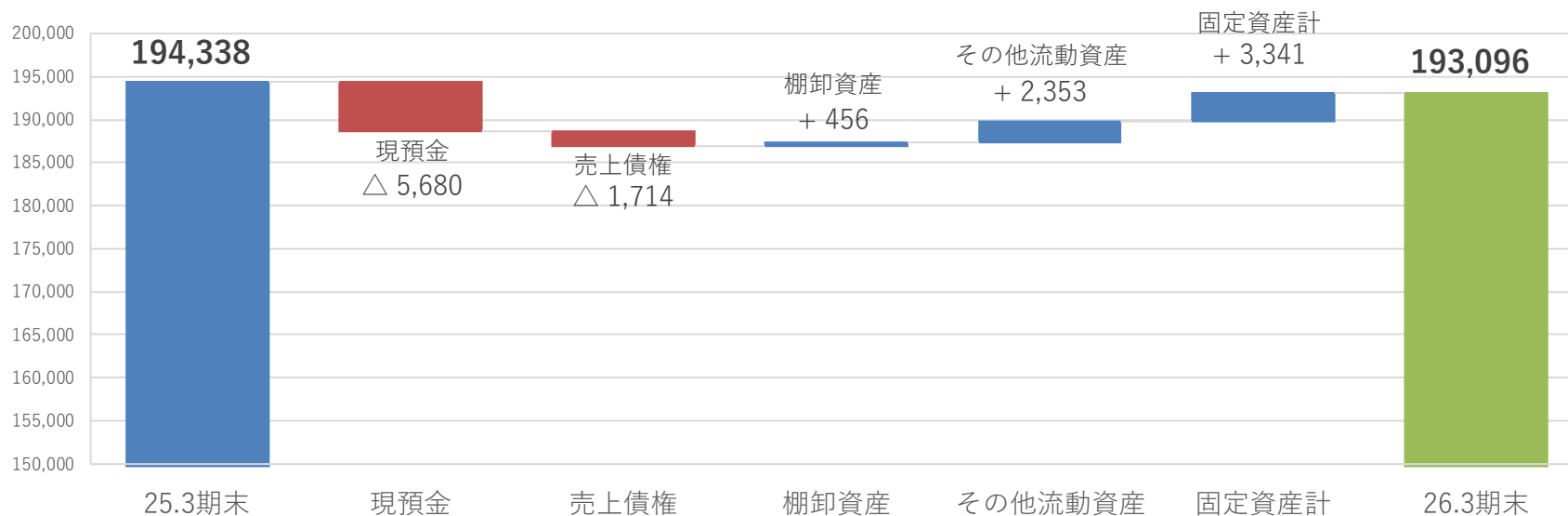
連結財務諸表

連結貸借対照表（資産の部）

（単位：百万円）

				26.3期 (2026.3.31)	月商 倍率	25.3期 (2025.3.31)	月商 倍率	前期末比増減				
資産の部				193,096	13.2ヶ月	194,338	13.3ヶ月	△ 1,242				
現	預	金		60,786	4.2ヶ月	66,466	4.5ヶ月	△ 5,680				
売	上	債	権	37,096	2.5ヶ月	38,811	2.7ヶ月	△ 1,714				
棚	卸	資	産	16,089	1.1ヶ月	15,632	1.1ヶ月	+ 456				
そ	の	他	流	動	資	産		9,563	0.7ヶ月	7,209	0.5ヶ月	+ 2,353
流動資産計				123,535	8.5ヶ月	128,119	8.8ヶ月	△ 4,584				
固定資産計				69,560	4.8ヶ月	66,219	4.5ヶ月	+ 3,341				

（単位：百万円）



（単位：百万円）

	26.3期 (2026.3.31)	月商 倍率	25.3期 (2025.3.31)	月商 倍率	前期末比増減
負債の部	53,883	3.7ヶ月	57,775	4.0ヶ月	△ 3,891
支払手形及び買掛金	8,376	0.6ヶ月	9,391	0.6ヶ月	△ 1,014
その他流動負債	34,602	2.4ヶ月	37,501	2.6ヶ月	△ 2,899
流動負債計	42,979	2.9ヶ月	46,893	3.2ヶ月	△ 3,914
固定負債計	10,904	0.7ヶ月	10,882	0.7ヶ月	+ 22
純資産の部	139,212		136,563		+ 2,649
株主資本計	123,869		124,959		△ 1,090
その他の包括利益累計額合計	14,754		10,969		+ 3,785
非支配株主持分	588		633		△ 45
負債純資産合計	193,096		194,338		△ 1,242

(単位：百万円)

	26.3期 実績	25.3期 実績	前期末比増減
営業活動によるCF	24,937	24,672	+ 265
投資活動によるCF	△ 6,560	△ 4,192	△ 2,368
F C F	18,377	20,480	△ 2,102
財務活動によるCF	△ 26,177	△ 17,361	△ 8,815
現金及び現金同等物の増減額	△ 6,985	4,210	△ 11,195
現金及び現金同等物の期末残高	48,873	55,859	△ 6,986

	26.3期 実績	25.3期 実績	前期末比増減	27.3期 通期計画
設備投資（有形固定資産）	9,810	9,787	+ 23	8,371
設備投資（無形固定資産）	902	986	△ 84	1,117
設 備 投 資 計	10,712	10,774	△ 61	9,489
減 価 償 却 費	9,864	10,280	△ 416	9,492

※当社グループのIFRS適用子会社は、IFRS第16号「リース」を適用しております。

また、米国会計基準適用子会社は、ASU第2016-02号「リース」を適用しております。

上記の設備投資及び減価償却費については、当該影響額を含めております。

その影響を除外した設備投資、減価償却費は以下の通りとなります。

設備投資（有形固定資産）	5,230	4,481	+ 749	4,885
設備投資（無形固定資産）	902	986	△ 84	1,117
設 備 投 資 計	6,133	5,467	+ 665	6,003
減 価 償 却 費	4,779	4,271	+ 507	5,208

※設備投資及び減価償却費については、販売用ソフトウェア及びM&Aを含めておりません

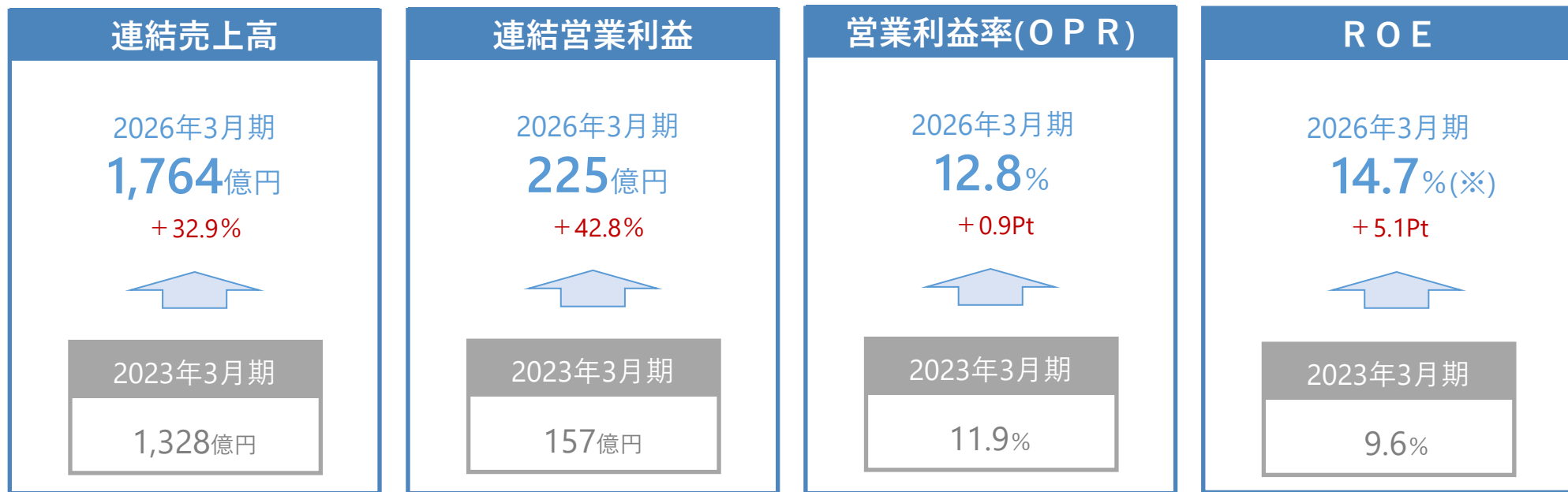
第10次中期経営計画 (2027年3月期～2029年3月期)

100年企業への5th Stage

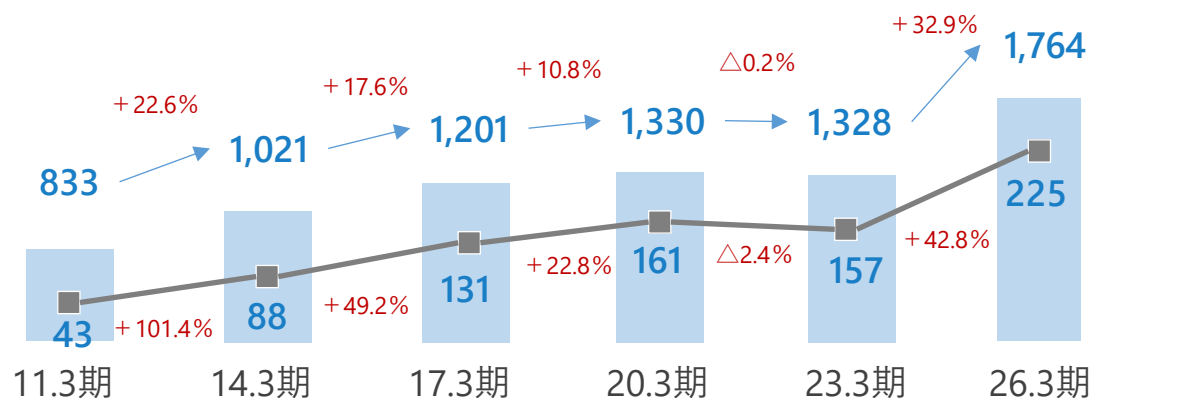
第9次中期経営計画振り返り

円安効果と日本国内で特需が重なったこともあり、当初計画を大きく上回る業績推移

営業利益率は修正計画未達も、ROEとともに当初計画目標を達成し、強固な財務基盤を構築



連結売上高・連結営業利益 (億円)



※投資有価証券売却益、繰延税金資産計上に伴う法人税等調整額(益)計上の一過性要因あり

経営理念

「人と**時間**」「人と**空気**」の分野で、新しい価値を創造し、安心・快適で健全な社会の実現に貢献します。

事業収益構造転換
安定収益基盤構築

顧客への
提供価値向上

×

積極的なM&A
事業深化の成長投資

顧客基盤強化

×

効率的な財務戦略
ROEの更なる向上

資本効率向上



時価総額
5,000億円超へ

企業価値

第9次中期経営計画
安定収益の基盤構築

第10次中期経営計画
事業収益構造の転換加速

成長投資の実施（積極的なM&A、事業深化・領域拡大）

2023/3

2026/3

2029/3

2031/11

創業100周年

創業100周年と“次の100年”を視野に、持続的な成長の加速に向けて、〈人財・技術・ガバナンスの強化〉と〈事業収益構造の転換〉を、グループ一体で着実に進めてまいります。

第10次 中期経営計画 (27.3期～29.3期)

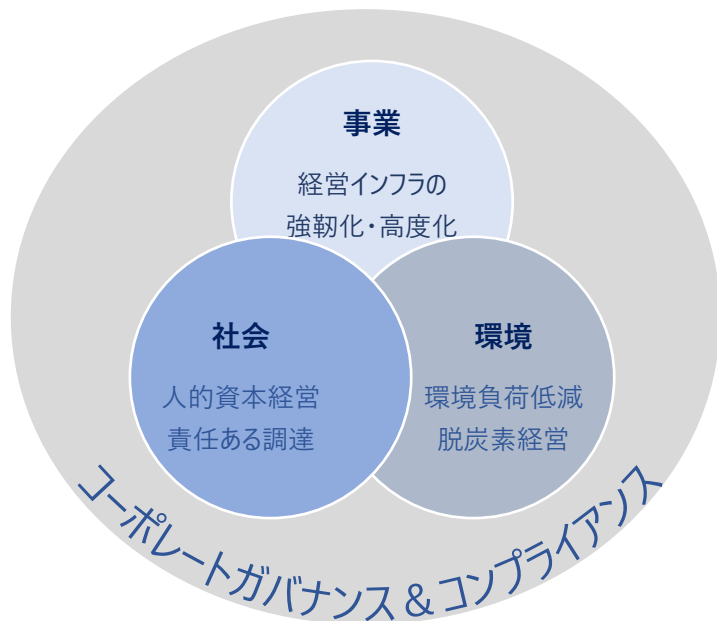
100年企業(2031年)への 5th Stage

サステナブル経営を実現する コーポレート・トランスフォーメーションの加速



成長ドライバー3本柱(継続実施) + Oneによる業績拡大

- ①情報システム : AIを融合させたHR領域の深化・拡大
- ②パーキングシステム : データセンターを核とした次世代製品の展開と運営受託事業の拡大
- ③クリーンシステム : ロボット(ラインナップ拡充)×クラウドサービス
- + One : 海外未展開事業・地域の開拓



未来が求める
時間と空気を

「人と時間」「人と空気」の分野で
新しい価値を創造し
安心・快適で健全な社会の
実現に貢献します。

29.3期 数値目標(連結)

売上高 **2,000億円**

営業利益 **280億円**

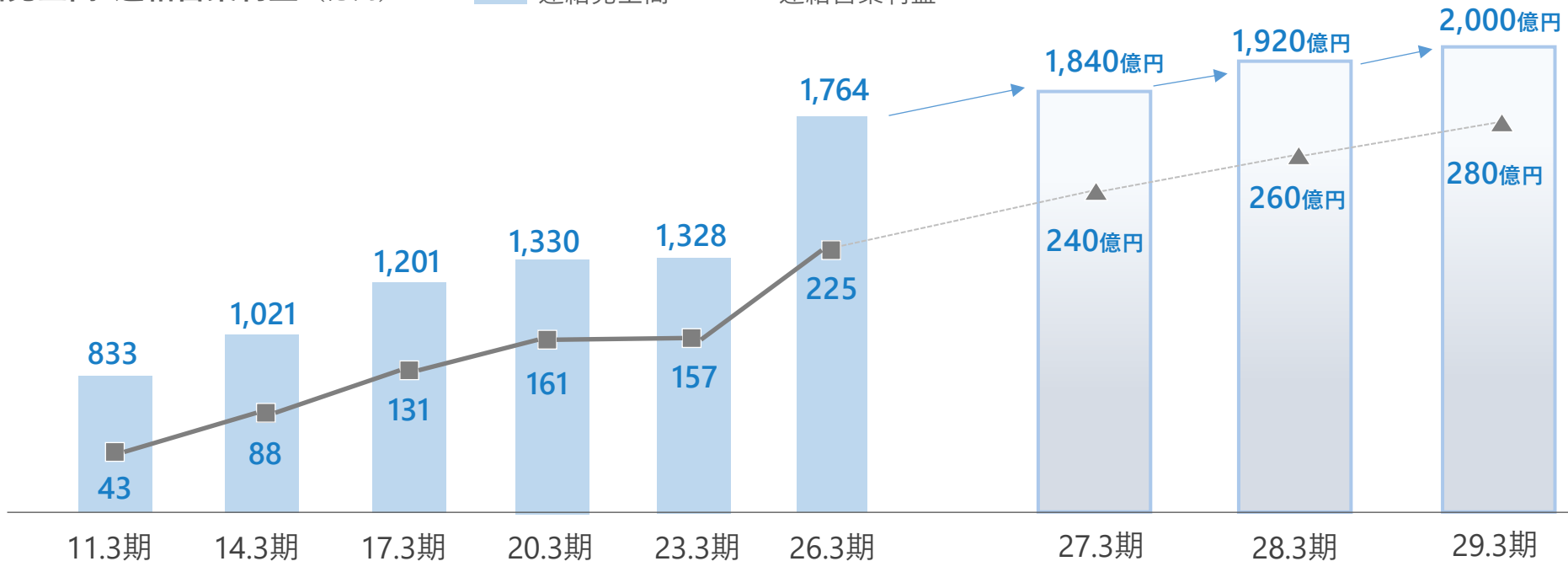
OPR **14%**

ROE **14%超**

業績目標 年平均5%の売上伸長と ROE14%超の高効率経営

連結売上高・連結営業利益 (億円)

■ 連結売上高 ■ 連結営業利益

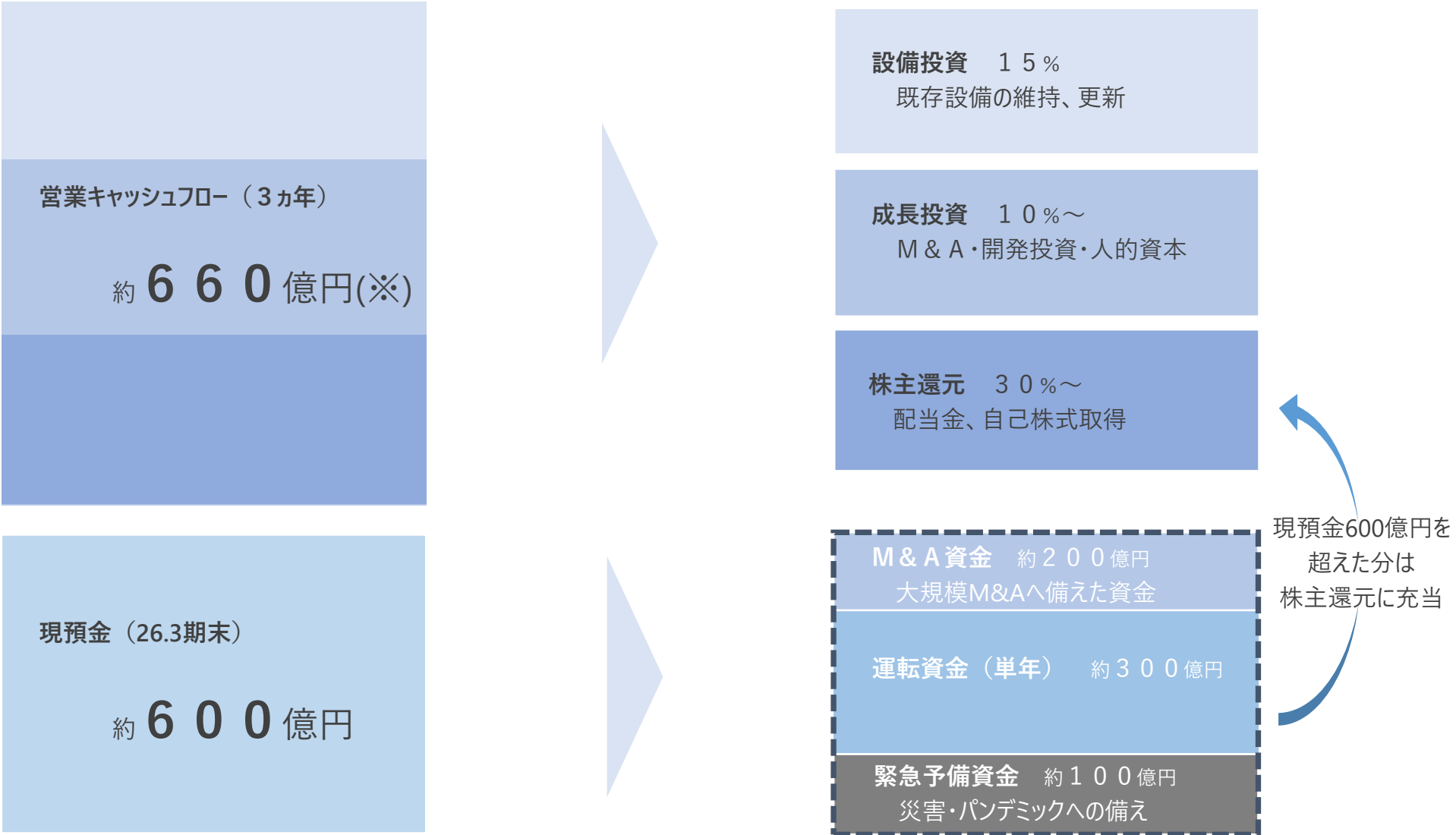


OPR	5.3%	8.6%	11.0%	12.1%	11.9%	12.8%	13.0%	13.5%	14.0%
ROE	4.2%	6.6%	9.5%	9.8%	9.6%	14.7%	13.0%	13.5%	14.0%



キャッシュアロケーション

利益成長に基づくキャッシュ創出による、成長投資と株主還元の充実



※IFRS16号、米国会計基準ASU2016-02号の影響を除外した営業キャッシュフロー

※原則、現預金600億円は維持

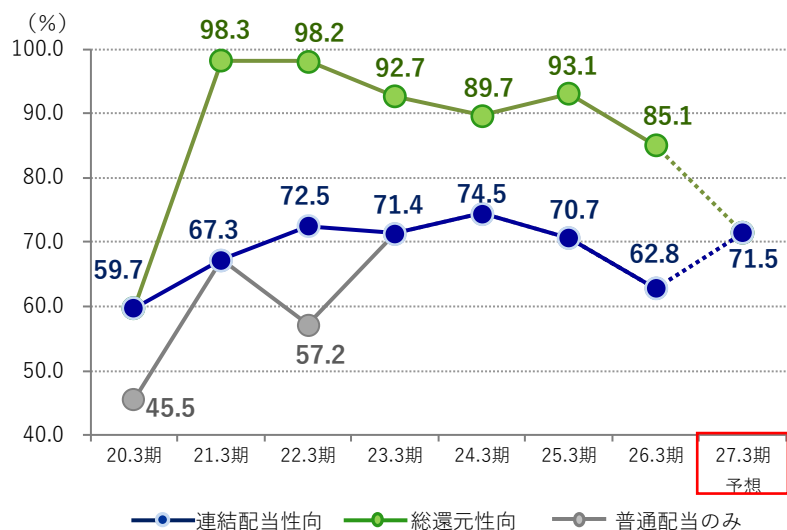
株主還元策

配当政策

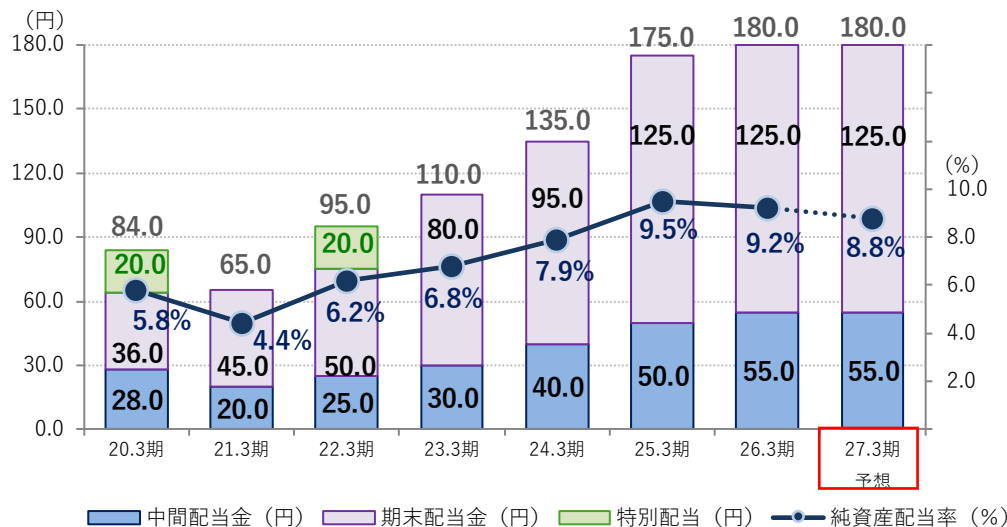
安定配当 + 業績に応じた成果配分
+ 機動的な自己株式取得

- ・連結配当性向 : 60.0%以上を目標
- ・総還元性向 : 70.0%以上を目標
- ・純資産配当率 : 2.5%を下限

連結配当性向 及び 総還元性向



1株当たり配当金 及び 連結純資産配当率



自己株式の取得

機動的に対応

取得時期	2021年4月~9月	2022年4月~8月	2023年4月~8月	2024年4月~7月	2025年4月~7月	2026年2月
取得株式総数	750,000株	993,900株	795,100株	495,700株	900,000株	1,147,000株
取得額の総額	2,151百万円	2,477百万円	2,363百万円	1,949百万円	3,901百万円	4,489百万円

自己株式の消却

消却した株式の種類	消却した株式の数	消却実施日	消却後の発行済株式総数
当社普通株式	5,551,700株 消却前の発行済株式総数に対する割合：7.24%	2025/8/8	71,106,129株

(単位：百万円)

連結業績計画

	27.3期 計画		28.3期 計画		29.3期 計画	
	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
売上高	184,000	+4.3%	192,000	+4.3%	200,000	+4.2%
営業利益	24,000	+6.4%	26,000	+8.3%	28,000	+7.7%
営業利益率	13.0%		13.5%		14.0%	
経常利益	25,600	+5.1%	27,400	+7.0%	29,200	+6.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	17,600	△12.6%	18,800	+6.8%	20,000	+6.4%

連結売上計画

	27.3期 計画			28.3期 計画			29.3期 計画		
	金額	構成比	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
情報システム	42,800	23.3%	+2.8%	44,600	23.2%	+4.2%	46,500	23.3%	+4.3%
時間管理機器	2,400	1.3%	+6.6%	2,400	1.3%	0%	2,400	1.2%	0%
パーキングシステム	96,800	52.6%	+4.0%	100,900	52.5%	+4.2%	105,100	52.5%	+4.2%
時間情報システム計	142,000	77.2%	+3.7%	147,900	77.0%	+4.2%	154,000	77.0%	+4.1%
環境システム	27,000	14.6%	+5.6%	28,300	14.8%	+4.8%	29,400	14.7%	+3.9%
クリーンシステム	15,000	8.2%	+7.3%	15,800	8.2%	+5.3%	16,600	8.3%	+5.1%
環境関連システム計	42,000	22.8%	+6.2%	44,100	23.0%	+5.0%	46,000	23.0%	+4.3%
合計	184,000	100.0%	+4.3%	192,000	100.0%	+4.3%	200,000	100.0%	+4.2%
為替換算レート	US\$ 155.00			US\$ 155.00			US\$ 155.00		
	EUR 180.00			EUR 180.00			EUR 180.00		

2027年3月期計画

(単位：百万円)

	27.3期 計画	構成比	前期比	27.3期 上期計画	構成比	27.3期 下期計画	構成比	26.3期 実績	構成比
売上高	184,000	100.0%	+ 4.3%	86,400	100.0%	97,600	100.0%	176,467	100.0%
売上総利益	84,000	45.7%	+ 4.6%	39,200	45.4%	44,800	45.9%	80,291	45.5%
販管費	60,000	32.6%	+ 3.9%	29,000	33.6%	31,000	31.8%	57,740	32.7%
営業利益	24,000	13.0%	+ 6.4%	10,200	11.8%	13,800	14.1%	22,551	12.8%
営業利益率	13.0 %			11.8 %		14.1 %		12.8 %	
経常利益	25,600	13.9%	+ 5.1%	10,900	12.6%	14,700	15.1%	24,358	13.8%
親会社株主に帰属 する当期純利益	17,600	9.6%	△ 12.6%	7,400	8.6%	10,200	10.5%	20,146	11.4%
為替換算レート	US\$155.00 EUR180.00							US\$149.78 EUR169.51	

(単位：百万円)

	27.3期 計画	構成比	前期比	27.3期 上期計画	構成比	27.3期 下期計画	構成比	26.3期 実績	構成比
売上高	80,500	100.0%	+ 5.0%	36,800	100.0%	43,700	100.0%	76,689	100.0%
売上総利益	37,800	47.0%	+ 4.9%	17,000	46.2%	20,800	47.6%	36,035	47.0%
販管費	24,200	30.1%	+ 4.7%	11,700	31.8%	12,500	28.6%	23,123	30.2%
営業利益	13,600	16.9%	+ 5.3%	5,300	14.4%	8,300	19.0%	12,912	16.8%
営業利益率	16.9 %			14.4 %		19.0 %		16.8 %	
経常利益	18,300	22.7%	+ 3.4%	8,900	24.2%	9,400	21.5%	17,695	23.1%
当期純利益	13,700	17.0%	△ 4.8%	6,700	18.2%	7,000	16.0%	14,393	18.8%

(単位：百万円)

	27.3期 計画		前期比	27.3期 上期計画		27.3期 下期計画		26.3期 実績	
	金額	構成比		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
情報システム	42,800	23.3%	+ 2.8%	19,800	22.9%	23,000	23.6%	41,631	23.6%
時間管理機器	2,400	1.3%	+ 6.6%	1,200	1.4%	1,200	1.2%	2,251	1.3%
パーキングシステム	96,800	52.6%	+ 4.0%	45,400	52.6%	51,400	52.7%	93,042	52.7%
時間情報システム計	142,000	77.2%	+ 3.7%	66,400	76.9%	75,600	77.5%	136,925	77.6%
環境システム	27,000	14.6%	+ 5.6%	12,500	14.4%	14,500	14.8%	25,557	14.5%
クリーンシステム	15,000	8.2%	+ 7.3%	7,500	8.7%	7,500	7.7%	13,983	7.9%
環境関連システム計	42,000	22.8%	+ 6.2%	20,000	23.1%	22,000	22.5%	39,541	22.4%
合計	184,000	100.0%	+ 4.3%	86,400	100.0%	97,600	100.0%	176,467	100.0%
為替換算レート	US\$155.00 EUR180.00							US\$149.78 EUR169.51	

(単位：百万円)

	27.3期 計画		前期比	27.3期 上期計画		27.3期 下期計画		26.3期 実績	
	金額	構成比		金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
情報システム	22,400	27.8%	+ 3.5%	10,300	28.0%	12,100	27.7%	21,640	28.2%
時間管理機器	1,900	2.4%	+ 1.0%	900	2.4%	1,000	2.3%	1,880	2.5%
パーキングシステム	29,000	36.0%	+ 8.3%	12,800	34.8%	16,200	37.0%	26,788	34.9%
時間情報システム計	53,300	66.2%	+ 5.9%	24,000	65.2%	29,300	67.0%	50,309	65.6%
環境システム	21,600	26.8%	+ 1.3%	10,300	28.0%	11,300	25.9%	21,322	27.9%
クリーンシステム	5,600	7.0%	+ 10.7%	2,500	6.8%	3,100	7.1%	5,057	6.6%
環境関連システム計	27,200	33.8%	+ 3.1%	12,800	34.8%	14,400	33.0%	26,380	34.4%
合計	80,500	100.0%	+ 5.0%	36,800	100.0%	43,700	100.0%	76,689	100.0%

	国内	海外
<p>情報システム</p> <p>AIを融合させたHR領域の深化・拡大</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・新勤怠管理システム「TimePro-eX」拡販 ・業種特化型ソリューション 提案強化 (医療法人、学校法人、公共市場等) 	<ul style="list-style-type: none"> ・北米 : ERPシステム企業との連携強化 ・欧州 : 就業、人事、アクセスのクロスセル推進 他欧州圏への展開検討
<p>パーキングシステム</p> <p>データセンターを核とした次世代製品の展開と運営受託事業の拡大</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・車番チケットレス、カメラ式フラップレス、キャッシュレス精算機、ETCGO、月極駐車場管理システム、スマホアプリ連動 ・保守契約率100%推進 (サポートメニュー拡充) ・運営受託事業 提案強化 	<ul style="list-style-type: none"> ・北米 : サブスクリプションモデル販売拡大 運営受託事業展開検討 ・欧州 : 運営受託事業強化 ・アジア: 運営受託事業拡大 (韓国、香港、マレーシア) 他アジア圏への展開検討
<p>クリーンシステム</p> <p>ロボット (ラインナップ拡充) ×クラウドサービス</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・清掃ロボット機能強化 (エレベーター連携等) ・ロボットクラウドサービス提案強化 (ストックビジネス拡大、リカーリングへの戦略転換) ・新型ロボットスイーパー今期リリース予定 	<ul style="list-style-type: none"> ・北米 : 欧州・豪州 展開強化 ・アジア: 清掃ロボット展開検討継続
<p>環境システム</p>	<ul style="list-style-type: none"> ・汎用機 提案拡大 ・大型システム 新領域拡大、収益改善徹底 (成長戦略分野への提案推進) ・周辺装置、遠隔監視サービスを含めたトータルソリューション提案推進 	<ul style="list-style-type: none"> ・アジア: 生産・販売・サービス体制強化 現地企業に対する提案強化 ・北米、中米: 新規顧客開拓、販売体制再整備

: 成長ドライバー

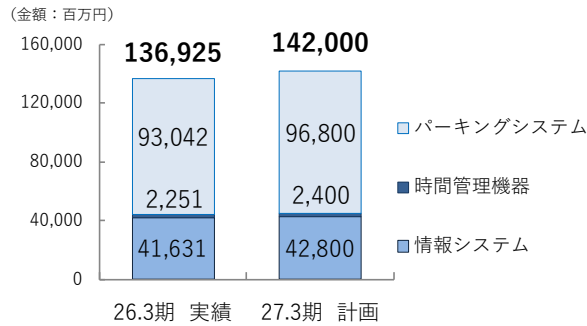
セグメント別 売上高・営業利益 計画（連結）

(金額：百万円)

	27.3期 計画			26.3期 実績			前期比	
	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益
時間情報システム計	142,000	23,400	16.5%	136,925	22,064	16.1%	5,074 +3.7%	1,335 +6.1%
環境関連システム計	42,000	5,700	13.6%	39,541	4,918	12.4%	2,458 +6.2%	781 +15.9%
全社費用		△ 5,100			△ 4,432			△ 667
合計	184,000	24,000	13.0%	176,467	22,551	12.8%	7,532 +4.3%	1,448 +6.4%

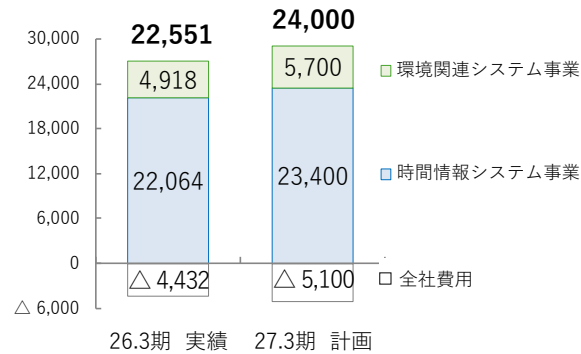
■ 売上高

時間情報システム事業 前期比 +3.7%

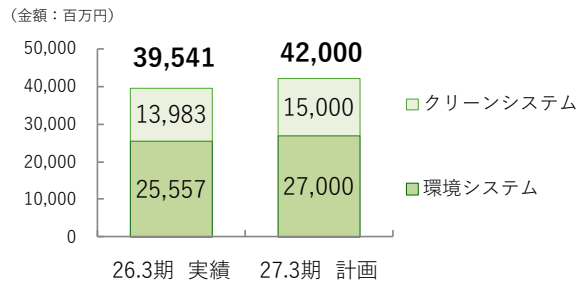


■ 営業利益

(金額：百万円)



環境関連システム事業 前期比 +6.2%

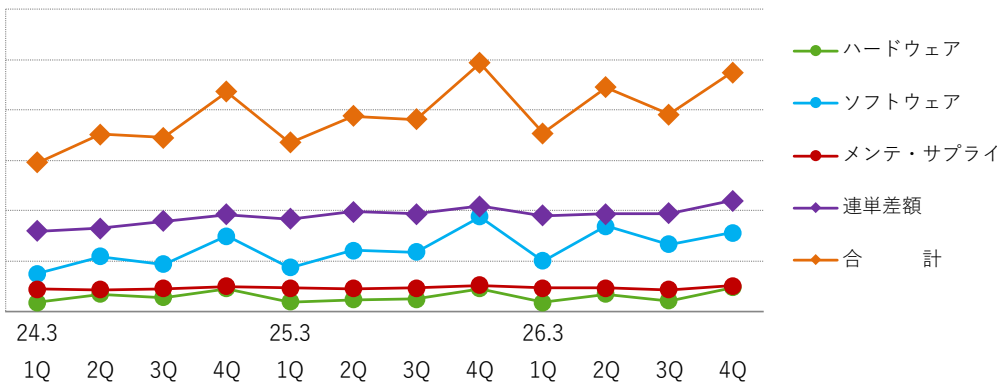


時間情報システム事業 前期比 +6.1%

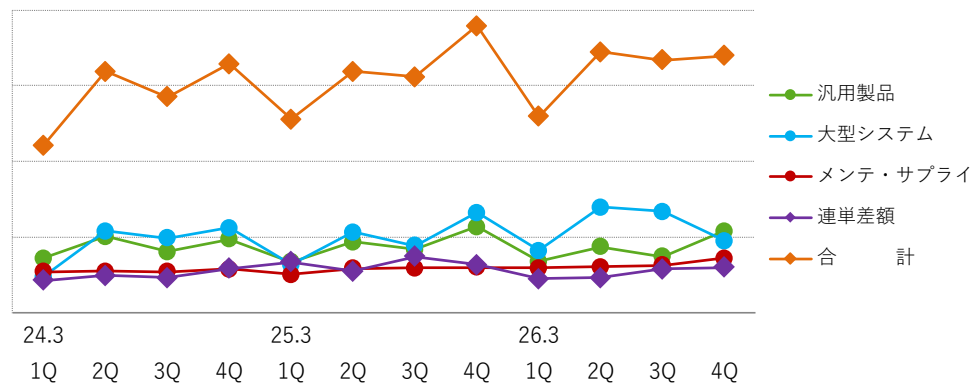
環境関連システム事業 前期比 +15.9%

補足資料

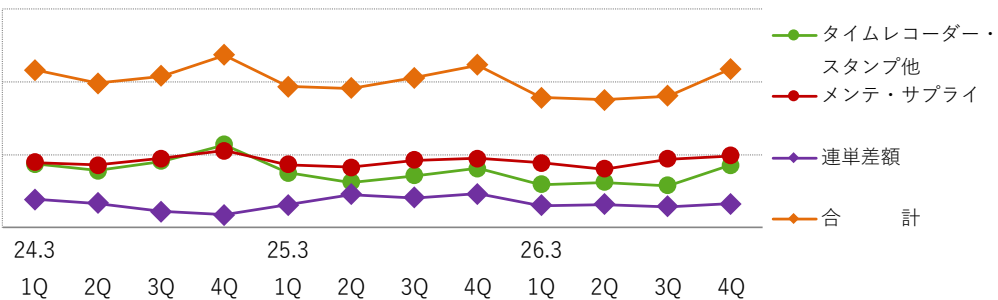
情報システム



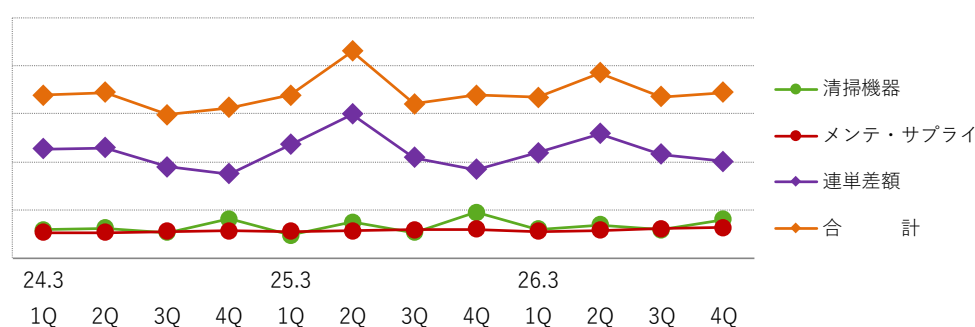
環境システム



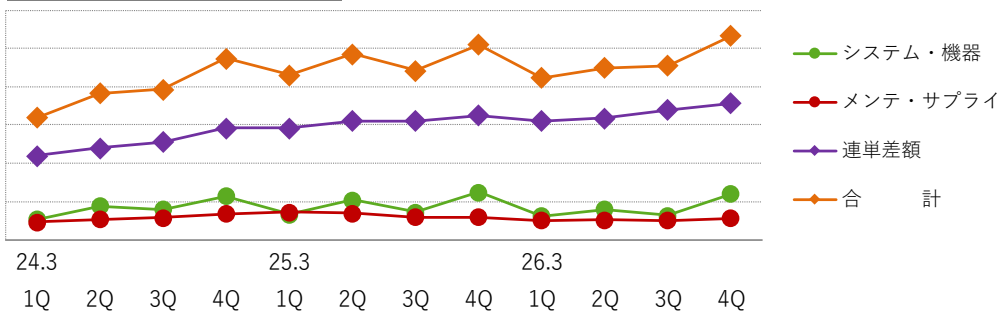
時間管理機器



クリーンシステム



パーキングシステム



Time & Air
AMANO