

2027年3月期 第2四半期（中間期） 決算説明会資料

AMANO

アマノ株式会社（6436）
経営企画本部 経営企画室

電話：045-439-1591（直通）
Web：<https://www.amano.co.jp/>

| 2027年3月期 第2四半期（中間期）決算概要

（2026年4月～2026年9月）

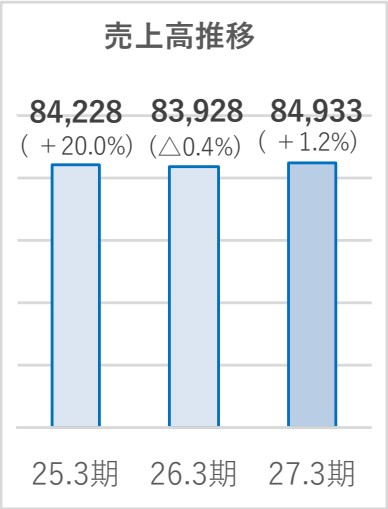
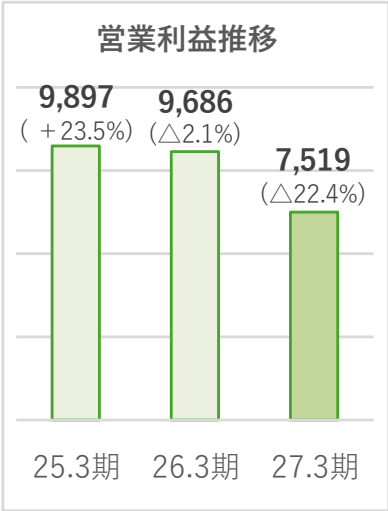
- 1. 2027年3月期 上期業績 P3
- 2. 事業部門別業績・所在地別売上構成比 P13
- 3. 連結財務諸表 P19
- 4. 第10次中期経営計画 P23
- 5. 2027年3月期見通し P31
- 6. 補足資料 P38

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。
そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となることをご承知おき下さい。

2027年3月期 上期業績

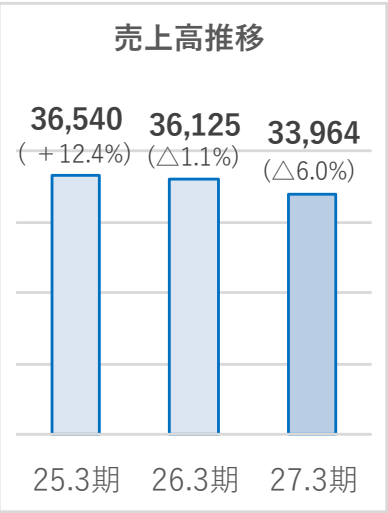
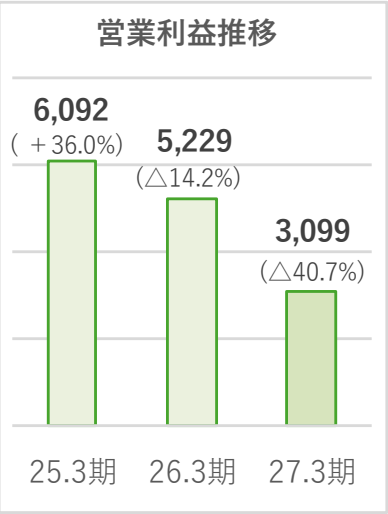
(単位：百万円)

	27.3期 上期計画	27.3期 上期実績	構成比	26.3期 上期実績	構成比	前年同期比
売上高	86,400	84,933	100.0%	83,928	100.0%	+ 1.2%
売上総利益	39,200	37,341	44.0%	37,796	45.0%	△ 1.2%
販管費	29,000	29,821	35.1%	28,109	33.5%	+ 6.1%
営業利益	10,200	7,519	8.9%	9,686	11.5%	△ 22.4%
営業利益率	11.8 %	8.9 %		11.5 %		△ 2.6Pt
経常利益	10,900	8,375	9.9%	10,481	12.5%	△ 20.1%
親会社株主に帰属 する当期純利益	7,400	4,979	5.9%	6,677	8.0%	△ 25.4%
為替換算レート	US\$155.00 EUR180.00	US\$158.61 EUR184.83		US\$147.48 EUR162.22		



（単位：百万円）

	27.3期 上期計画	27.3期 上期実績	構成比	26.3期 上期実績	構成比	前年同期比
売上高	36,800	33,964	100.0%	36,125	100.0%	△ 6.0%
売上総利益	17,000	14,770	43.5%	16,717	46.3%	△ 11.6%
販管費	11,700	11,671	34.4%	11,487	31.8%	+ 1.6%
営業利益	5,300	3,099	9.1%	5,229	14.5%	△ 40.7%
営業利益率	14.4 %	9.1 %		14.5 %		△ 5.4Pt
経常利益	8,900	6,709	19.8%	8,807	24.4%	△ 23.8%
当期純利益	6,700	4,911	14.5%	6,428	17.8%	△ 23.6%



(金額：百万円)

	27.3期 上期計画	27.3期 上期実績	構成比	26.3期 上期実績	構成比	前年同期比
情報システム	19,800	19,201	22.6%	19,969	23.8%	△ 3.9%
時間管理機器	1,200	1,022	1.2%	1,058	1.3%	△ 3.5%
パーキングシステム	45,400	45,989	54.2%	43,626	51.9%	+ 5.4%
時間情報システム計	66,400	66,212	78.0%	64,655	77.0%	+ 2.4%
環境システム	12,500	11,279	13.2%	12,084	14.4%	△ 6.7%
クリーンシステム	7,500	7,440	8.8%	7,188	8.6%	+ 3.5%
環境関連システム計	20,000	18,720	22.0%	19,273	23.0%	△ 2.9%
合 計	86,400	84,933	100.0%	83,928	100.0%	+ 1.2%
為 替 換 算 レ ー ト	US\$155.00 EUR180.00	US\$158.61 EUR184.83		US\$147.48 EUR162.22		

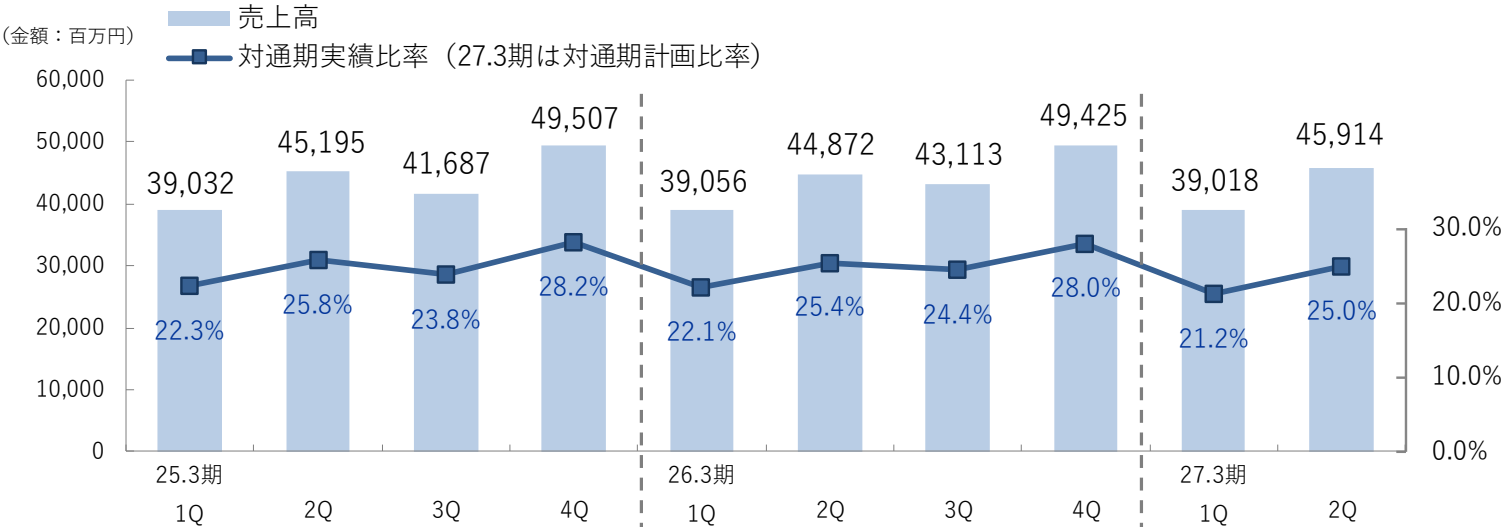
(金額：百万円)						
	27.3期 上期計画	27.3期 上期実績	構成比	26.3期 上期実績	構成比	前年同期比
情報システム	10,300	8,587	25.3%	10,352	28.7%	△ 17.0%
時間管理機器	900	848	2.5%	872	2.4%	△ 2.7%
パーキングシステム	12,800	12,520	36.8%	12,245	33.9%	+ 2.2%
時間情報システム計	24,000	21,957	64.6%	23,470	65.0%	△ 6.4%
環境システム	10,300	9,686	28.6%	10,231	28.3%	△ 5.3%
クリーンシステム	2,500	2,319	6.8%	2,423	6.7%	△ 4.3%
環境関連システム計	12,800	12,006	35.4%	12,654	35.0%	△ 5.1%
合 計	36,800	33,964	100.0%	36,125	100.0%	△ 6.0%

(金額：百万円)

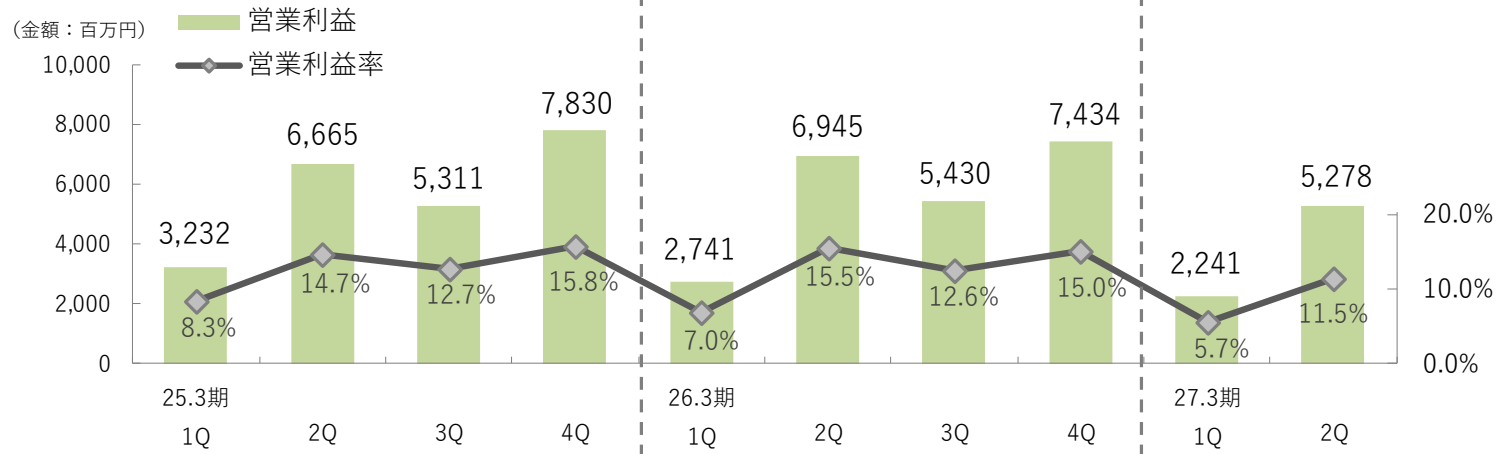
実績	1Q		2Q		27.3期 上期実績	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
売上高	39,018	100.0%	45,914	100.0%	84,933	100.0%
売上総利益	17,204	44.1%	20,136	43.9%	37,341	44.0%
販売費	14,963	38.3%	14,858	32.4%	29,821	35.1%
営業利益	2,241	5.7%	5,278	11.5%	7,519	8.9%
営業外収益	515	1.3%	547	1.2%	1,063	1.3%
営業外費用	96	0.2%	111	0.2%	208	0.2%
経常利益	2,660	6.8%	5,714	12.4%	8,375	9.9%
特別利益	2		5		8	
特別損失	70		15		85	
親会社株主に帰属する当期純利益	819	2.1%	4,160	9.1%	4,979	5.9%
為替換算レート	US\$156.47 EUR183.51		US\$160.74 EUR186.15		US\$158.61 EUR184.83	

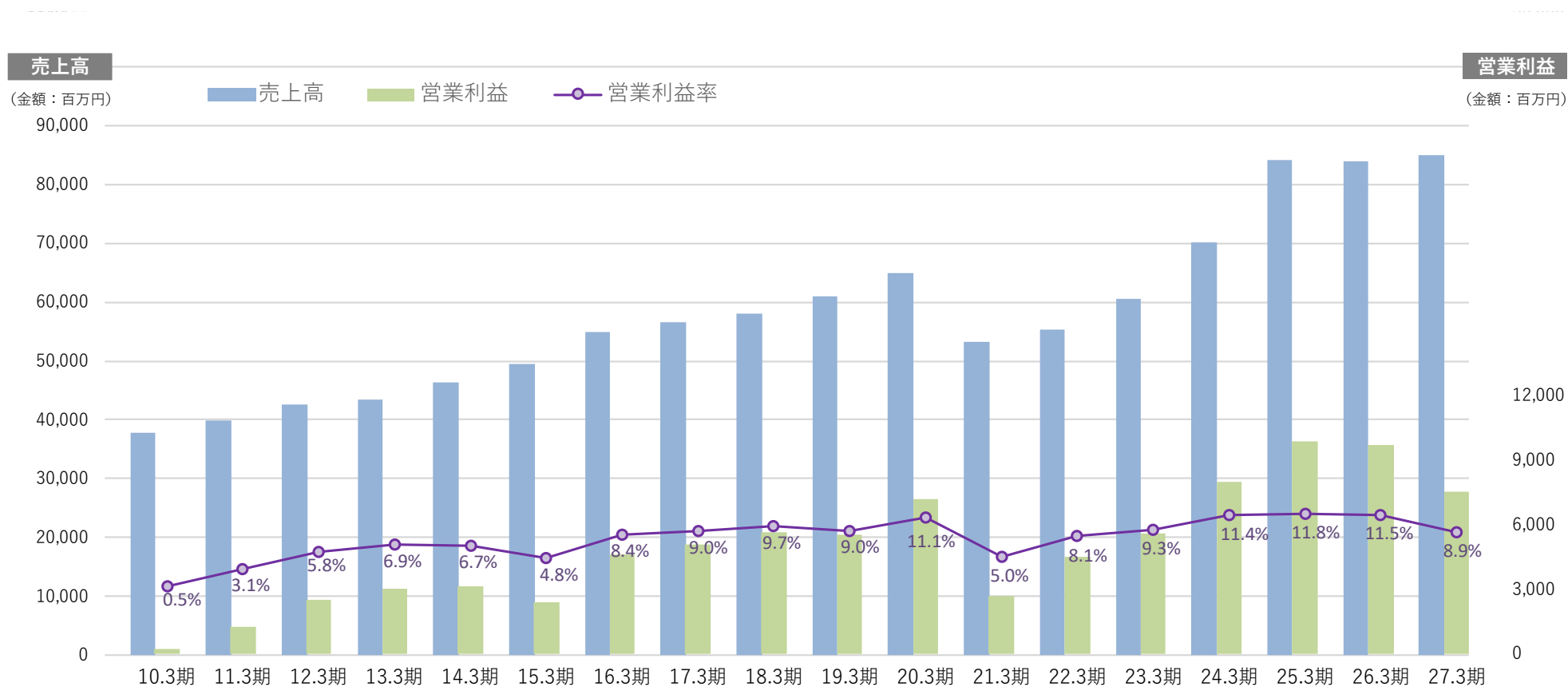
事業別売上高	1Q		2Q		27.3期 上期実績	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
情報システム	9,066	23.2%	10,134	22.1%	19,201	22.6%
時間管理機器	528	1.4%	493	1.1%	1,022	1.2%
パーキングシステム	21,450	55.0%	24,539	53.4%	45,989	54.2%
時間情報システム計	31,045	79.6%	35,167	76.6%	66,212	78.0%
環境システム	4,666	11.9%	6,612	14.4%	11,279	13.2%
クリーンシステム	3,306	8.5%	4,134	9.0%	7,440	8.8%
環境関連システム計	7,973	20.4%	10,747	23.4%	18,720	22.0%
合計	39,018	100.0%	45,914	100.0%	84,933	100.0%

売上高推移



営業利益推移



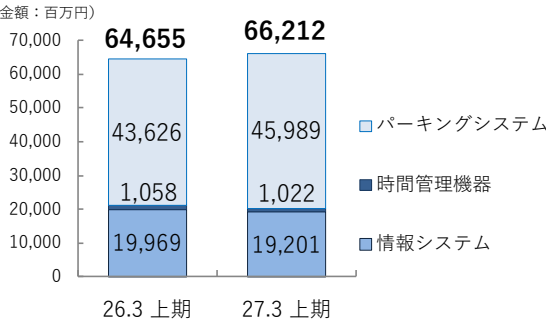


（金額：百万円）

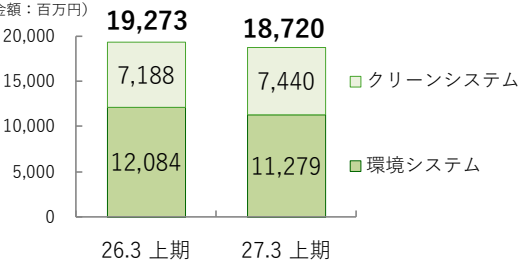
	27.3期 1Q		27.3期 2Q		27.3期 上期実績		26.3期 上期実績		前年同期比	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
時間情報システム計	31,045	2,988 9.6%	35,167	4,980 14.2%	66,212	7,969 12.0%	64,655	9,631 14.9%	1,557 +2.4%	△ 1,662 △17.3%
環境関連システム計	7,973	473 5.9%	10,747	1,430 13.3%	18,720	1,903 10.2%	19,273	2,239 11.6%	△ 552 △2.9%	△ 335 △15.0%
全社費用		△ 1,220		△ 1,132		△ 2,353		△ 2,183		△ 169
合 計	39,018	2,241 5.7%	45,914	5,278 11.5%	84,933	7,519 8.9%	83,928	9,686 11.5%	1,004 +1.2%	△ 2,166 △22.4%

売上高

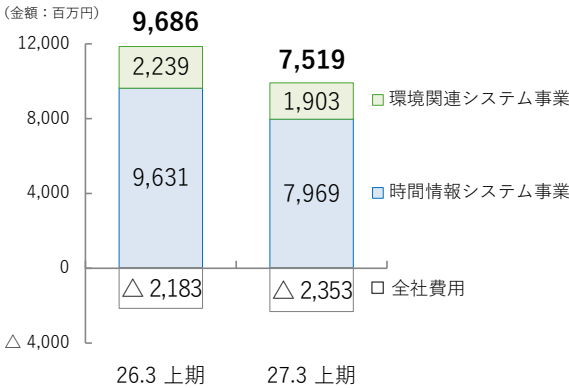
時間情報システム事業 前年同期比 +2.4%



環境関連システム事業 前年同期比 △2.9%



営業利益



時間情報システム事業 前年同期比 △ 17.3%

環境関連システム事業 前年同期比 △ 15.0%

【ご参考】 売上総利益率 増減

①26.3期上期/27.3期上期

	連結	単体
情報システム	↓	↓
時間管理機器	↓	↓
パーキングシステム	↓	→
環境システム	↑	↑
クリーンシステム	↓	↑

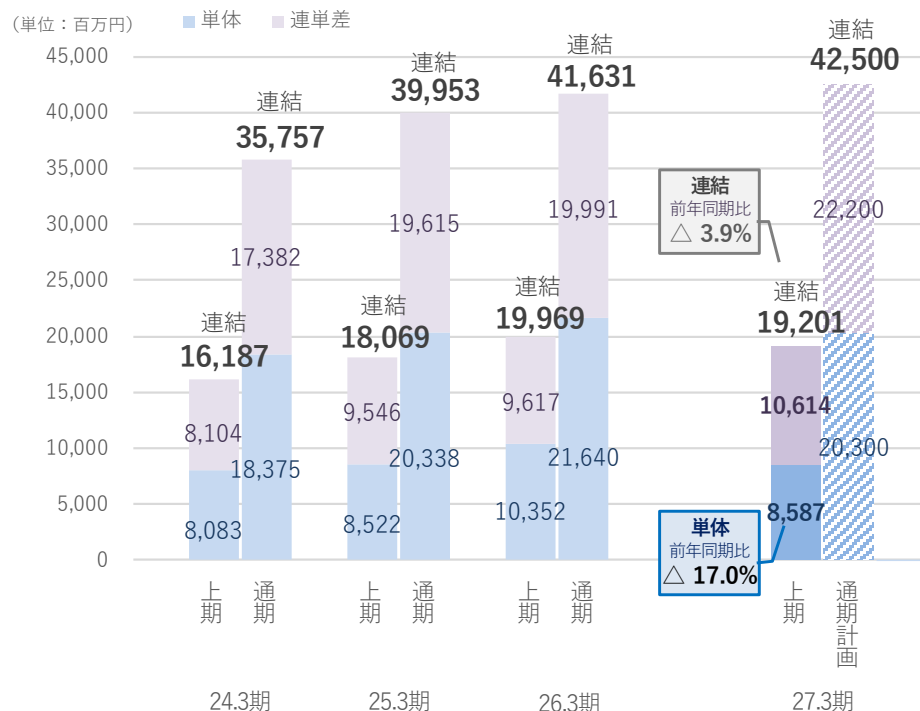
②26.3期/27.3期上期

	連結	単体
情報システム	↓	↓
時間管理機器	↓	↓
パーキングシステム	↓	↓
環境システム	↑	↑
クリーンシステム	↓	↑

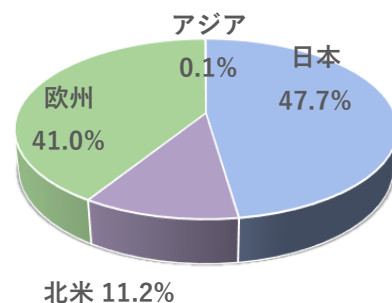
(金額：百万円)														
	1Q			2Q			27.3期 上期合計			26.3期 上期合計			前年同期比	
	売上高	営業利益		売上高	営業利益		売上高	営業利益		売上高	営業利益		売上高	営業利益
北 米	6,189	155	2.5%	7,211	374	5.2%	13,400	529	3.9%	13,425	913	6.8%	△ 24	△0.2% △ 383 △42.0%
欧 州	4,385	588	13.4%	4,584	717	15.6%	8,969	1,305	14.6%	7,811	905	11.6%	1,157	+ 14.8% 399 + 44.1%
ア ジ ア	9,929	347	3.5%	10,834	469	4.3%	20,763	816	3.9%	19,293	950	4.9%	1,470	+ 7.6% △ 134 △14.2%
海 外 G 計	20,504	1,091	5.3%	22,630	1,560	6.9%	43,134	2,651	6.1%	40,530	2,770	6.8%	2,604	+ 6.4% △ 119 △4.3%
為替換 算レ ート	US\$ 156.47 EUR 183.51			US\$ 160.74 EUR 186.15			US\$ 158.61 EUR 184.83			US\$ 147.48 EUR 162.22				
国 内 G 計	6,549	878	13.4%	6,800	1,055	15.5%	13,350	1,934	14.5%	12,283	1,835	14.9%	1,066	+ 8.7% 98 + 5.4%
のれん 償却費	北米	11百万円		北米	11百万円		北米	23百万円		北米	21百万円			
	欧州	71百万円		欧州	72百万円		欧州	144百万円		欧州	149百万円			
	アジア	30百万円		アジア	30百万円		アジア	61百万円		アジア	59百万円			
	アマノ	—		アマノ	—		アマノ	—		アマノ	—			

事業部門別業績・所在地別売上構成比

売上高



所在地別 売上構成比



国内：減収

- ・ソフトウェア・就業ターミナル減収
- ・アmanoビジネスソリューションズ社 (ABS社) 増収

今後の取組み AIを融合した新勤怠管理システムの拡販による更なる業容拡大

- ・新勤怠管理システム「TimePro-eX」拡販
AI機能の強化
- ・クラウドサービスを含む業種特化型ソリューション
提案強化（医療法人、学校法人、公共市場、警察等）
- ・就業ターミナル提案強化（自治体等）

海外：増収

- ・北米 アキュタイムシステムズ社 (ATS社) 減収
- ・欧州 ホロクオルツ社 増収

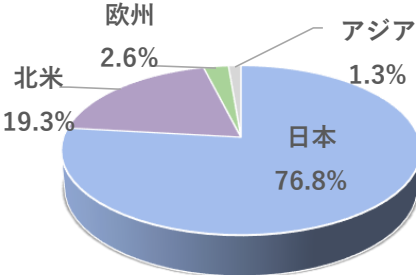
今後の取組み

- ・北米
ERPシステム企業との連携強化
生体認証付き新ターミナルの提案推進
- ・欧州
就業、人事、アクセスのクロスセル推進
クラウド事業推進

売上高



所在地別 売上構成比



国内：減収

- ・ 標準機減収・TimeP@CKシリーズ増収

今後の取組み

- ・ 勤怠管理ソフト付きタイムレコーダー 新製品「TimeP@CK ALEX」の拡販
- ・ 有償会員サービス拡充
- ・ パートナー戦略強化

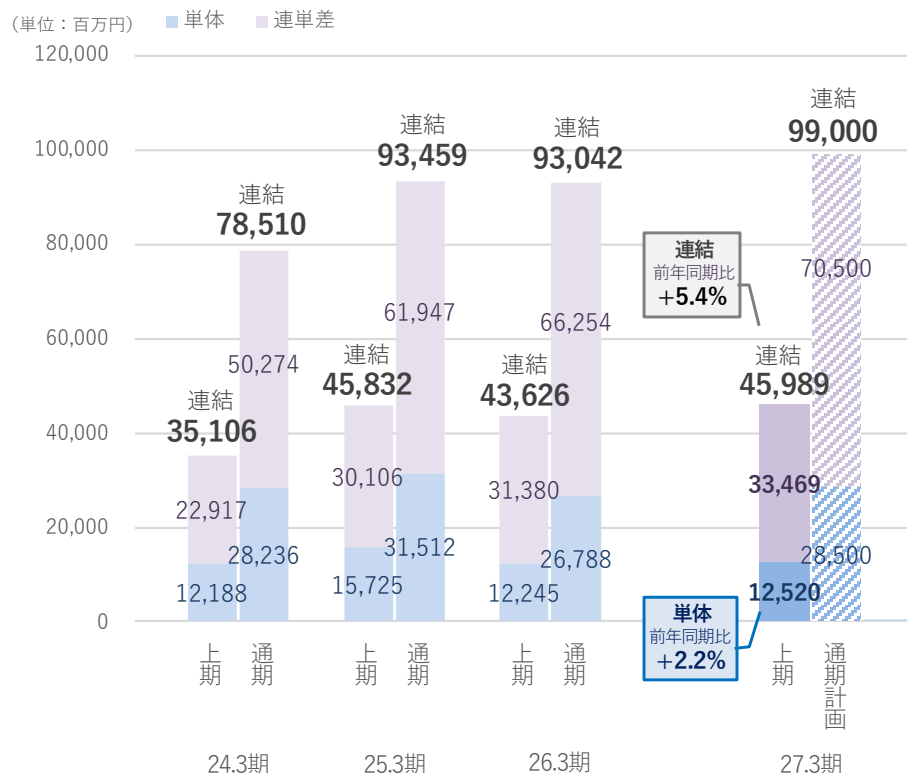
海外：増収

- ・ 北米・欧州 増収、アジア減収

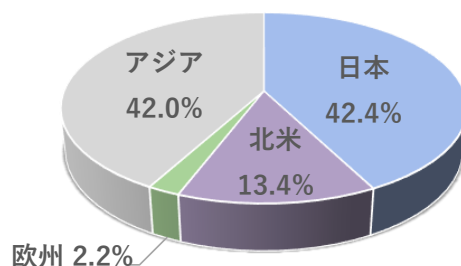
今後の取組み

- ・ 北米・欧州・アジア 新規販売チャネル開拓

売上高



所在地別 売上構成比



国内：増収

- ・ 需要回復基調
システム機器増収・メンテナンス・サプライ減収
- ・ 駐輪システム増収
- ・ アマノマネジメントサービス社 (AMS社)
運営受託事業 堅調

今後の取組み チケットレス・キャッシュレス提案強化、 運営受託事業 拡大

- ・ カメラ式駐車場 新製品拡販
(カメラ式車路管制システム・俯瞰式カメラフラップレス)
- ・ チケットレス・キャッシュレスシステム提案推進
(ETCGO・スマホアプリ連動)
- ・ クラウドサービス拡充 (ストックビジネス拡大)
- ・ 運営受託事業 提案強化

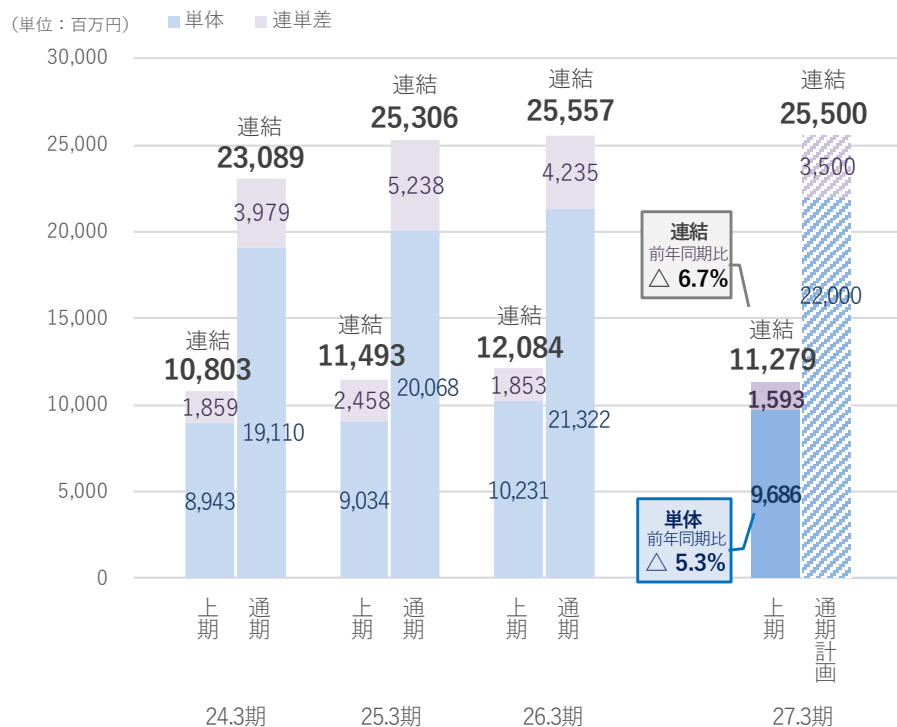
海外：増収

- ・ 北米 アマノマクガン社 (AMI社) 減収
- ・ アジア
アマノパーキングサービス香港社 (APSH社) 減収
アマノコーリア社 (AKC社) 増収

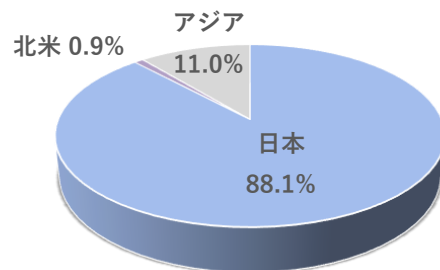
今後の取組み

- ・ 北米 サブスクリプションモデル販売拡大
- ・ 欧州 販売体制強化、運営受託事業強化
- ・ アジア 運営受託事業拡大

売上高



所在地別 売上構成比



国内：減収

- ・ 汎用機 減収
- ・ 大型システム 減収

今後の取組み 汎用機拡販、新領域拡大、
エンジニアリング体制強化

- ・ 汎用機 新製品拡販
- ・ 大型システム 新領域拡大、収益改善徹底
(成長戦略分野への提案推進)
- ・ 周辺装置含めたトータルソリューション提案推進

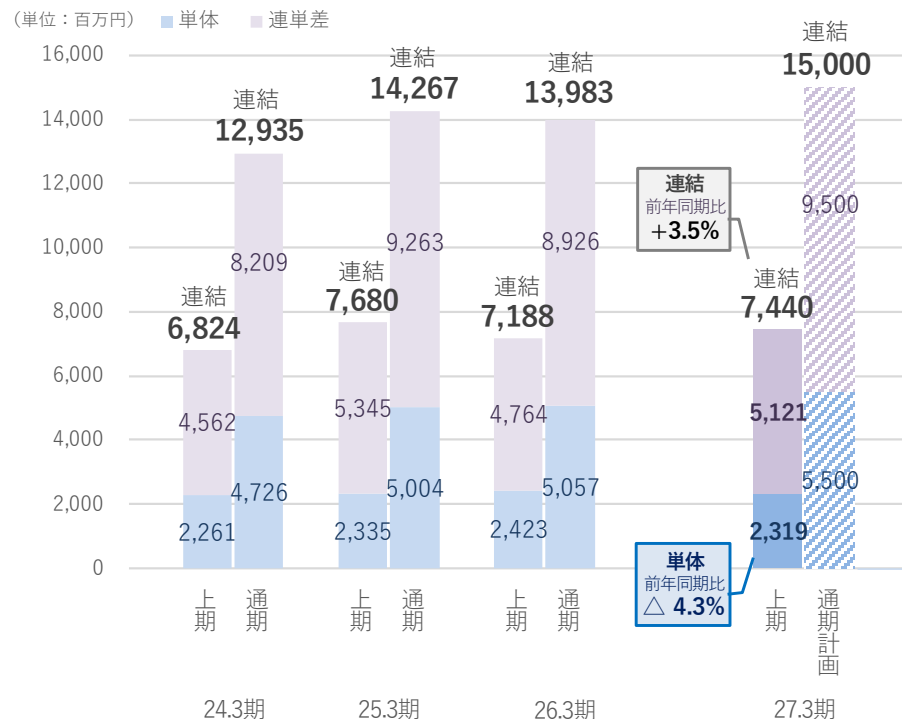
海外：減収

- ・ アジア・北米減収

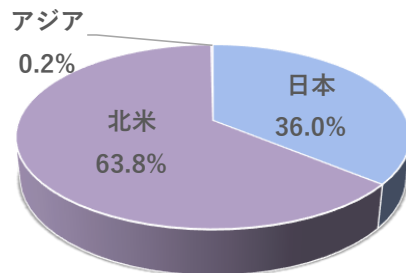
今後の取組み

- ・ グループ連携によるグローバル展開の推進
- ・ アジア
生産・販売・サービス体制 強化
現地企業に対する提案強化
- ・ 北米、中米
新規顧客開拓、販売体制再整備

売上高



所在地別 売上構成比



国内：減収

- ・ロボット洗浄機「HAPiiBOT」販売台数減少
- ・自動床洗浄機 横ばい

今後の取組み ロボットマーケット拡大

- ・清掃ロボット 機能強化
- ・ロボットクラウドサービス提案強化 (ストックビジネス拡大)
- ・新型ロボットスーパースーパー「RAPiiTT」拡販
- ・ロボット持込受託清掃 提案強化

海外：増収

- ・北米 アマノパイオニアエクリプス社 (APEC社) 増収 (為替影響)

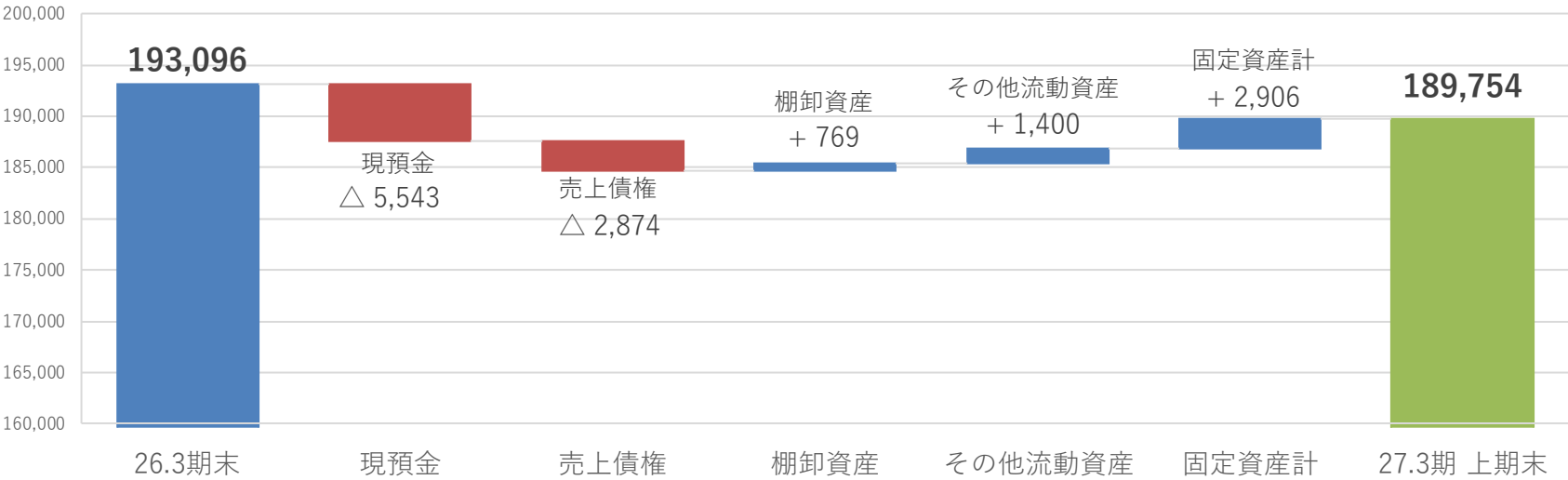
今後の取組み

- ・北米 木材床研磨機器事業の拡大 新チャネル開拓 (欧州・豪州市場 展開強化)

連結財務諸表

(単位：百万円)

				27.3期 上期 (2026.9.30)	月商 倍率	26.3期 (2026.3.31)	月商 倍率	前期比増減
資	産	の	部	189,754	13.6ヶ月	193,096	13.2ヶ月	△ 3,341
現	預	金		55,242	3.9ヶ月	60,786	4.2ヶ月	△ 5,543
売	上	債	権	34,222	2.4ヶ月	37,096	2.5ヶ月	△ 2,874
棚	卸	資	産	16,859	1.2ヶ月	16,089	1.1ヶ月	+ 769
そ	の	他	流 動 資 産	10,963	0.8ヶ月	9,563	0.7ヶ月	+ 1,400
流	動	資	産 計	117,287	8.4ヶ月	123,535	8.5ヶ月	△ 6,247
固	定	資	産 計	72,466	5.2ヶ月	69,560	4.8ヶ月	+ 2,906



(単位：百万円)					
	27.3期 上期 (2026.9.30)	月商 倍率	26.3期 (2026.3.31)	月商 倍率	前期比増減
負債の部	53,563	3.8ヶ月	53,883	3.7ヶ月	△ 319
支払手形及び買掛金	7,539	0.5ヶ月	8,376	0.6ヶ月	△ 836
その他流動負債	34,367	2.5ヶ月	34,602	2.4ヶ月	△ 234
流動負債計	41,907	3.0ヶ月	42,979	2.9ヶ月	△ 1,071
固定負債計	11,656	0.8ヶ月	10,904	0.7ヶ月	+ 751
純資産の部	136,190		139,212		△ 3,021
株主資本計	119,787		123,869		△ 4,081
その他の包括利益累計額合計	16,000		14,754		+ 1,245
非支配株主持分	402		588		△ 185
負債純資産合計	189,754		193,096		△ 3,341

連結キャッシュ・フロー計算書／設備投資・減価償却

(単位：百万円)

	27.3期 上期実績	26.3期 上期実績	前期比増減
営業活動によるCF	10,040	11,021	△ 981
投資活動によるCF	△ 7,902	△ 4,631	△ 3,270
F C F	2,137	6,389	△ 4,252
財務活動によるCF	△ 11,476	△ 15,420	+ 3,943
現金及び現金同等物の増減額	△ 9,054	△ 9,695	+ 641
現金及び現金同等物の期末残高	39,819	46,163	△ 6,344

	27.3期 上期実績	26.3期 上期実績	前期比増減	27.3期 通期計画
設備投資（有形固定資産）	6,193	3,642	+ 2,550	8,372
設備投資（無形固定資産）	757	396	+ 360	1,117
設備投資計	6,950	4,039	+ 2,910	9,489
減価償却費	4,812	4,938	△ 126	9,492

※当社グループのIFRS適用子会社は、IFRS第16号「リース」を適用しております。

また、米国会計基準適用子会社は、ASU第2016-02号「リース」を適用しております。

上記の設備投資及び減価償却費については、当該影響額を含めております。

その影響を除外した設備投資、減価償却費は以下の通りとなります。

設備投資（有形固定資産）	3,546	2,505	+ 1,040	4,885
設備投資（無形固定資産）	757	396	+ 360	1,117
設備投資計	4,303	2,902	+ 1,401	6,003
減価償却費	2,666	2,237	+ 429	5,208

※設備投資及び減価償却費については、販売用ソフトウェア及びM&Aを含めておりません

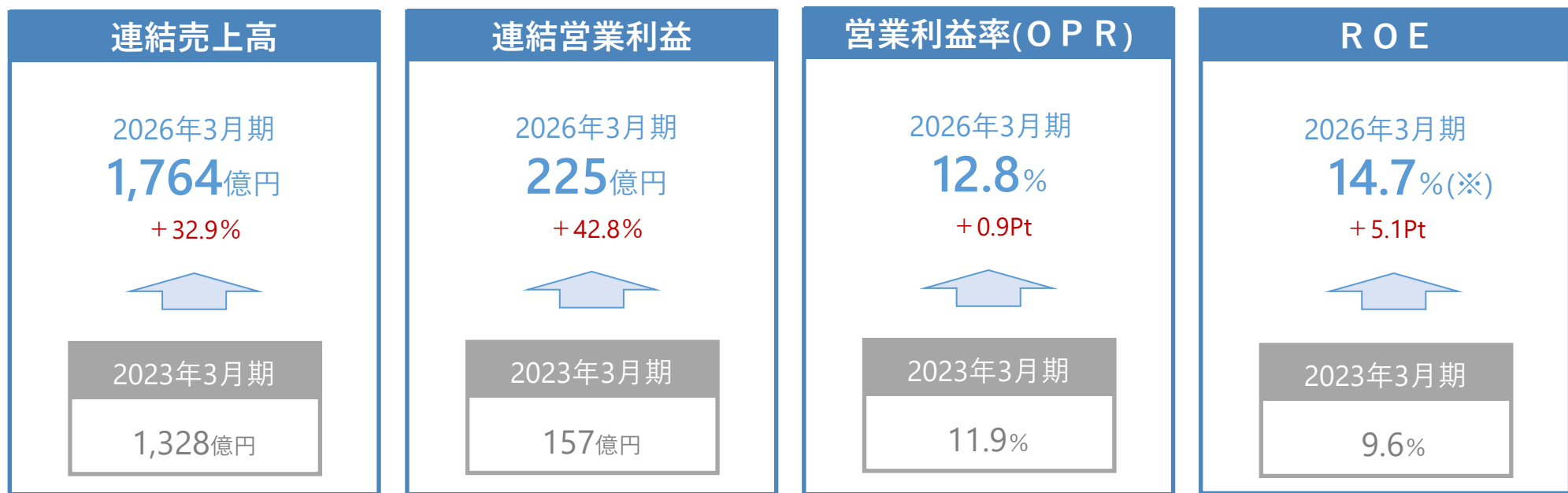
第10次中期経営計画 (2027年3月期～2029年3月期)

100年企業への5th Stage

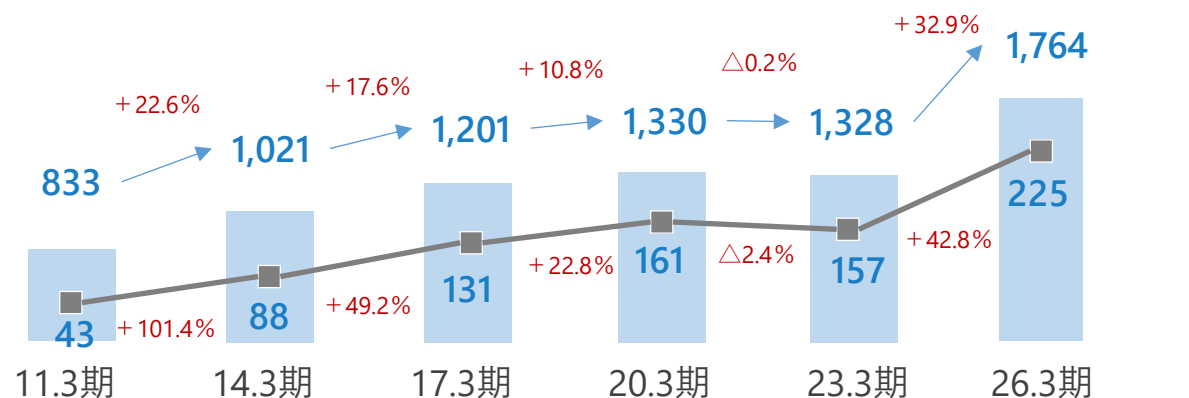
第9次中期経営計画振り返り

円安効果と日本国内で特需が重なったこともあり、当初計画を大きく上回る業績推移

営業利益率は修正計画未達も、ROEとともに当初計画目標を達成し、強固な財務基盤を構築

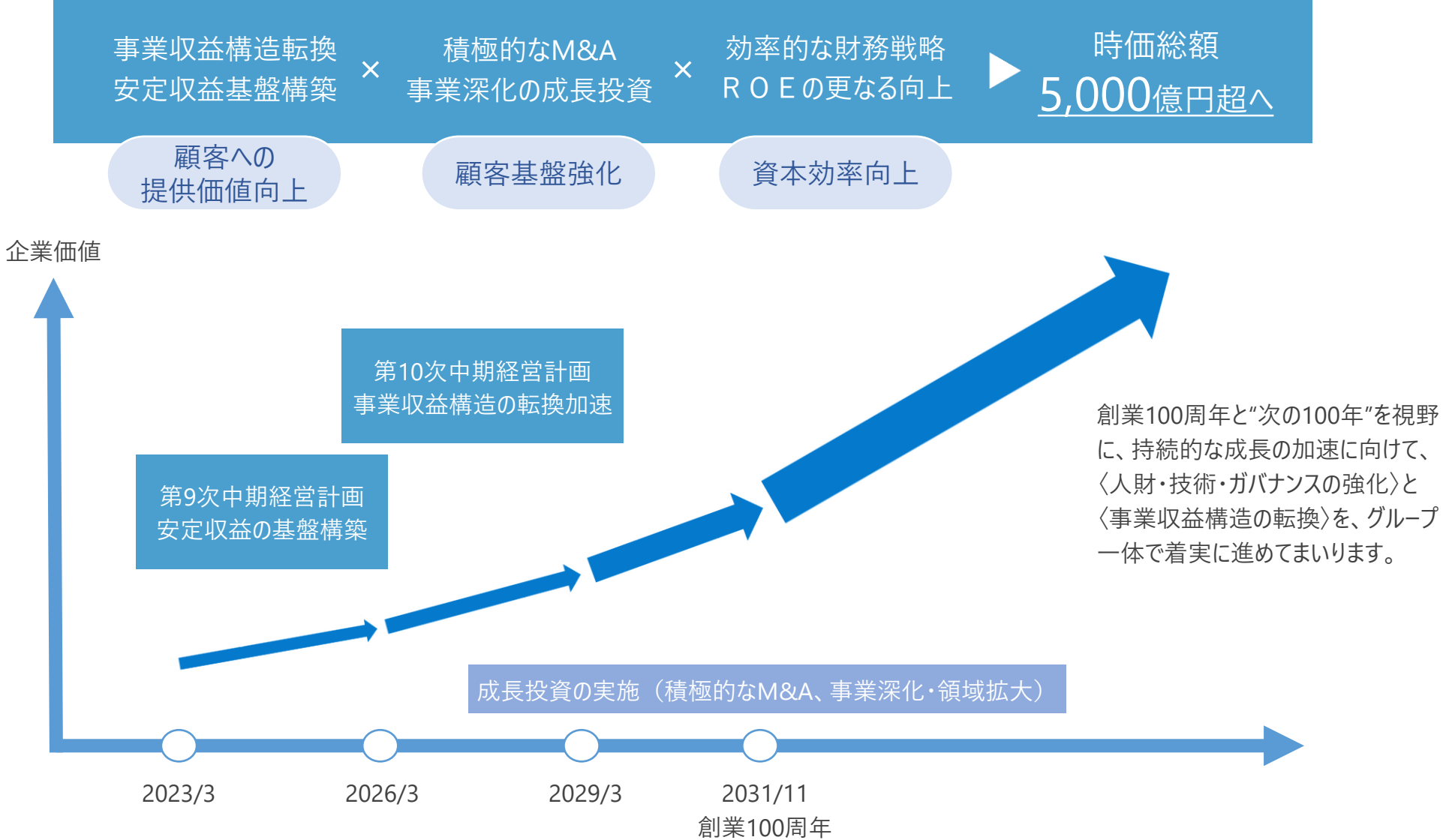


連結売上高・連結営業利益 (億円)



※投資有価証券売却益、繰延税金資産計上に伴う法人税等調整額(益)計上の一過性要因あり

経営理念 「人と時間」「人と空気」の分野で、新しい価値を創造し、安心・快適で健全な社会の実現に貢献します。



第10次 中期経営計画（27.3期～29.3期）

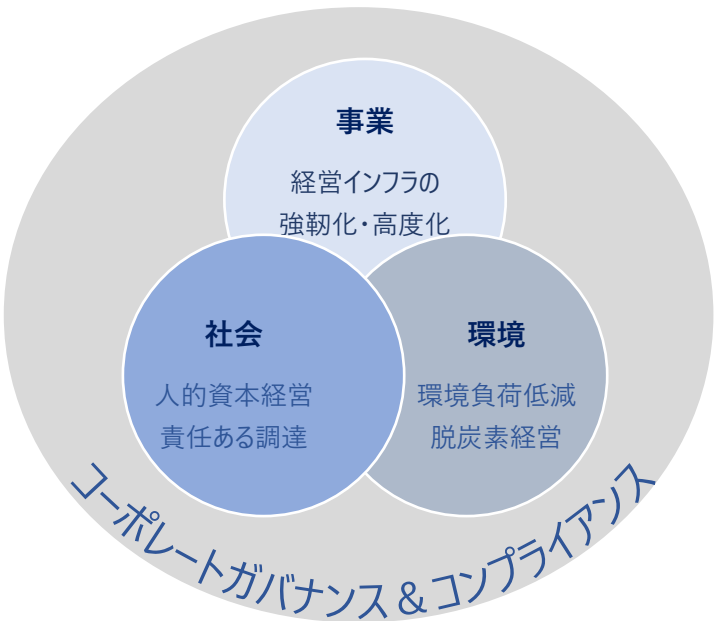
100年企業(2031年)への 5th Stage

サステナブル経営を実現する
コーポレート・トランスフォーメーションの加速



成長ドライバー3本柱(継続実施) + Oneによる業績拡大

- ①情報システム : A I を融合させたH R 領域の深化・拡大
 - ②パーキングシステム : データセンターを核とした次世代製品の展開と運営受託事業の拡大
 - ③クリーンシステム : ロボット(ラインナップ拡充)×クラウドサービス
- + One : 海外未展開事業・地域の開拓



未来が求める
時間と空気を

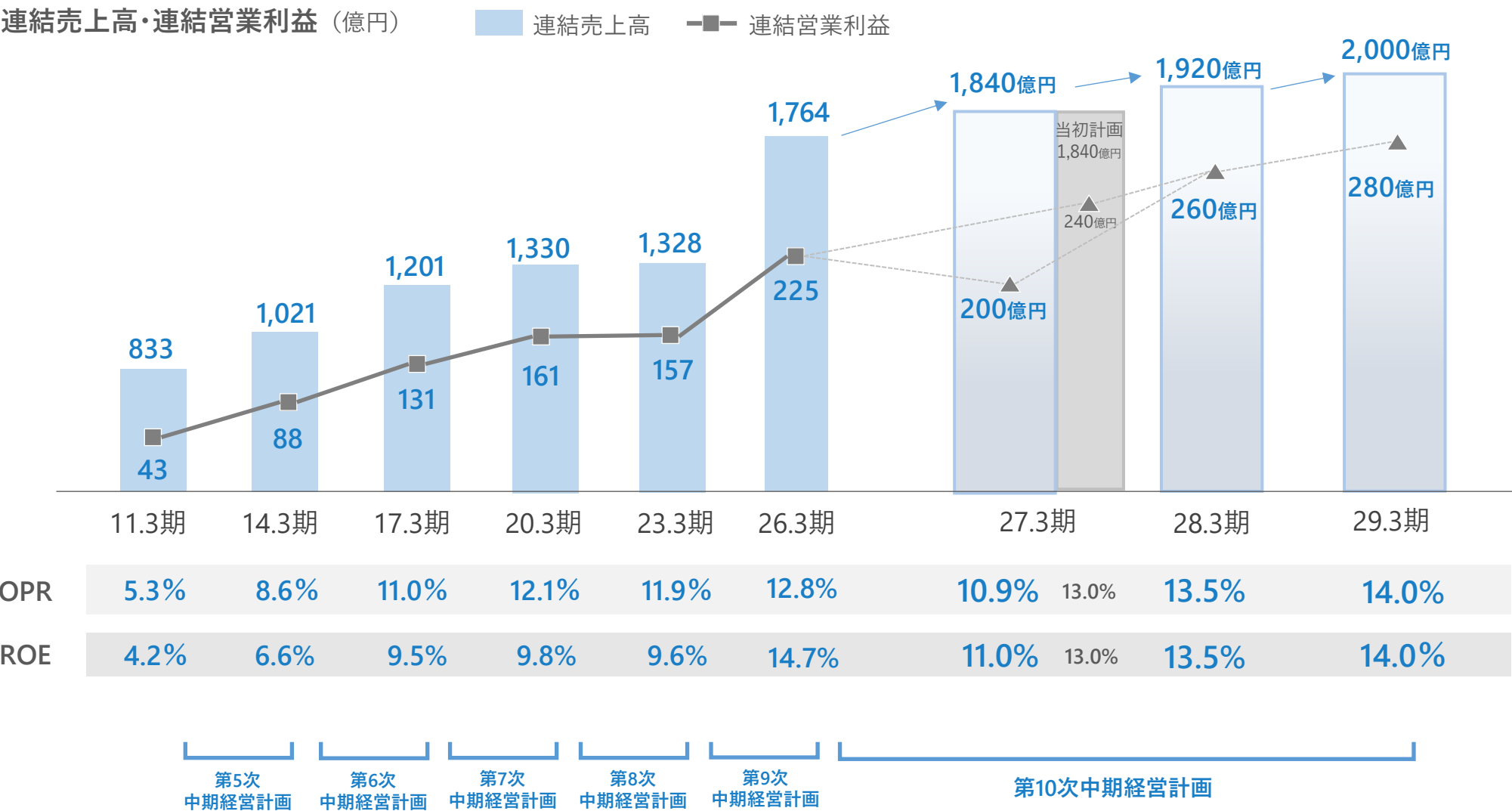
「人と時間」「人と空気」の分野で
新しい価値を創造し
安心・快適で健全な社会の
実現に貢献します。

29.3期 数値目標(連結)

売上高	2,000億円
営業利益	280億円
OPR	14%
ROE	14%超

業績目標

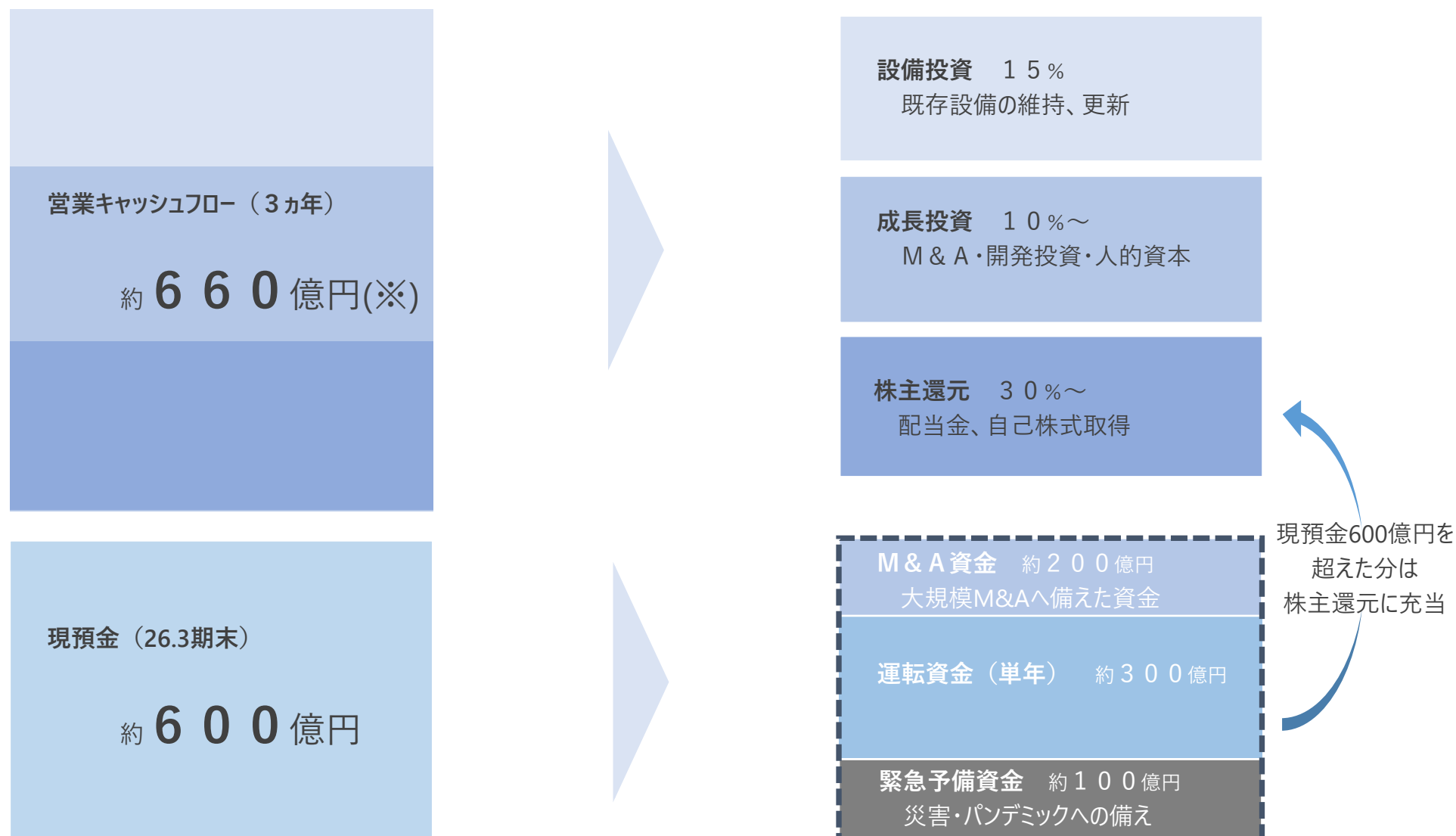
年平均5%の売上伸長とROE14%超の高効率経営



※28.3期以降は27.3期業績を踏まえ改めて検討予定

27

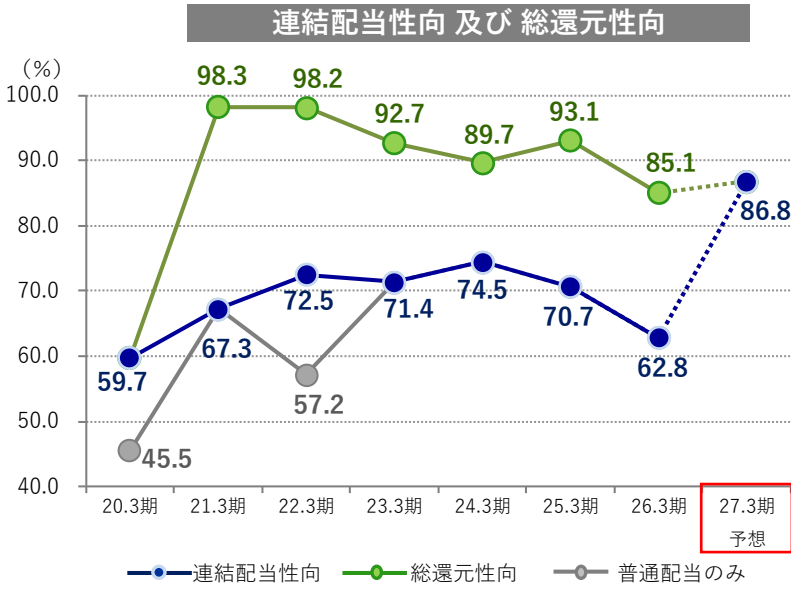
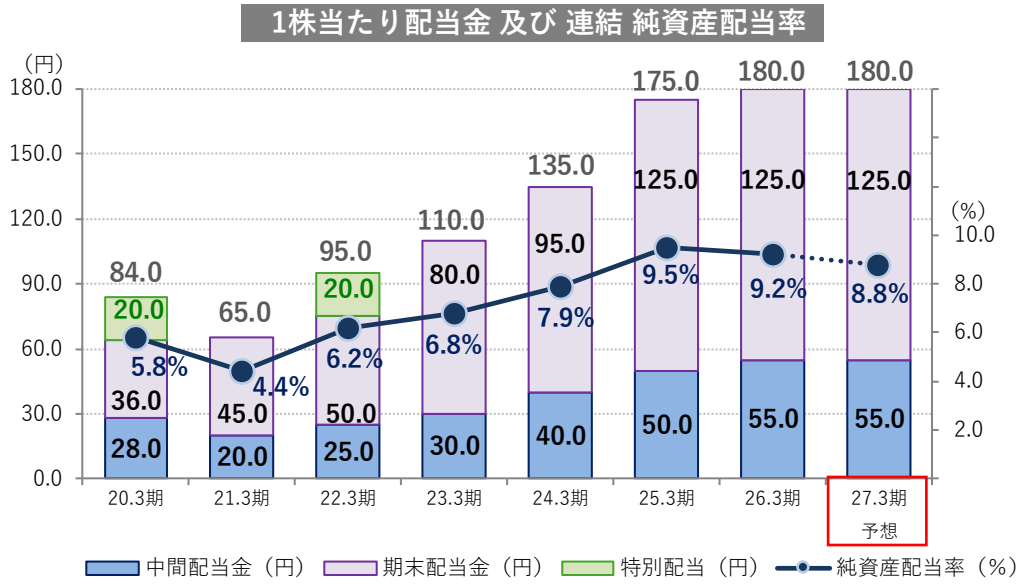
利益成長に基づくキャッシュ創出による、成長投資と株主還元の充実



■ 配当政策

安定配当 + 業績に応じた成果配分
+ 機動的な自己株式取得

- ・ 連結配当性向 : 60.0%以上を目標
- ・ 総還元性向 : 70.0%以上を目標
- ・ 純資産配当率 : 2.5%を下限



■ 自己株式の取得

機動的に対応

取得時期	2021年4月～9月	2022年4月～8月	2023年4月～8月	2024年4月～7月	2025年4月～7月	2026年2月
取得株式総数	750,000株	993,900株	795,100株	495,700株	900,000株	1,147,000株
取得額の総額	2,151百万円	2,477百万円	2,363百万円	1,949百万円	3,901百万円	4,489百万円

■ 自己株式の消却

消却した株式の種類	消却した株式の数	消却実施日	消却後の発行済株式総数
当社普通株式	5,551,700株 消却前の発行済株式総数に対する割合：7.24%	2025/8/8	71,106,129株

(単位：百万円)

連結 業績計画	27.3期 当初計画		27.3期 修正計画		28.3期 計画		29.3期 計画	
	金額		金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
売上高	184,000		184,000	+ 4.3%	192,000	+ 4.3%	200,000	+ 4.2%
営業利益	24,000		20,000	△11.3%	26,000	+ 30.0%	28,000	+ 7.7%
営業利益率	13.0%		10.9%		13.5%		14.0%	
経常利益	25,600		21,500	△11.7%	27,400	+ 27.4%	29,200	+ 6.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	17,600		14,500	△28.0%	18,800	+ 29.7%	20,000	+ 6.4%

連結 売上計画	27.3期 当初計画		27.3期 修正計画			28.3期 計画			29.3期 計画		
	金額	構成比	金額	構成比	前期比	金額		前期比	金額		前期比
情報システム	42,800	23.3%	42,500	23.1%	+ 2.1%	44,600	23.2%	+ 4.9%	46,500	23.3%	+ 4.3%
時間管理機器	2,400	1.3%	2,000	1.1%	△11.2%	2,400	1.3%	+ 20.0%	2,400	1.2%	0%
パーキングシステム	96,800	52.6%	99,000	53.8%	+ 6.4%	100,900	52.5%	+ 1.9%	105,100	52.5%	+ 4.2%
時間情報システム計	142,000	77.2%	143,500	78.0%	+ 4.8%	147,900	77.0%	+ 3.1%	154,000	77.0%	+ 4.1%
環境システム	27,000	14.6%	25,500	13.8%	△0.2%	28,300	14.8%	+ 11.0%	29,400	14.7%	+ 3.9%
クリーンシステム	15,000	8.2%	15,000	8.2%	+ 7.3%	15,800	8.2%	+ 5.3%	16,600	8.3%	+ 5.1%
環境関連システム計	42,000	22.8%	40,500	22.0%	+ 2.4%	44,100	23.0%	+ 8.9%	46,000	23.0%	+ 4.3%
合計	184,000	100.0%	184,000	100.0%	+ 4.3%	192,000	100.0%	+ 4.3%	200,000	100.0%	+ 4.2%
為替換算レート	US\$	155.00	US\$	155.00		US\$	155.00		US\$	155.00	
	EUR	180.00	EUR	180.00		EUR	180.00		EUR	180.00	

2027年3月期見通し

*下期計画残は、「27.3期 修正計画－27.3期 上期実績」で表示。										(単位：百万円)			
	27.3期 修正計画		構成比	前期比	27.3期 上期実績		構成比	27.3期 下期計画残		構成比	26.3期 実績		構成比
売上高	184,000	100.0%		+ 4.3%	84,933	100.0%		99,067	100.0%		176,467	100.0%	
売上総利益	81,560	44.3%		+ 1.5%	37,341	44.0%		44,219	44.6%		80,291	45.5%	
販管費	61,500	33.4%		+ 6.5%	29,821	35.1%		31,679	32.0%		57,740	32.7%	
営業利益	20,000	10.9%		△ 11.3%	7,519	8.9%		12,481	12.6%		22,551	12.8%	
営業利益率	10.9 %				8.9 %			12.6 %			12.8 %		
経常利益	21,500	11.7%		△ 11.7%	8,375	9.9%		13,125	13.2%		24,358	13.8%	
親会社株主に帰属 する当期純利益	14,500	7.9%		△ 28.0%	4,979	5.9%		9,521	9.6%		20,146	11.4%	
為替換算レート	US\$155.00 EUR180.00				US\$158.61 EUR184.83				US\$149.78 EUR169.51				

*下期計画残は、「27.3期 修正計画－27.3期 上期実績」で表示。

(単位：百万円)

	27.3期 修正計画	構成比	前期比	27.3期 上期実績	構成比	27.3期 下期計画残	構成比	26.3期 実績	構成比
売上高	78,000	100.0%	+ 1.7%	33,964	100.0%	44,036	100.0%	76,689	100.0%
売上総利益	34,300	44.0%	△ 4.8%	14,770	43.5%	19,530	44.4%	36,035	47.0%
販管費	24,300	31.2%	+ 5.1%	11,671	34.4%	12,629	28.7%	23,123	30.2%
営業利益	10,000	12.8%	△ 22.6%	3,099	9.1%	6,901	15.7%	12,912	16.8%
営業利益率	12.8 %			9.1 %		15.7 %		16.8 %	
経常利益	14,700	18.8%	△ 16.9%	6,709	19.8%	7,991	18.1%	17,695	23.1%
当期純利益	10,500	13.5%	△ 27.1%	4,911	14.5%	5,589	12.7%	14,393	18.8%

*下期計画残は、「27.3期 修正計画－27.3期 上期実績」で表示。

(単位：百万円)

	27.3期 修正計画	構成比	前期比	27.3期 上期実績	構成比	27.3期 下期計画残	構成比	26.3期 実績	構成比
情報システム	42,500	23.1%	+ 2.1%	19,201	22.6%	23,299	23.5%	41,631	23.6%
時間管理機器	2,000	1.1%	△ 11.2%	1,022	1.2%	978	1.0%	2,251	1.3%
パーキングシステム	99,000	52.8%	+ 6.4%	45,989	54.0%	53,011	53.5%	93,042	52.6%
時間情報システム計	143,500	78.0%	+ 4.8%	66,212	78.0%	77,288	78.0%	136,925	77.6%
環境システム	25,500	13.8%	△ 0.2%	11,279	13.3%	14,221	14.4%	25,557	14.6%
クリーンシステム	15,000	8.2%	+ 7.3%	7,440	8.8%	7,560	7.6%	13,983	7.9%
環境関連システム計	40,500	22.0%	+ 2.4%	18,720	22.0%	21,780	22.0%	39,541	22.4%
合 計	184,000	100.0%	+ 4.3%	84,933	100.0%	99,067	100.0%	176,467	100.0%
為 替 換 算 レ ー ト	US\$155.00 EUR180.00			US\$158.61 EUR184.83			US\$149.78 EUR169.51		

*下期計画残は、「27.3期 修正計画－27.3期 上期実績」で表示。

(単位：百万円)

	27.3期 修正計画	構成比	前期比	27.3期 上期実績	構成比	27.3期 下期計画残	構成比	26.3期 実績	構成比
情報システム	20,300	26.0%	△ 6.2%	8,587	25.3%	11,713	26.6%	21,640	28.2%
時間管理機器	1,700	2.2%	△ 9.6%	848	2.5%	852	1.9%	1,880	2.5%
パーキングシステム	28,500	36.5%	+ 6.4%	12,520	36.9%	15,980	36.4%	26,788	34.8%
時間情報システム計	50,500	64.7%	+ 0.4%	21,957	64.6%	28,543	64.8%	50,309	65.6%
環境システム	22,000	28.2%	+ 3.2%	9,686	28.5%	12,314	28.0%	21,322	27.9%
クリーンシステム	5,500	7.1%	+ 8.8%	2,319	6.8%	3,181	7.2%	5,057	6.6%
環境関連システム計	27,500	35.3%	+ 4.2%	12,006	35.4%	15,494	35.2%	26,380	34.4%
合計	78,000	100.0%	+ 1.7%	33,964	100.0%	44,036	100.0%	76,689	100.0%

	国内	海外
情報システム AIを融合させたHR領域の深化・拡大	<ul style="list-style-type: none">・新勤怠管理システム「TimePro-eX」拡販 AI機能の強化・業種特化型ソリューション 提案強化 (医療法人、学校法人、公共市場・警察等)	<ul style="list-style-type: none">・北米：ERPシステム企業との連携強化・欧州：就業、人事、アクセスのクロスセル推進 他欧州圏への展開検討
パーキングシステム データセンターを核とした次世代製品の展開と運営受託事業の拡大	<ul style="list-style-type: none">・車番チケットレス、カメラ式フラップレス、キャッシュレス精算機、ETCGO、月極駐車場管理システム、スマホアプリ連動・保守契約率100%推進 (サポートメニュー拡充)・運営受託事業 提案強化	<ul style="list-style-type: none">・北米：サブスクリプションモデル販売拡大 運営受託事業展開検討・欧州：運営受託事業強化・アジア：運営受託事業拡大 (韓国、香港、マレーシア) 他アジア圏への展開検討
クリーンシステム ロボット (ラインナップ拡充) ×クラウドサービス	<ul style="list-style-type: none">・清掃ロボット機能強化 (エレベーター連携等)・ロボットクラウドサービス提案強化 (ストックビジネス拡大、リカーリングへの戦略転換)・新型ロボットスイーパー「RAPi iTT」拡販	<ul style="list-style-type: none">・北米：欧州・豪州 展開強化・アジア：清掃ロボット展開検討継続
環境システム	<ul style="list-style-type: none">・汎用機 提案拡大・大型システム 新領域拡大、収益改善徹底 (成長戦略分野への提案推進)・周辺装置、遠隔監視サービスを含めたトータルソリューション提案推進	<ul style="list-style-type: none">・アジア：生産・販売・サービス体制強化 現地企業に対する提案強化・北米、中米：新規顧客開拓、販売体制再整備

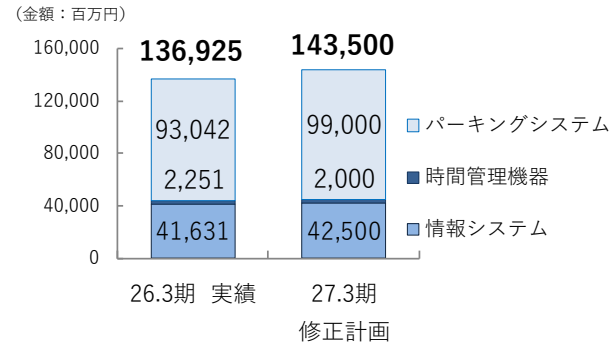
：成長ドライバー

(金額：百万円)

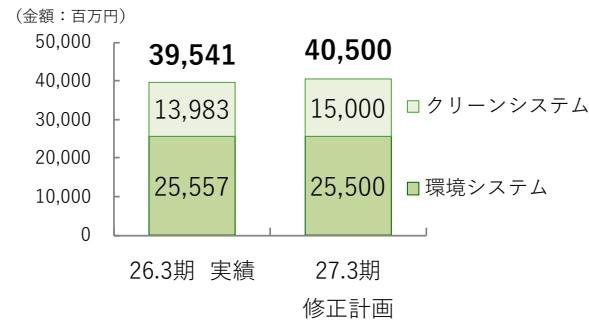
	27.3期 修正計画			26.3期 実績			前期比		
	売上高	営業利益		売上高	営業利益		売上高		営業利益
時間情報システム計	143,500	20,000	17.5%	136,925	22,064	16.8%	6,574	+ 4.8%	△ 2,064 △9.4%
環境関連システム計	40,500	5,300	12.2%	39,541	4,918	11.4%	958	+ 2.3%	382 + 7.8%
全社費用		△ 5,300			△ 4,432				△ 868
合計	184,000	20,000	13.6%	176,467	22,551	13.1%	7,532	+ 4.3%	△ 2,551 △11.3%

■ 売上高

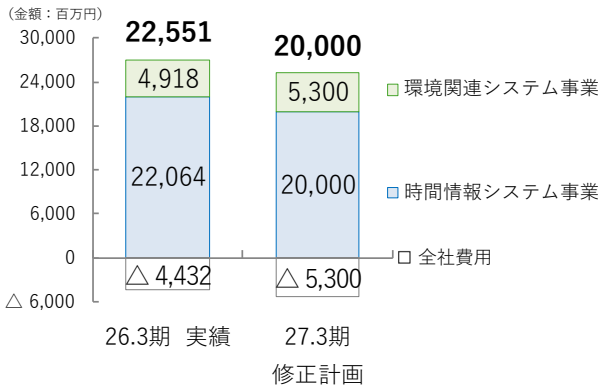
時間情報システム事業 前期比 +4.8%



環境関連システム事業 前期比 +2.3%



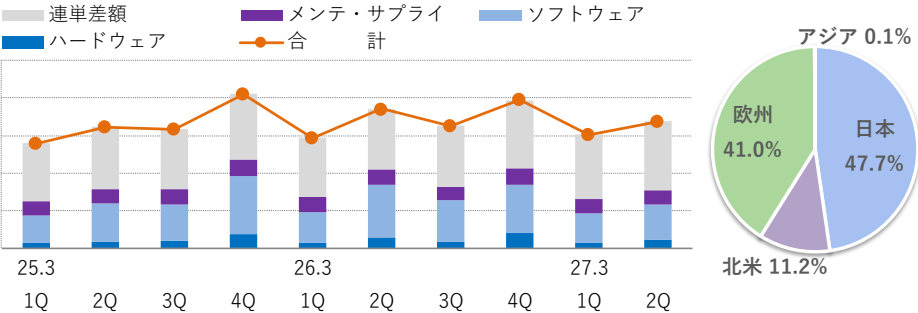
■ 営業利益



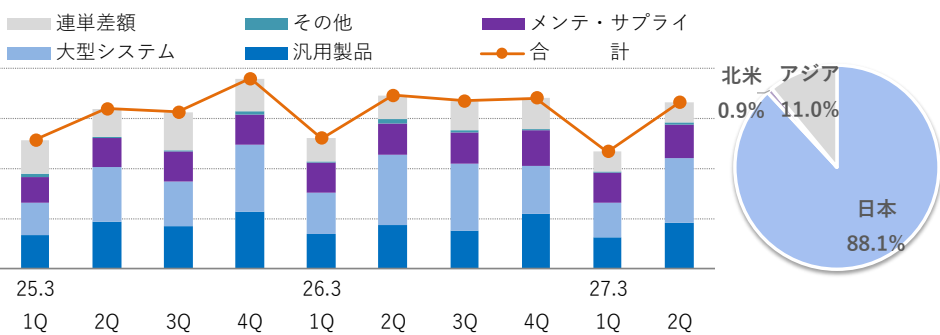
時間情報システム事業	前期比	△9.4%
環境関連システム事業	前期比	+ 7.8%

補足資料

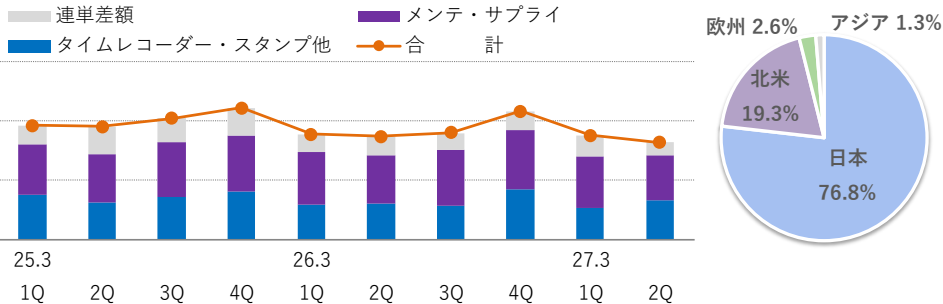
情報システム



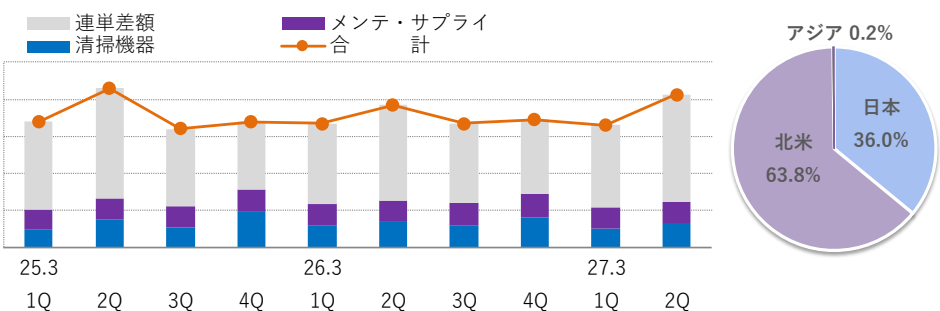
環境システム



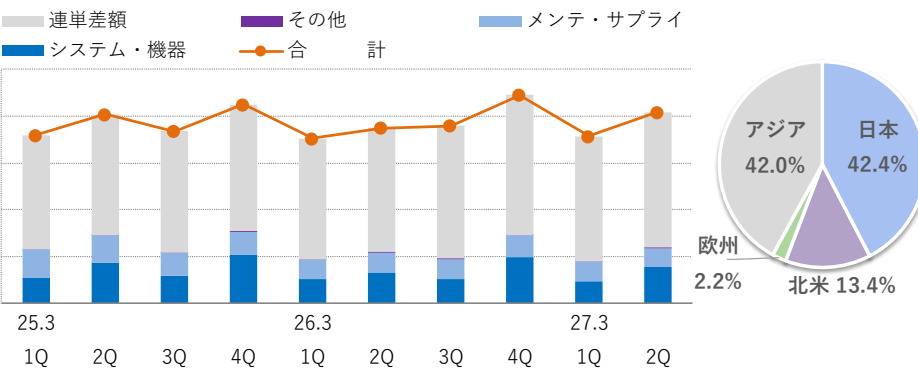
時間管理機器



クリーンシステム



パーキングシステム



前年同期比増減（26.3期上期：27.3期上期）

（単位：百万円）

	情報システム	時間管理機器	パーキングシステム	環境システム	クリーンシステム	合計
アマノ単体	△ 1,765 ↓	△ 23 ↓	275 →	△ 545 ↑	△ 103 ↑	△ 2,161 ↓
国内G	300 ↓	—	798 ↓	△ 26 ↑	6 ↑	1,078 ↓
国内計	△ 1,465 ↓	△ 23 ↓	1,073 ↓	△ 570 ↑	△ 98 ↑	△ 1,083 ↓
北米	△ 78 ↑	10 ↓	△ 193 ↑	△ 82 ↑	319 ↓	△ 24 ↑
欧州	1,099 ↑	9 ↓	50 ↑	—	—	1,158 ↑
アジア	△ 12 ↑	3 ↓	1,578 ↓	△ 98 ↓	4 ↑	1,475 ↓
海外G計	1,009 ↑	21 ↓	1,435 →	△ 180 ↓	323 ↓	2,608 ↑
合計	△ 456 ↓	△ 2 ↓	2,509 ↓	△ 750 ↑	226 →	1,526 ↓

※単純合計

※金額は売上高の増減額、矢印は売上総利益率の増減（↑増 ↓減 →横ばい）

Time & Air
AMANO